

Texaco : le pouvoir des juges

La déclaration de faillite de Texaco, troisième compagnie pétrolière américaine, est la plus importante jamais intervenue dans l'histoire des Etats-Unis. Elle pose une nouvelle fois, mais avec une acuité particulière, le problème du pouvoir des juges en matière économique.

La décision prise par Texaco, le 12 avril, de recourir à la protection du chapitre 11 de la loi américaine sur les faillites pour échapper à ses créanciers est la conséquence directe de l'échec essuyé, la semaine dernière, par la compagnie pétrolière devant la Cour suprême des Etats-Unis, qui marquait l'épilogue d'une bataille juridique engagée il y a deux ans.

A l'époque, un jury populaire texan avait condamné Texaco à verser la somme colossale de 10,5 milliards de dollars d'indemnités (11 milliards aujourd'hui avec les intérêts) à une compagnie pétrolière rivale, Pennzoil, pour avoir empêché celle-ci de racheter Getty Oil, autre entreprise du secteur. Texaco lui avait alors purement et simplement « soufflé » Getty Oil. L'accusée avait, bien sûr, fait appel de la décision du jury texan, et avait refusé de verser la caution correspondante. Elle avait partiellement obtenu gain de cause grâce à un juge fédéral de New-York, qui avait réduit la caution de 11 à 1 milliard de dollars. C'est cette décision que la Cour suprême a annulée la semaine dernière, en renvoyant Texaco devant la justice texane, en poussant par là même à recourir au chapitre 11.

L'intervention des juges dans le domaine économique n'est pas un fait nouveau, surtout aux Etats-Unis. Déjà, au début du siècle, la Cour suprême avait modifié le cours de l'histoire de l'industrie pétrolière en imposant, en 1911, en conformité avec la législation antitrust — le Sherman Act de 1890, la dissolution de la Standard Oil Company (New-Jersey), jugée trop puissante par le pouvoir politique.

C'est également le pouvoir judiciaire qui était intervenu pour susciter la concurrence dans le secteur des télécommunications. Dès 1976, la cour d'appel du district de Columbia autorisait la concurrence directe avec ATT, entreprise jusque-là en position de monopole, dans le secteur des services téléphoniques à longue distance. En 1982, l'action antitrust intentée par le ministère de la justice en 1974 aboutissait au démantèlement d'ATT.

Ce qui est plus nouveau aujourd'hui, c'est que le pouvoir judiciaire intervient pour rétablir des règles dans un univers de plus en plus soumis à la seule loi de la jungle. Preuve en tout cas que l'économie de libre marché et le libéralisme à tout crin présentent de graves inconvénients et qu'un jour ou l'autre la nécessité d'une « haute autorité » se fait inéluctablement sentir, qu'elle soit administrative ou judiciaire.

En économie, le pouvoir des juges n'est d'ailleurs pas forcément le mieux adapté, eu égard à leur connaissance — ou plutôt leur méconnaissance — de cette matière. Le montant de l'indemnité imposée à Texaco était-elle bien réaliste ? L'exemple américain vaudrait en tout cas d'être médité en Europe — et en particulier en France — où la déréglementation compte plus d'adeptes qu'elle n'a d'effets réels et où le pouvoir des juges commence à se manifester en la matière notamment avec les décisions des Cours européennes concernant le livre, les transports aériens, la chimie et le pétrole. Comme si la passivité du pouvoir politique entraînait nécessairement l'intervention du pouvoir judiciaire.

(Lire page 35 l'article de BERNARD GUETTA.)

La visite de M. Shultz à Moscou Euromissiles : la négociation entre dans une phase décisive

M. Shultz est arrivé lundi 13 avril à Moscou. Les récentes affaires d'espionnage entre l'URSS et les Etats-Unis pèsent sur le climat de ce séjour, mais ne devraient pas empêcher de fructueuses conversations entre le secrétaire d'Etat américain — porteur d'une lettre de M. Reagan à M. Gorbatchev — et ses interlocuteurs soviétiques. C'est ainsi que la négociation sur les euromissiles entre dans une phase décisive.

M. Gorbatchev, ouvert mais prudent...

par Michel Tatu

Si tout le monde s'accorde à penser que la négociation sur les euromissiles est entrée dans une phase décisive, cette situation résulte beaucoup plus de la série de concessions faites à ce sujet par M. Gorbatchev depuis bientôt deux ans (précisément depuis le séjour du dirigeant soviétique à Paris, en octobre 1985) que du dernier geste annoncé par le discours de Prague, vendredi 10 avril. Un geste qu'il ne convient pas de surestimer. Autant, en effet, M. Gorbatchev avait eu du mérite à laisser de côté les forces françaises et britanniques, puis à accepter la liquidation de tous ses SS-20, autant il reste prudent dans ses propositions sur les missiles à courte portée (SRINF).

De quoi s'agit-il en effet ? Il est évident qu'un accord éliminant les missiles à portée intermédiaire (FNI) — c'est-à-dire dépassant 1 000 kilomètres de portée, n'aurait guère de sens si l'Europe occidentale restait exposée aux missiles soviétiques portant de 500 à 1 000 kilomètres, un domaine dans lequel la supériorité de l'URSS est deux fois plus importante que dans celle des FNI : un à six environ entre les 72 Pershing-1A de l'OTAN et les quelque 400 missiles SS-22 et SS-23 de Moscou, contre un à trois entre les 236 Pershing-2 et missiles de croisière américains et les 270 SS-20 soviétiques à trois ogives. Faut-il rappeler également qu'à partir du territoire du pacte de Varsovie, le SS-23 couvre toute l'Allemagne occidentale et le SS-22 la France jusqu'au Massif Central ?

Sans doute cette situation ne date pas d'hier et certains font valoir que le départ des SS-20 est suffisamment positif en lui-même pour ne pas être lié à des conditions portant sur d'autres systèmes. Pas tout à fait, car la compensation qu'apporteraient les Pershing-2 et les missiles américains d'atteindre le territoire de l'URSS à partir de l'Europe occidentale, équilibreraient en fait

l'ensemble de la menace et pas seulement celle des SS-20, qui n'avaient d'ailleurs, par leur portée, aucun équivalent à l'Ouest.

Cette situation était si évidente que, à la demande des Européens les Etats-Unis avaient proposé d'élargir la définition des FNI de manière à inclure dans cette catégorie les missiles plus « courts » et de les traiter exactement comme les SS-20. Les Soviétiques, eux, acceptaient l'idée d'une négociation sur les SRINF — ce qui était déjà reconnaître l'existence d'un problème — mais sans lien aucun avec la négociation FNI. En outre, ils refusaient aux Américains le « droit d'égaliser » (right to match) leur total, ce qui aurait laissé subsister la présente inégalité. Or, dans son discours de Prague, M. Gorbatchev ne s'est pas réellement écarté de cette position.

(Lire la suite page 4.)

Les fuites à Creys-Malville et à Pierrelatte Nucléaire : les incidents relancent le débat

Les incidents survenus successivement dans les sites nucléaires du Tricastin, de Creys-Malville et de Pierrelatte ravivent l'inquiétude à propos des centrales et relancent le débat. Débat à la fois sur la sécurité et sur les données économiques. Dans l'entretien qu'il nous a accordé, M. Jean-Pierre Capron, administrateur général du Commissariat à l'énergie atomique (CEA), estime que l'avenir des surgénérateurs n'est pas menacé.



L'avenir des surgénérateurs

« On ne connaît toujours pas l'exacte gravité de la fuite de sodium qui s'est produite, il y a plus d'une semaine, dans le réacteur Superphénix de Creys-Malville. Cet incident ne jette-t-il pas un doute sur l'avenir des surgénérateurs ? — Je suis convaincu de l'intérêt de développer les surgénérateurs. »

Aussi regrettable que soit l'incident technique intervenu récemment à Superphénix, il ne remet pas en cause l'avenir de la filière. Aujourd'hui, le prix du kilowattheure de Superphénix, réacteur expérimental, n'est pas assez bas. Mais ce type de réacteur peut être rendu compétitif par rapport aux réacteurs à eau légère. Il faut donc continuer nos recherches dans cette voie, en essayant de définir avec EDF un programme destiné à rendre cette filière plus économique.

Les programmes de construction de centrales nucléaires « classiques » dans le monde sont aujourd'hui soit abandonnés, soit fortement ralentis. Que va devenir le CEA ? — Ce n'est pas parce qu'on ne construit pas de centrales, ou moins qu'on ne l'avait prévu, qu'il faut arrêter la recherche dans ce domaine, car la mise au point d'un nouveau concept de réacteur réclame une dizaine d'années. De tels programmes doivent être décidés en fonction des perspectives à long terme, et, sur ce point, ma conviction est que les pays industrialisés vont de nouveau devoir faire appel à l'énergie nucléaire.

— Pourquoi ? — Du fait du très bas prix des prix pétroliers, l'incitation à faire du nucléaire est aujourd'hui moins forte. Mais on ne pourra pas en faire l'économie parce qu'un jour — je ne peux pas vous dire quand — on aura un « pépin » pétrolier.

Propos recueillis par J.-F. AUGEREAU. (Lire la suite et nos informations page 11.)

La fin du voyage de Jean-Paul II

Un triomphe à Buenos-Aires. PAGE 7

Le projet de conférence sur le Proche-Orient

Hassan II favorable à la participation de l'URSS. PAGE 3

L'assassinat de M^r Meclii

L'avocat qui en savait beaucoup. PAGE 10

L'offensive des catholiques traditionalistes

L'église de Port-Marly occupée pour la troisième fois. PAGE 30

La victoire d'Alain Prost

Champion au Brésil et président des pilotes. PAGE 17

Nuages sur le vignoble du muscadet

Un négociant inculpé de fraude. PAGE 10

« Le Forêt » de Raif Liebermann

La force de l'expérience. PAGE 12

Le sommaire complet se trouve page 40

La mort de deux écrivains Erskine Caldwell, le vieil aventurier

Erskine Caldwell était le dernier des monstres sacrés, le dernier de ces grands américains qui ont tellement marqué le roman contemporain : Faulkner, Hemingway, Dos Passos, Steinbeck... Récemment, la publication de ses Mémoires, la Force de vivre, nous avait donné l'occasion de revoir sa tête de vieil aventurier, son allure tapageuse par de multiples combats.

Primo Levi, témoin de la barbarie

L'écrivain italien Primo Levi, mort volontairement samedi 11 avril, en se jetant du troisième étage, dans la cage d'escalier de son immeuble turinois, était encore trop peu connu en France, où deux de ses livres viennent pourtant de paraître : le Système périodique (Albin Michel) et Lith (Liana Levi). Cet ingénieur chimiste de soixante-

(Lire page 16.)

Le livre d'or de Roland-Garros de 1928 à nos jours

Une longue histoire d'amour entre les plus grands joueurs du monde et l'arène de sable rouge, racontée par Gérard Marchadier. Préface Louis Leprince-Ringuet de l'Académie Française.

Photo : J. RIVIERE - A.P.F.
Un bel album illustré avec tous les résultats depuis la création du tournoi. 200 pages. 100 F.
la manufacture

Le Monde ÉCONOMIE

Le déficit commercial américain touche aussi la haute technologie
Première puissance scientifique et technologique, les Etats-Unis ont enregistré en 1986, pour la première fois, un solde commercial négatif pour les industries de haute technologie. Washington va appliquer, le 17 avril en principe, une surtaxe aux achats d'électronique japonaise.

L'explosion des marchés financiers : un risque à maîtriser

La chronique de Paul Fabra : Baby Market
Pages 31 à 34

La guerre des supports

Cassette contre compact

Le temps est loin où les producteurs de disques vendaient leurs « produits » sur la qualité musicale de l'enregistrement. Avec l'apparition du disque compact — petite merveille de la technologie — la guerre des supports a commencé. Le Japon avait perdu la bataille du compact, grâce auquel Philips et le groupe Polygram se sont poussés en première ligne. Le Japon réattaque sur le front du numérique, avec la DAT, qui est à la cassette audio traditionnelle ce que le compact est au microfilm. Mais, puisqu'il faut toujours un produit nouveau, l'Europe pense déjà à prendre sa revanche avec le disque vidéo-laser, dont les premiers lecteurs viennent d'être présentés par Philips. Pour l'heure, une certitude : on va pouvoir acheter des disques compacts sans se ruiner. Manœuvre peut-être stratégique, mais bonne nouvelle quand même !

(Lire page 12.)

Débats

Partout nécessaire et partout différent.

Nulle part la société civile ne peut se passer de l'Etat. Mais l'Etat ne peut traiter uniformément chaque domaine.

par HERVÉ CASSAN et BERNARD STIRN (*)

VIVE L'ÉTAT !

Plus d'Etat? Moins d'Etat? Mieux d'Etat? Questions oiseuses, estiment Hervé Cassan et Bernard Stirn. En fait, l'Etat est partout nécessaire, et la réduction du secteur public ne doit pas conduire à une dégradation du service public. Vive l'Etat... de droit! enchaîne Jacques Robert, inquiet des libertés prises notamment dans les secteurs de l'éducation nationale et de la sécurité publique.

Une pernicieuse dérive

Nous sortons de l'Etat de droit rempart contre l'arbitraire

par JACQUES ROBERT (*)

DANS quelle société étrange et délétère vivons-nous donc? De quelle démocratie impuissante et dévoyée sommes-nous, insensiblement, devenus aujourd'hui les sujets? Nous pensions être toujours dans un Etat de droit. Or voici déjà de longs mois que nous en sommes subrepticement sortis. On désigne par Etat de droit la situation résultant pour une société de sa soumission à un ordre juridique excluant l'anarchie et la justice privée. C'est en somme le nom que mérite seul un ordre juridique dans lequel le respect du droit est garanti aux citoyens, notamment contre l'arbitraire, or le rempart contre l'arbitraire, c'est à la fois le respect des lois et la séparation des pouvoirs. Le premier garantit l'égalité de traitement des hommes et la souveraineté de la nation. La seconde protège contre l'omnipotence d'une majorité oppressive ou le pouvoir exorbitant d'un seul.

Personnification juridique de la nation, l'Etat se doit donc de faire appliquer les lois votées en son nom et d'assurer, en vue du bien commun, ses missions traditionnelles d'ordre et de justice. Or nous assistons à l'heure actuelle non seulement à la lente démission de l'Etat, mais à son insidieuse perversion. L'Etat bafoue le droit, abdique ses devoirs et ses missions. Jette aux orties les principes sur lesquels il devrait reposer.

Deux exemples nous ont été récemment donnés de cette pernicieuse dérive dans deux secteurs essentiels de la vie collective : l'éducation nationale et la Sécurité publique.

En encourageant, dès le lendemain du 16 mars 1986, les universités à ne pas appliquer la loi Savary, pourtant votée régulièrement par une majorité parlementaire incontestable, le gouvernement avait déjà délibérément choisi la voie de l'illégalité. Le pouvoir socialiste n'avait d'ailleurs point été lui-même très regardant en l'occurrence qui n'avait guère veillé à l'application de cette loi et donc implicitement admis son immédiate désuétude. Mais, aujourd'hui, l'Etat va plus loin, puisqu'il admet officiellement que pourront parfaitement cohabiter deux lois, l'une définitivement abrogée, mais qui se perpétue tout de même, et l'autre, effectivement en vigueur, mais qui n'est que partiellement appliquée. Les établissements publics auraient-ils donc désormais toute

liberté de choisir entre deux lois, l'une juridiquement morte mais qui se survit encore, l'autre juridiquement en vie mais que d'aucuns voudraient voir moribonde, celle qu'ils appliqueraient? Est-ce le Parlement qui vote la loi? Ou les citoyens qui décident en fin de compte de son applicabilité? Quelle autorité, voire quelle crédibilité, peut-on accorder à un pouvoir qui invite officiellement à ne pas appliquer la loi en vigueur?

Quant à la sécurité publique, dont la mission - délicate - est de toujours concilier les nécessités de l'ordre indispensable avec les impératifs des libertés individuelles, on a appris récemment que là où commence l'intérêt de l'Etat, là cesse la démocratie... Ce qui veut dire en clair que lorsque la survie de la collectivité est en jeu, on peut s'asseoir sur les principes qui sont les piliers mêmes de notre Etat. Or qui va déterminer où se trouve l'intérêt de l'Etat? A l'évidence le pouvoir politique, c'est-à-dire celui-là même dont l'action pourrait être gênée par le respect de ces principes.

Ainsi le secret dissimulera-t-il délibérément les forfaitures; la bavure sera excusée par l'indignité de la victime ou le meurtre par la fragilité physique ou psychique de l'assassiné. On emprisonnera, voire on tuera demain pour la prétendue sauvegarde d'une démocratie pourtant bien belle, sans s'apercevoir que c'est précisément en la déshonorant qu'on la tuera plus sûrement.

(*) Professeur de droit public à l'université Paris-III.

ALORS que les Français se trouvent aujourd'hui largement d'accord, pour l'une des premières fois de leur histoire depuis la Révolution, sur la constitution et l'organisation politique de l'Etat, le débat rebondit sur le rôle même que ce dernier doit jouer. Comme si l'Etat, facteur d'unité, devait toujours être, en France, un sujet de division.

Chacun, à sa manière, participe à la querelle. Plus ou moins d'Etat, pour les hommes politiques. Nationalisations ou privatisations, pour les acteurs économiques. Désir ou phobie de l'Etat, pour les « psychologues » de l'opinion publique. Mais la relation entre l'Etat et la société civile est plus subtile qu'on ne le dit. Nulle part cette société ne saurait traiter uniformément chaque domaine.

Même si l'idée peut surprendre, l'Etat est partout nécessaire. Pour mieux le comprendre, il convient de dissiper des confusions trop courantes.

Tout d'abord, la réduction du secteur public ne doit pas conduire à une dégradation du service public. La distinction entre secteur public et service public est fondamentale.

Le secteur public a été en effet constitué, de manière contingente et continue, au fur et à mesure de la prise en charge par les collectivités publiques d'éléments de plus en plus nombreux de l'activité nationale. Aujourd'hui, l'Etat emploie directement 2 575 000 personnes, contre 135 000 en 1845, auxquelles s'ajoutent encore 4 millions d'agents des collectivités locales, des établissements publics et de l'ensemble des entreprises publiques. C'est cela le secteur public.

La description de ce secteur public ne recouvre pas entièrement « le » service public, qui est à la fois plus restreint et plus diffus. Plus restreint car de nombreuses entreprises du secteur public n'ont aucune mission de service public. Plus diffus, car le service public ne s'arrête pas à la frontière qui sépare secteur public et secteur privé. S'il peut être souhaitable de réduire le secteur public, cette réduction ne saurait conduire à une remise en cause du service public. Tout

au contraire, le développement du secteur privé nécessite l'intervention de la puissance publique.

On ne saurait s'en étonner dans un pays où l'Etat est le ciment traditionnel de l'unité nationale. De même que les institutions de l'Ancien Régime ont, pour partie, permis à la France révolutionnaire de continuer à être administrée, de même c'est le maintien de ces institutions administratives qui a servi naguère de contrepoids à l'instabilité des gouvernements et qui facilite aujourd'hui l'alternance politique et la cohabitation.

L'Etat doit aussi être aujourd'hui le moteur de l'évolution économique et sociale, car les changements rapides que connaît la société française doivent à la fois être appréhendés dans le long terme et accompagnés d'actions de grande envergure.

Garant de la solidarité

De telles mutations ne seront supportées que si l'Etat est garant de la solidarité. Plus subtile, la société moderne est aussi plus fragile. Pour beaucoup, les difficultés augmentent au moment même où les solidarités traditionnelles se relâchent. Forme moderne de la fraternité, la puissance publique peut seule assurer l'insertion de tous dans le tissu social, que la collectivité prenne directement en charge certains services, comme la scolarisation des enfants d'immigrés ou l'aide aux handicapés ou qu'elle soutienne les initiatives au départ d'ordre privé, ainsi que l'ont fait notamment les municipalités pour les « Restaurants du cœur ». Cela montre que l'action de l'Etat ne saurait être la même dans tous les cas.

Enfin, dans des secteurs qui touchent à l'épanouissement et à l'intimité de la personne, l'Etat est aussi appelé à intervenir. On attend de lui non seulement une politique de soutien aux activités artistiques et culturelles, mais aussi la définition d'une éthique sur des questions relevant de la conscience de chacun, notam-

arguments faciles d'une vieille tendance des Français à dénigrer leur propre administration.

Ces quelques réflexions montrent que le rôle de l'Etat dans la France d'aujourd'hui ne peut être posé en termes trop simples. Il ne s'agit pas de savoir s'il faut plus ou moins d'Etat, ni même « mieux d'Etat ». Le besoin d'Etat se fait en vérité partout sentir, avec parfois une acuité renforcée. Mais afin que chacun accepte le fait que l'Etat est partout nécessaire, il faut œuvrer pour que l'Etat soit partout différent.

LES NOTAIRES d'Erza N. Suleiman

Un Etat mou

COMMENT préserver en France des « droits acquis » historiques, voire certains privilèges qui auraient dû depuis longtemps être balayés par la vent des mutations de la société? En choisissant d'étudier la profession de notaire, Erza N. Suleiman (professeur à Princeton, et auteur de livres déjà très remarqués sur les Hauts Fonctionnaires et la Politique et les Elites en France), a voulu répondre à cette question qui le tourmentait.

Ce n'est pas dire que les notaires ne servent à rien qu'à illustrer un phénomène sociologique important. Avec la conscience qu'on lui connaît, notre auteur a regardé de très près cette profession vivante et lutter au cours des temps.

Ni la nuit du 4 août, ni les réformes napoléoniennes, ni le rapport Rueff-Armand, ni le gouvernement socialiste n'ont réussi à ébranler le bastion du notariat. Droit de présentation du candidat reprenant, *numerus clausus*, sont restés intangibles à l'heure où les vertus de la concurrence n'ont jamais été autant prônées.

Les notaires n'ont pas seulement profité de leur statut ambigu qui permet d'occuper des fonctions à caractère public tout en les exerçant sous la forme capitaliste de la propriété privée. Ils ont eu un allié puissant et inattendu, l'Etat centralisateur.

C'est là l'essentiel du message de Suleiman : contrairement à ce que l'on croit généralement, l'Etat centralisateur n'est pas un Etat fort. Il concentre les compétences, non le pouvoir effectif. Il est constitué d'une foule d'administrations qui poursuivent toutes des buts différents et qui permettent aux groupes privés organisés d'avoir avec elles des rapports d'influence d'autant plus faciles que la centralisation leur permet de ne pas disperser leurs énergies.

Autre constatation : les structures de l'Etat ne peuvent faciliter la formulation et l'application d'une décision qu'à la condition qu'il y ait un accord général dans la société sur le fondement politique de cette mesure. Erza Suleiman ne croit pas si bien être si l'ouvrage aux « replis dissimulés » pratiqués par le gouvernement actuel dans les domaines les plus variés.

La « société française » est beaucoup mieux organisée (et donc plus forte) qu'on ne le pense généralement, estime Suleiman. Il pense notamment à la puissance des groupes privés qui ont montré, même sous le gouvernement socialiste, qu'ils savaient parfaitement parvenir à leurs fins. Les notaires n'ont-ils pas... authentifié cette affirmation?

PIERRE DROUIN.

* Editions du Seuil, 366 p., 135 F.

BOURRIER DES LECTEURS

■ Au musée de Quimper
Dans « L'ingénieur de Quimper et ses peintres » (*Le Monde* du 18 mars 1987), à propos des tableaux hollandais exposés à l'Institut néerlandais, M. Chastel écrit : « Le tout dormait un peu sous les combles. Le réveil vient d'avoir lieu. Il condamne toute l'œuvre entreprise par le conservateur du musée de Quimper, qui, de 1955 à 1984, en a fait un des plus beaux musées de province grâce à ses collections mises en valeur et à son animation par des expositions temporaires de haute tenue. »

■ Pondichéry et l'île Maurice
« Traité unique en son genre », le traité de 1956 autorisant les descendants des Pondichéryens « à rester citoyens perpétuels de la République » ? (*Le Monde* du 2 avril) ? La capitulation du 3 décembre 1910 a stipulé quelque chose d'analogue au bénéfice des descendants des colons français alors établis sur l'île qui allait désormais s'appeler Maurice.

PIERRE KERLAN, trésorier payeur général de la région Auvergne.
FRANÇOIS CLERC, (Paris).

LE DROIT DE SAVOIR

Le droit de savoir, c'est pouvoir accéder facilement, grâce à de nombreuses tables, aux textes de référence (lois et décrets) applicables au fonctionnement de la jurisprudence.

Du Code civil au Code de travail, du Code de commerce au Code des loyers et de la copropriété, les 20 codes Dalloz constamment tenus à jour englobent tous les domaines du droit.

LES CODES DALLOZ - INDISPENSABLES - SÛRS - PRATIQUES

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09
Télex MONDPA 650872 F
Téléphone : (1) 45-23-06-61
Tél. : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde
Gérant : André Fontaine, directeur de la publication
Anciens directeurs : Hubert Bonne-Méry (1944-1969), Jacques Fauret (1969-1982), André Laurens (1982-1985)

Date de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.
Capital social : 620 000 F
Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, M.M. André Fontaine, gérant, et Hubert Bonne-Méry, fondateur.
Administrateur général : Bernard Wauters
Rédacteur en chef : Daniel Vernez
Corédacteur en chef : Claude Sales.

ABONNEMENTS
BP 507 09
75422 PARIS CEDEX 09
Tél. : (1) 42-47-98-72

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE
354 F 672 F 954 F 1 280 F
TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE
687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F
ÉTRANGER (par messagerie)
L - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS
399 F 762 F 1 069 F 1 380 F
II - SUISSE, TUNISIE
504 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.
Changements d'adresse désirés ou provinciaux : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.
Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Le Monde
TÉLÉMATIQUE
Composé 36-15 - Tapez LEMONDE

Impression de « Le Monde » à la Fabrique du Papier
7, rue des Italiens PARIS 19

Reproduction interdite de tous articles sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57437
ISSN : 0395 - 2037

Le Monde PUBLICITE
5, rue de Valenciennes, 75007 PARIS
Tél. : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71
Télex MONDPU 286 136 F

Le Monde USPS 796-910 is published daily, except Sundays for \$400 per year by Le Monde c/o Speedpress, 45-45 29 th street, L.C.I., N.Y. 11104. Second class postage paid at New-York, N.Y. postmaster : send address changes to Le Monde c/o Speedpress U.S.A., P.O.C., 45-45 29 th street, L.C.I., N.Y. 11104.

Les colons juifs dans...

Le Monde

IBAN

Handwritten signature or stamp at the bottom right.

PEUGEOT 309, 19 VERSIONS 3 ET 5 PORTES, LA GTI EN TÊTE



Darl'mat

DARL'MAT
CONCESSIONNAIRE
PEUGEOT-TALBOT
148 Bd DE GRENELLE
75015 PARIS ☎ 45 75 62 80

**LA FÊTE A DEAUVILLE
DÈS LE 16 AVRIL...**

Un week-end de rêve pour la réouverture de l'Hôtel Royal, un hôtel Lucien Barrière

Inauguration du nouveau night-club, le Regine's

Soupe de Moules au petit matin
Buffet campagnard avec tournoi équestre
Dîner spectacles, Feux d'artifices...

La fête à 90 mn de Paris, dans son 21^e arrt


Téléphonez dès maintenant de la part du Monde au 31-88-16-41

Des conditions exceptionnelles vous seront accordées



Les Hôtels Lucien Barrière
Cannes - Deauville - La Baule

**SUPER-BLINDAGES
ET BLOCS PORTES**



Plus vite, moins cher!

avril!

le mois de la 309
chez **NEUBAUER**

**REPRISE
DE VOTRE VOITURE
6000 f au moins
pour tout achat d'une 309**

5 portes, neuve ou de direction
immédiatement disponible

NEUBAUER

227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎ 48.21.60.21
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎ 42.85.54.34

Le Monde
sur minitel

L'ACTUALITÉ EN DIRECT

Le Liban : 12 ans après.

3615 TAPÉZ LEMONDE

Diplomatie

La visite de M. Shultz à Moscou

Les « marines » de l'ambassade américaine dans le collimateur de la presse soviétique

MOSCOU
de notre correspondant

« Ce n'est peut-être pas une très bonne idée de confier les secrets d'une ambassade à Moscou à des célibataires âgés de vingt et un ou vingt-deux ans, et qui ne sont pas destinés à faire carrière dans l'armée... » Cette réflexion d'un diplomate français donne peut-être la clé de la trahison de plusieurs « marines » chargés de veiller à la sécurité de l'ambassade des États-Unis.

L'argument est évidemment inspiré de l'expérience française en matière de protection des représentations françaises à l'étranger assurée par des gardiens mariés et qui passent généralement leur vie active dans ce corps militaire. Par comparaison, les « marines » ne s'engagent que pour quelques années et quittent très souvent l'uniforme avant d'avoir trente ans.

Les vingt-huit « marines » qui gardent l'ambassade américaine (et qui seront tous remplacés dans quelques jours, après le départ de M. Shultz) mènent une existence plutôt grise, contrairement au récit affriolant qui a fleuri ces derniers temps. Ils font énormément de gymnastique, sont soumis à une discipline stricte et surtout à l'interdiction de « fréquenter des femmes soviétiques ».

Ces jeunes gens musclés qui, par définition, ne sont pas des intellectuels, ne lisent guère que des bandes dessinées. On les voit parfois rôder en groupes serrés dans les grands hôtels à la recher-

che de prostituées. On les voyait, plutôt, car ces jours-ci, ils sont encore plus sévèrement « bouclés » que d'habitude. Leurs supérieurs hiérarchiques croyaient avoir tout prévu : les « marines » sont de faction par équipe de deux, l'un étant censé surveiller l'autre.

Cela vaut surtout la nuit, où ils sont seuls à demeurer dans les locaux de la chancellerie diplomatique. On n'avait pas envisagé le cas où les deux « copains », tous deux « piégés » par leur petite amie soviétique respectivement, accompliraient ensemble de nombreuses gardes nocturnes.

La moisson de « Poncle Sacha »

Il est très vraisemblable que des agents du KGB ont pu ainsi, avant la rencontre de Reykjavik, avoir accès aux documents américains les plus confidentiels. « L'oncle Sacha » que les « Marines » Lonestre et Brey ont misé à entrer à plusieurs reprises, de nuit, dans l'ambassade, en 1985 et 1986, a pu faire une ample moisson. On ne sait pas ce qu'est devenue la brune Violetta Seina, « nièce » de ce « oncle Sacha » et dont le sergent Lonestre était tombé amoureux.

Cette jeune femme élanée de vingt-six ans aux longs cheveux châtain a laissé apparemment un excellent souvenir dans la communauté américaine à Moscou, et pas seulement dans le corps des « marines ». Elle figurait toujours sur la liste des salariés de l'UPDK, l'organisme soviétique chargé de fournir des secrétaires,

des dactylos et des chauffeurs aux étrangers...

Une histoire « rigolote »

Les Izvestia ont choisi, samedi 11 avril, de traiter toute cette affaire sur le mode ironique. « Le caporal Bracy, un gardien appartenant au corps des « marines », longeait les couloirs de l'ambassade. Et soudain, dans le silence de la nuit, il entend une voix de femme enchantée : « Mon gars ! J'échange un peu d'amour contre la clé du coffre-fort de l'ambassadeur. » La belle Russe a ainsi séduit le caporal qui, comme vous avez deviné, a accepté le marché... », écrit le quotidien du soir.

Les Izvestia estiment que toute cette histoire est « rigolote » (sauf pour les intéressés) et tournent en dérision l'« espionnage » qui ferait rage du côté américain. Le quotidien profite pour raconter quelques horreurs sur les « marines » de l'ambassade. Ceux-ci seraient tous buveurs, drogués, racistes et bagarreurs. Ils se seraient livrés à toutes sortes de trafics louches, ils auraient enfin eu pour habitude de faire entrer des jeunes femmes de toutes nationalités dans les bâtiments diplomatiques pour se livrer ensuite à des viols collectifs sur les malheureuses qui seraient en courtant, « les vêtements déchirés et couvertes de bleus ».

Le récit picaresque des Izvestia est probablement le reportage le plus « salé » que les lecteurs de ce quotidien du soir ont eu l'occasion de découvrir depuis sa fondation en mars 1917.

DOMINIQUE DHOMBRES.

L'autocritique de M. Hartman

Les affaires d'espionnage qui ont empoisonné la préparation de la visite de M. Shultz à Moscou continuent d'alimenter la chronique à Washington. Très critiqué au Congrès, notamment par M. Robert Dole, le chef de la minorité républicaine au Sénat, — M. Arthur Hartman, ancien ambassadeur en URSS, a déclaré, samedi 11 avril, qu'il acceptait la responsabilité des failles qui s'étaient produites dans le système de sécurité de sa mission. Faisant allusion à l'affaire des gardes de l'ambassade, accusés d'avoir permis à des agents du KGB d'entrer dans les bâtiments, M. Hartman a admis qu'il avait eu « tort ». « Je n'ai pas réussi à imaginer, a-t-il dit, qu'un « marine » pouvait en arriver à commettre un acte de trahison ».

M. Hartman, qui a été en poste à Moscou de 1981 jusqu'à il y a quelques semaines, s'est cependant élevé contre certaines allégations selon lesquelles il aurait exprimé, dans un télégramme envoyé à Washington en 1984, son opposition à des mesures visant à améliorer la sécurité de son ambassade. Cette citation avait été formulée, vendredi, par M. Dole.

Selon le Los Angeles Times, les facilités offertes au KGB par les accords de « marines » de l'ambassade américaine à Moscou auraient permis aux autorités soviétiques d'arrêter et d'excécuter, depuis 1985, six de leurs ressortissants travaillant pour les États-Unis. D'autre part, l'enquête menée dans le corps des « marines » aurait conduit, selon l'hebdomadaire Time, à l'arrestation d'un garde de l'ambassade des États-Unis à Brasilia. Il aurait été rappelé aux États-Unis sous l'accusation d'espionnage. La même mesure viserait plusieurs autres « marines » en poste en Autriche. — (AFP, Reuter.)

M. Gorbatchev ouvert mais prudent

(Suite de la première page.)

Sa seule concession a consisté à accepter que des négociations SRINF s'ouvrent dès aujourd'hui, sans attendre la conclusion d'un accord sur les FNI, alors qu'auparavant il n'envisageait leur ouverture qu'après la signature d'un tel

accord. Mais les deux dossiers restent déconnectés : rien ne garantit qu'on parviendra à une entente sur les SRINF et que cette entente sera la condition de l'entrée en vigueur d'un accord portant liquidation des Pershing 2 et des missiles de croi-

sière de l'OTAN. Enfin, les deux parties se mettraient d'accord pour geler leurs forces à courte portée pendant la durée de cette négociation, c'est-à-dire pour consolider la disparité de 1 à 6, citée plus haut, en faveur de l'URSS.

Autrement dit, M. Gorbatchev en reste encore à une position léonine qui rappelle celle de Brejnev à propos des SS-20 et qui, venant de lui, n'est sans doute qu'une position de départ. Il n'a pas encore abattu toutes ses cartes, notamment celle d'une « option zéro » sur les SRINF qui fait pourtant l'objet de sondages informels de la part de ses propres négociateurs (Le Monde daté 5-6 avril). Il est donc quelque peu étonnant dans ces conditions d'entendre M. Reagan proclamer que, pour lui aussi, il n'y a pas de lien entre SRINF et FNI, alors pourtant que le président américain prétend, par ailleurs, faire de la sécurité de ses alliés la « question centrale ».

On devrait en savoir plus sur ce point à l'issue de la visite de

M. Shultz, tout comme sur le sort qui sera fait à la troisième catégorie d'armes nucléaires en Europe : les missiles à très courte portée (moins de 500 kilomètres). Si l'on comprend bien le discours de Prague de M. Gorbatchev, ces engins dits « tactiques » feraient l'objet d'une négociation entre les trente-cinq membres de la conférence pour la sécurité et la coopération en Europe (CSCE), au même titre que les armements conventionnels et le niveau général des effectifs. La position américaine est moins claire : jusqu'à présent, Washington semblait vouloir en faire l'objet d'une négociation à part, (mais pas à trente-cinq) sans lien celle-ci avec les FNI ni les SRINF.

De toute manière, le résultat de tout cela sera sans doute de nouveaux progrès vers cette Europe dénucléarisée que rêvent la France et la Grande-Bretagne, mais qui, visiblement, séduit de plus en plus les deux Grands.

MICHEL TATU.



La suspension de la CSCE à Vienne

Les Occidentaux déplorent l'absence de « nouvelles façons de penser » dans les propositions de l'Est

VIENNE
de notre correspondant

Avant de suspendre les travaux de la conférence sur la sécurité et la coopération en Europe (CSCE), à l'occasion des fêtes de Pâques, vendredi 10 avril, les délégations occidentales étaient unanimement d'accord sur l'absence de « nouvelles façons de penser », pourtant préconisées par M. Gorbatchev à Moscou, dans les propositions et interventions de l'Union soviétique et des pays de l'Est. « Il existe malheureusement un profond écart entre ce que nous entendons de Moscou et ce que reflètent les propositions soumises à Vienne », a dit M. Warren Zimmermann, chef de la délégation américaine, tout en ajoutant que les changements en cours en URSS lui semblaient « sérieux et importants ».

Les Occidentaux, qui estiment tout de même « encourageant » le climat de la négociation, espèrent pouvoir rédiger un document final « substantiel ». La troisième et dernière session de la CSCE — après celles du débat général et de la présentation de propositions — sera exclusivement consacrée à la rédaction de ce texte.

M. Zimmermann a précisé que son pays souhaitait que le document final tienne compte des propositions

occidentales sur les droits de l'homme, et qu'il limite, en même temps, à six au maximum le nombre des conférences organisées pour faire suite à celle de Vienne. Celle-ci devrait être consacrée à des sujets « importants », comme les questions humanitaires, les mesures de confiance dans le domaine militaire, et la politique d'information.

Remplacer les MBFR

Les travaux de rédaction du document final devraient, en principe, être terminés d'ici au 31 juillet. Mais un certain scepticisme règne dans les couloirs de la conférence sur la possibilité de respecter cette date. Quelque cent trente-cinq propositions sont à examiner (la Roumanie, à elle seule, en a soumis une bonne douzaine) et, les positions diamétralement opposées de l'Est et de l'Ouest dans la question du respect des droits de l'homme mises à part, il sera très difficile de s'entendre sur un texte satisfaisant tout le monde, au sujet des trois « corbeilles » prévues par l'acte final d'Helsinki : sécurité militaire, coopération économique, droits de l'homme.

En ce qui concerne ce dernier domaine, les discussions s'annoncent particulièrement délicates sur la

proposition de la CEE, soutenue par d'autres pays occidentaux, qui prévoit notamment la mise en place d'un mécanisme de contrôle pour garantir le respect des droits de l'homme et des libertés fondamentales des individus (facilités d'information, consultations bilatérales, procédures de notification pour ces difficultés).

Le second point crucial des débats sur le document final sera le mandat à définir pour la future négociation de désarmement conventionnel de l'Atlantique à l'Oural. Il s'agira à la fois de décider de la suite à donner à la conférence du désarmement de Stockholm (CDE) — qui s'est terminée en septembre 1986 par un accord sur certaines mesures de confiance — et de prendre la relève des conversations sur la réduction de troupes en Europe centrale (MBFR), qui traitent à Vienne depuis presque quarante ans sans résultat visible. L'Union soviétique voudrait en finir le plus tôt possible avec « un accord minimal ».

Sur ce nouveau forum, il existe cependant des controverses substantielles, dans la mesure où l'URSS souhaite traiter le dossier du désarmement conventionnel et les mesures de confiance dans le cadre de la CSCE, donc avec la participation des trente-cinq pays qui y siègent (toute l'Europe, sauf l'Albanie,

plus les États-Unis et le Canada), position que partagent notamment la France, hostile à des négociations « de bloc », et plusieurs des pays neutres et non alignés. Les États-Unis préfèrent séparer les négociations de désarmement de celles qui portent sur les mesures de confiance, et parler du désarmement en cercle plus restreint, limité aux vingt-trois pays membres des deux alliances militaires. Depuis le 17 février, ceux-ci mément à Vienne, en marge de la CSCE, des conversations informelles sur les modalités des futures négociations de désarmement conventionnel.

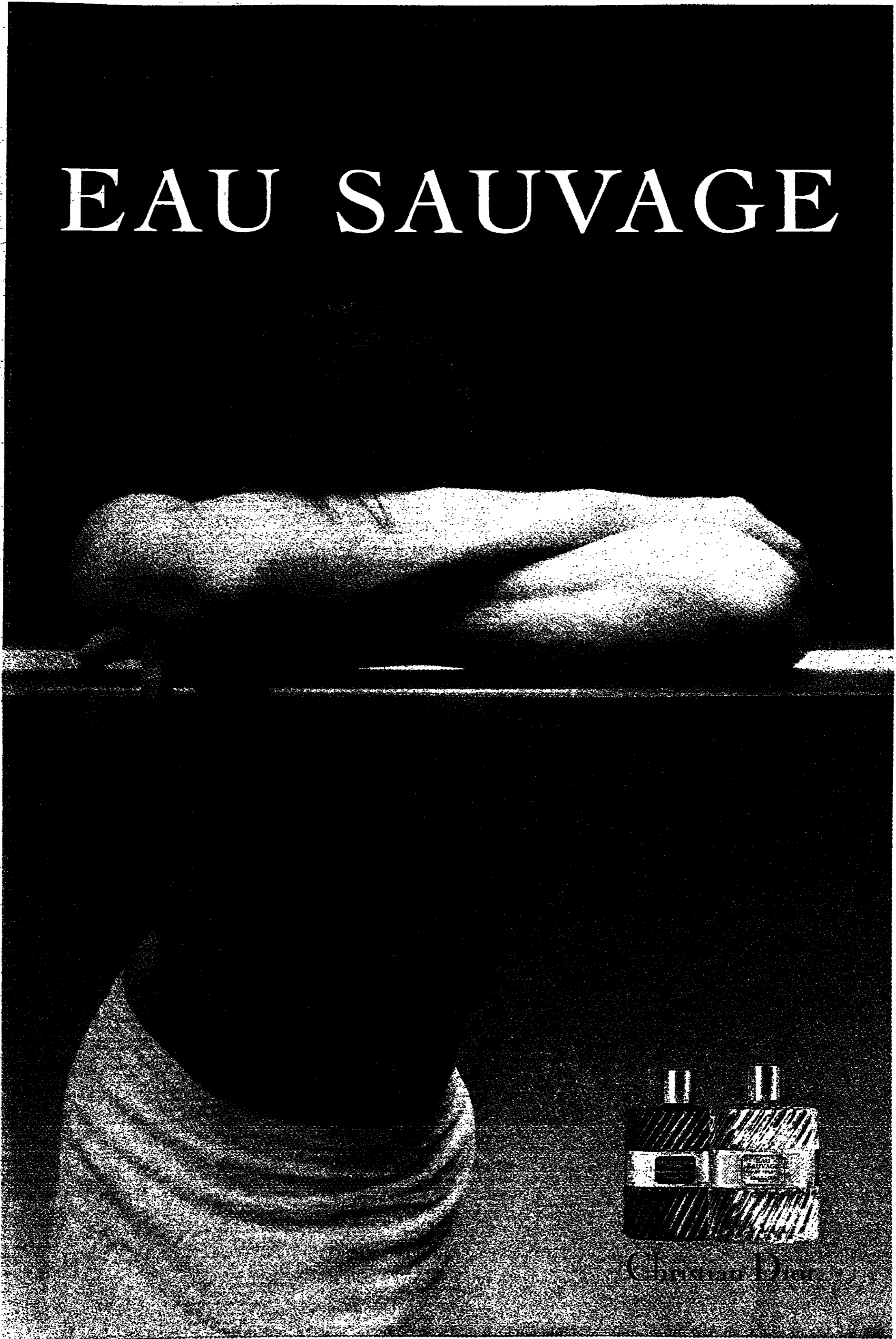
WALTTRAUD BARYLL

Les expulsions de diplomates français à Moscou. — Les deux premiers diplomates français dont l'URSS a décidé l'expulsion, le 4 avril dernier, par mesure de rétorsion, après que la France ait déclaré six Soviétiques personnes non gratae, ont quitté Moscou. Il s'agit du capitaine Pierre Laparrot, attaché militaire adjoint et de M. Yves Delauney, premier secrétaire à l'ambassade de France. Le troisième ressortissant français dont les autorités soviétiques avaient demandé le départ dans les huit jours, M. Patrick Chéroux, représentant de l'OFEMA, société d'exportation de matériel aéronautique, se trouvait en France lors de l'annonce de la mesure. — (AFP.)

150

كندا في العالم

EAU SAUVAGE



Christian Dior

aine
que

l'autocritique
de M. Harman

is prudent

l'absence
de propositions de l'Es

سكرا من الراجل

frique
qu'elle ne négociera pas
la bande d'Aozou

Afrique

Le roi du Maroc au « Club de la presse » d'Europe 1

Hassan II se prononce pour la participation de l'URSS à une conférence sur le Proche-Orient

MARRAKECH
de notre envoyé spécial

Les années ont beau passer, le roi Hassan II conserve son sens de l'humour caustique, son esprit de repartie et son art de l'équivoque quand il choisit de ne pas répondre, sa volonté de convaincre, sa détermination aussi. Il en a fait une nouvelle démonstration lors du « Club de la presse » d'Europe 1 diffusé dimanche 12 avril, mais qui avait été enregistré, le vendredi précédent, au palais royal de Marrakech.

Les problèmes du Moyen-Orient - conflit israélo-arabe, mais aussi guerre irano-irakienne - ont, bien sûr, tenu la tête d'affiche, mais il a aussi été question du Tchad, du colonel Kadhaïf, de la guerre du Sahara, de M. Gorbatchev, de la lutte antiterroriste, des enclaves espagnoles de Ceuta et de Melilla, des relations franco-marocaines et des prisonniers politiques au Maroc.

Manifestement, le souverain marocain - qui vient de s'entretenir avec le roi Fahd d'Arabie saoudite et avec le roi Hussein de Jordanie - pense que « le moment approche » de réunir une conférence internationale. Plus nouveau : « L'URSS est concernée » par une telle réunion, puisque « Moscou n'est qu'à quelques centaines de kilomètres » de son nombre de capitales arabes. Bref, « il est illégitime et irréaliste de ne pas engager l'Union soviétique par sa signature », d'autant plus que M. Gorbatchev « a touché à la nature même du régime de ses prédécesseurs ».

Quand pourra se tenir une telle conférence ? Le roi refuse de jouer les pythies, ne serait-ce parce qu'il ignore encore quelle sera l'attitude des Palestiniens. Même chose d'ailleurs en ce qui concerne les Israéliens : si le roi Hassan II ne cache pas sa sympathie pour M. Shimon Pérès, il ne mâche pas ses mots lorsqu'il met en cause M. Shamir. Deux phrases résument l'état d'esprit du souverain face à ces deux hommes :

- A propos de M. Pérès et de la rencontre d'Ihrane de juillet dernier : « Quant on entend un adversaire qui vous parle un langage où la nécessité et la vertu se rencontrent, je pense qu'on peut avoir bon espoir en lui, et j'ai toujours pensé qu'on pourrait faire la paix avec Shimon Pérès ».

- A propos de M. Shamir : « J'ai rencontré avec joie M. Pinesy, M. Ediger Fauré, l'ami aimé contre M. Mendès France. Mais je n'aurais jamais voulu avoir à resservir la main du maréchal Juin ou du général Guillaume. Pour moi, M. Shamir est de ceux-là. Je m'excuse de la comparaison » (1).

Le roi Hassan II reste donc fort prudent sur les chances de la conférence, qu'il appelle de ses vœux. Mais, pour lui, « l'action est toujours productive de quelque chose », et la tenue de la réunion « donnerait le mouvement, et, en politique, c'est la stagnation qui est la pire des choses ». Les résolutions adoptées lors du sommet de Fés, en 1982, ne contiennent-elles pas « d'une façon explicite la reconnaissance d'Israël et de son droit de vivre en paix, car c'est tellement implicite que c'est explicite » ?

Le roi est beaucoup plus net à propos du conflit Iran-Irak. « D'un côté, dit-il, on voit un pays et un peuple qui ne demandent qu'une chose : la paix ; de l'autre un régime et un pays qui veulent absolument continuer la guerre, les uns et les autres sachant que le vainqueur sera victorieux à la Pyrrhus... Conflit « archaïque et stupide donc », qu'il convient cependant de relativiser : « On dirait que le chiffre quinze est une malédiction. Nous sommes au quinzième siècle de l'Hégire. Nous avons à notre tour notre quinzième siècle, nos [précédentes] guerres de religion ».

« Le Sahara pour nous c'est l'Alsace-Lorraine »

Le roi du Maroc ne fait pas preuve de la même philosophie de l'histoire à propos du siège des camps palestiniens du Liban. « Indignation », « honte », « impensable », sont les qualificatifs qu'il emploie avant de révéler qu'il a proposé en vain « un vol vert » au-dessus de la capitale libanaise, c'est-à-dire « que tous les pays arabes envoient en même temps un avion sur Beyrouth ».

Point de commiseration, en revanche, à propos des otages : « Toute personne qui cède au chantage cède au problème des otages. Toute personne qui décide de ne pas céder au chantage, ne cède pas au problème des otages. (...) La moindre des choses de la part des Etats qui ont été victimes de ces enlèvements - serait « une réaction convenue. Il devrait y avoir une réaction ».

« Je lui ai posé la question il n'y a pas une semaine (...). Je réagirai le jour où j'aurai une réponse très claire et très nette ».

Pas de sous-entendus guerriers, en revanche, pour évoquer le conflit qui oppose le Maroc à Madrid à propos de Ceuta et de Melilla. Toute nouvelle « marche verte » est exclue dans ce cas. Certes, l'affaire constitue « un élément colonial » mais « nous allons essayer de défendre nos droits par le dialogue, le dialogue et toujours le dialogue », poursuit le roi. Je m'intéressais d'envisager une autre voie avec l'Espagne ». Quoi de plus naturel, puisque le souverain Hassan II confirme qu'il entend continuer à frapper à la porte de la Communauté européenne ?

Evitant avec grand art de juger la cohabitation française mais rendant tout de même un hommage appuyé à M. Mitterrand, auquel il consent « une dette de gratitude » pour avoir pris naissance le parti de son père, Mohammed V, le roi traite ensuite des questions bilatérales. Nouvelles remarques cinglantes et désabusées à propos des enseignants français au Maroc, accusés pélo-mêle de faire grève, de parler drogue et de qualifier de « décadence » la monarchie marocaine ; compréhension à l'égard de l'instauration du visa pour les Marocains vivant en France voulant se rendre en France ; inquiétudes sur l'avenir des cinq cent mille Marocains qui pourraient être tentés d'oublier leur pays ou de faire « des

amalgames et des assimilations » quand ils y retourneront.

Dernier sujet « chaud » : les prisonniers politiques, en faveur desquels, révèle le roi, M^{me} Mitterrand est souvent intervenue. « La dernière fois qu'elle est venue, raconte le roi, j'ai demandé à la voir en tête-à-tête, et la réponse que je lui ai faite est valable, à mon avis, à l'égard de tous mes amis qui sont à l'étranger. Je lui ai dit : « Dites-moi, madame, certainement que vos parents vous ont parlé de la guerre de 14-18 ? Elle m'a dit oui, mais elle ne voyait pas très bien où je voulais en arriver. On vous a certainement parlé de Verdun et sûrement de Douaumont, des tranchées, des gaz... Elle m'a dit oui ».

Eh bien madame, le Sahara, pour nous c'est l'Alsace-Lorraine. Demandez-moi ce que vous voudrez, je vous le donnerai. Mais j'ai juré, et j'ai prêté serment, d'être le gardien de la souveraineté et de l'intégrité territoriale de mon pays (...). Tant que ces messieurs continueront de dire que le Sahara n'est pas marocain, je me suis un devoir de les mettre hors d'état de nuire, et encore le plus gentiment possible : ils ont la télévision, les journaux, ils reçoivent des visites ».

JACQUES AMALRIC.

(1) Le maréchal Juin a été résident général au Maroc de 1947 à 1951 ; le général Guillaume de 1951 à 1953.

RÉPUBLIQUE SUD-AFRICAINE

Toute action en faveur des détenus de l'état d'urgence est désormais interdite

JOHANNESBURG
de notre correspondant

Toute action en faveur de la libération des détenus emprisonnés dans le cadre de l'état d'urgence - instauré le 12 juin dernier - est désormais interdite. Ces nouvelles restrictions, publiées le 11 avril dans la Gazette gouvernementale (l'équivalent du Journal officiel) et signées par le chef de la police, concernent la participation à toute campagne, tout projet ou toute activité en vue de protester contre l'incarcération d'opposants au régime.

Ainsi, les pétitions, rassemblements, manifestations de solidarité, les autocollants, T-shirts et posters appelant au soutien et à la remise en liberté des prisonniers, sont illégaux. Il était déjà interdit de faire état des arrestations et des conditions de détention. Ces nouvelles dispositions renforcent donc la chape de silence

que les autorités ont déjà instaurée sur les conséquences de la répression.

Cette nouvelle décision vise en partie une organisation de défense des détenus, le DPSC (Detainees Parents Support Committee), qui fournit régulièrement un état des victimes de la répression. Selon ce mouvement, il y aurait actuellement environ huit mille détenus incarcérés en raison de l'état d'urgence. Le pouvoir s'est, pour sa part, toujours refusé à donner leur nombre.

D'autre part, le chef de l'Etat, M. Pieter Botha, a annoncé au cours d'un meeting électoral que le gouvernement allait, après les élections du 6 mai, prendre des mesures pour contrôler le financement par l'étranger d'organisations ou d'individus qui, selon lui, mettent en danger le pays.

M. B.-R.

Amériques

ARGENTINE : la fin de la visite du pape

Un triomphe populaire à Buenos-Aires

BUENOS-AIRES
de nos envoyés spéciaux

La visite de Jean-Paul II en Argentine s'est finalement terminée sur un véritable triomphe populaire. Plus d'un demi-million de personnes ont célébré avec lui la messe du dimanche 9-Juillet, les champs-Elysées de Buenos-Aires, avant que le pape ne s'envole pour Rome dans la soirée, mettant fin à son voyage d'une dizaine de jours en Amérique latine.

Des dizaines de milliers de jeunes, venus samedi soir participer, sur cette même avenue, à la célébration de la Journée mondiale de la jeunesse, avec le pape - depuis l'année dernière, le jour des Rameaux est aussi celui de la jeunesse - avaient passé la nuit sur place en dépit des premières fraîcheurs de l'automne. Dès l'aube, des familles entières, un rameau d'olivier à la main, ont convergé à pied vers le centre de la capitale - complètement fermé à la circulation - où, sur une tribune en forme de croix, l'antel avait été dressé.

Cette dernière messe de la visite papale en Argentine a été, pour

Jean-Paul II, l'occasion de rappeler une dernière fois son message leitmotiv, répété au cours des seize discours de la semaine : oubliez le passé, pardonnez les offenses et vivez en frères réconciliés.

« Plus jamais de disparus, plus jamais d'enlèvements... » Une petite phrase lancée samedi soir dans la nuit de Buenos-Aires, a été acclamée par la foule. Une simple phrase improvisée, le pape s'étant écarté délibérément de son texte après un silence, mais qui a fait les manchettes de toute la presse argentine dimanche. Une concession faite, selon son entourage, aux organisations de défense des droits de l'homme qui s'étaient plaintes de n'avoir pas été reçues par le pape et lui reprochaient de n'avoir même pas prononcé le mot « desaparecidos » pendant toute sa visite.

La discrétion du président Alfonsín

Une concession pourtant tempérée le lendemain, lorsque le pape a dit aux évêques : « Je sais que vous avez condamné la violence en son temps et que grâce, à vous, des vies ont été sauvées. » Etait-ce une manière de rassurer un épiscopat dont le comportement pendant la dictature est très critiqué par les organisations de défense des droits de l'homme ?

Le président Alfonsín, souriant et discret, était présent dans la foule, samedi soir, avenue du 9-Juillet. Il était là aussi, dimanche, pour la messe des Rameaux. Cette discrétion a été remarquée et très appréciée par l'entourage du pape, où l'on n'a pas oublié les efforts répétés du général Pinochet pour exploiter politiquement une visite que Jean-

Paul II avait, dès le départ, présentée comme essentiellement pastorale. La presse argentine saluait ce comportement du chef de l'Etat qui s'est gardé d'apparaître au balcon de la Casa Rosada, lundi dernier, aux côtés du pape. « Le gouvernement », écrit le journal *la Nación*, qui n'a pas de sympathie particulière pour le président, « a eu une attitude digne et prudente ».

Le président Alfonsín peut être satisfait à l'issue de cette visite dont l'organisation était de la responsabilité exclusive de l'Eglise. Le chef de l'Etat pouvait redouter que le pape ne soutienne ses évêques, qui ont adopté une position très dure sur le thème du divorce, allant jusqu'à refuser dans certains cas la communion aux députés ayant voté le projet gouvernemental.

Certes, Jean-Paul II a condamné, à Cordoba, le divorce et la contraception, mais il l'a fait sans se référer au projet du gouvernement. Il s'est abstenu de toute allusion à ce thème, samedi et dimanche à Buenos-Aires. Pourtant, dans la foule, on a pu voir non loin de l'autel des pancartes : « Père, sachez-vous du divorce ».

Jean-Paul II a quitté Buenos-Aires pour Rome, dimanche soir, apparemment très satisfait de sa visite. A son départ du Chili, à Antofagasta, le pape avait dû éconter une allocution, non prévue au programme, du général Pinochet. A Buenos-Aires, avant de monter à bord de son avion, Jean-Paul II a chaleureusement remercié le président Alfonsín et, rompant le protocole, il a eu un enlacement en tête à tête d'une vingtaine de minutes avec le chef de l'Etat argentin.

CATHERINE DERIVERY et MARCEL NIEDERGANG.

...PASSION DU CORPS ET DES SENS...

Evelyne Sullerot, aussi féminine que féministe... a su donner à son second roman une étonnante résonance.

Sylvie Genevoix - Jours de France

298 p.
94 F.

FAYARD

le Homme de M. Ibrahim
par les autorités

ABTS EXCEPTIONNEL

PHILIPS P3200-25 compatible AT

Moniteur 12 inches
Imprimante 136 col.
Progiciel LOBI :
compta, factures, paye,
stocks, clients, fournisseurs

512 Ko RAM
Disque dur 25 Mo

Direction commerciale
ABTS : 42 33 39

PRIX : 49800 F HT
* Dans la limite des stocks disponibles

Possibilité
Crédit total

سكنا عن الوطن

Politique

L'avenir de la Nouvelle-Calédonie

Les dirigeants de la majorité d'accord pour dire que le référendum en soi ne résoudra rien

Le débat sur l'avenir de la Nouvelle-Calédonie, qui continuera mardi après-midi 14 avril à l'Assemblée nationale, a alimenté les différents propos politiques du week-end.

Au « Forum » de RMC, M. Valéry Giscard d'Estaing a notamment déclaré : « L'une des grandes réussites du septennat précédent, il faut bien le dire, a été la politique menée dans nos départements et territoires d'outre-mer, où nous avons réussi, et c'était pour moi très important, à gagner peu à peu la confiance, la solidarité de nos compatriotes de l'ensemble des territoires d'outre-mer qui, en 1981, ont voté massivement pour le président sortant.

« En Nouvelle-Calédonie, nous avons affirmé que l'évolution du territoire devait se faire dans le cadre de la République mais naturellement qu'il fallait faire évoluer profondément la société calédonienne. Alors, le référendum, c'est une question de fond : est-ce que l'évolution doit se faire dans le cadre de la République française ? Question simple : oui ou non. Si cette réponse est oui, le problème n'est pas résolu pour autant et il reste à faire l'évolution de la société calédonienne. »

Au « Grand Jury » RTL-Le Monde, M. Pierre Messmer, président du groupe RPR de l'Assemblée nationale, a estimé, pour sa part : « Le référendum ne résout pas un problème. Il donne simplement une orientation pour le régler (...). Le référendum, c'est le choix entre deux solutions qui sont complètement incompatibles (...).

« Il est parfaitement possible qu'à terme la Calédonie s'oriente vers l'indépendance. D'ailleurs, si elle veut l'indépendance tout de suite, elle peut l'acquiescer en votant pour l'indépendance au référendum. Une des bases de la politique française, en particulier de la politique gaulliste, c'est le droit des peuples à disposer d'eux-mêmes. Ce que nous critiquons dans ce qui a été fait auparavant, c'est cet esprit extrêmement contestable, et je dirai diabolique, qui voulait imposer la loi de la minorité à la majorité. Cela, c'est intolérable (...).

« Je suis bien d'accord pour dire qu'il ne faut surtout pas que le référendum se traduise par une revanche de qui que ce soit. Le rôle du gouvernement et de son représentant en Nouvelle-Calédonie, c'est de l'empêcher (...).

« Je ne crois pas qu'il y ait de troubles après le référendum, et ce pour une raison très simple. C'est que le résultat du référendum sera médié et aura une influence sur l'opinion calédonienne. Si ce résultat est celui que nous croyons, les partisans de l'indépendance réfléchiront pendant un certain temps, et j'espère qu'ils se met-

A la demande de M. Flosse

La France va renforcer sa présence diplomatique dans les pays du Pacifique sud

De retour d'une tournée aux îles Samoa américaines, aux Samoa occidentales et dans l'archipel de Tonga, le secrétaire d'Etat chargé des problèmes du Pacifique sud, M. Gaston Flosse, a obtenu l'accord du premier ministre, lors d'un comité interministériel réuni la semaine dernière, sur plusieurs de ses propositions.

C'est ainsi, notamment, que la France va élargir son dispositif diplomatique dans cette région du monde « afin d'obtenir un meilleur accès aux agences multilatérales et aux grandes institutions financières internationales ». Des postes diplomatiques seront ouverts à Hawaï et Micronésie. La France y affectera « des agents originaires des départements d'outre-mer », et son ambassade aux Fidji « aura pour vocation particulière d'établir des contacts avec les institutions financières et les représentants des Nations unies compétents dans la zone ».

Le comité interministériel a également avalisé les suggestions de M. Flosse dans les domaines de l'information et de la communication. Des réunions bi-annuelles des hauts fonctionnaires civils et militaires de la région auront lieu dans les territoires d'outre-mer, rassemblant les scientifiques des instituts de recherche de Nouvelle-Calédonie et de Polynésie française. Le secrétaire d'Etat va aussi faire étudier la création, à Paris, d'une banque de données sur le Pacifique.

Enfin, M. Flosse sera en mesure d'élargir le champ des interventions du fonds de coopération dont il dispose grâce à une augmentation de la dotation budgétaire mise à sa disposition.

tront à discuter sur le futur statut de la Calédonie.

Ces deux points de vue rejoignent, finalement, celui du ministre des DOM-TOM, M. Bernard Pons, qui soulignait, vendredi soir, à l'Assemblée nationale : « Il est évident qu'en soi le référendum n'apporte pas de solution pour l'avenir du territoire mais il constitue un préalable nécessaire. »

D'autre part, la délégation du Rassemblement pour la Calédonie dans la République, en visite à Paris, sous la conduite de M. Jacques Lafleur, député RPR, a été reçue, samedi matin 11 avril, au Parti socialiste. Le député national du PS aux DOM-TOM, M. Robert Le Foll, député de Seine-et-Marne, a fait savoir, au terme de cette rencontre, qu'il avait rappelé aux délégués la volonté des socialistes « de voir mettre en place une politique de décolonisation fondée sur la démocratisation et le partage des responsabilités politiques et économiques ».

Y a-t-il un « modèle » fidjien ?

Comment parvenir, en Nouvelle-Calédonie, à un partage plus équitable des pouvoirs entre les Canaques, qui revendiquent dans leur majorité l'indépendance, et les autres communautés ethniques, parmi lesquelles les caldoches sont prédominants ?

Dans le deuxième numéro de leur bulletin bimestriel *Réalités du Pacifique*, le professeur Pierre Mac et l'ethnologue Jean Guibert présentent la proposition qu'ils avaient faite il y a quelques semaines, en s'inspirant du système institutionnel mis en place par les Britanniques dans l'archipel des Fidji où coexistent deux fortes communautés d'origines différentes, l'une mélanésienne, l'autre indienne.

A partir de ce « modèle », ils estiment qu'entre les caldoches et les Canaques « le cadre possible de l'accord envisageable devrait répondre à six principes simples :

1) Partage à égalité des postes politiques entre les Mélanésiens et tous les autres (classés traditionnellement par l'administration française comme Européens et assimilés), pour une période probatoire

de dix ans, à la fin de laquelle pourrait alors avoir lieu un référendum pour l'indépendance si tout le monde en était d'accord.

2) L'équilibre des postes politiques serait obtenu selon des formules expérimentées ailleurs : un président du gouvernement local mélanésien, un vice-président européen, un président de l'Assemblée territoriale européen, un vice-président mélanésien, etc. Le lien avec la France serait manifesté par deux sénateurs, un de chaque camp, le Sénat étant le représentant des collectivités locales.

Commonwealth à la française

La Nouvelle-Calédonie serait définie comme une collectivité indépendante liée à la République, donnant à ce dernier terme, dans le fait, la connotation de Commonwealth à la française, c'est-à-dire faisant évoluer la signification du mot sans avoir à le définir à nouveau.

Le haut commissaire jouerait plutôt un rôle d'ambassadeur, de répartiteur de l'aide, mais aussi de garant des droits de l'homme. Il serait sous son autorité les forces de terre et de mer, dont la gendarmerie et les CRS, la gendarmerie dite départementale et la police locale étant à la disposition du gouvernement local. Un comité de défense et de l'ordre public grouperait les plus hautes autorités locales et les représentants de l'Etat, sous la présidence du haut commissaire, mais ce comité ne se réunirait qu'en cas de danger intérieur évident ou de troubles intérieurs graves, n'étant conçu que comme un recours.

3) Les systèmes de vote de type proportionnel, sans prime à la majorité, mais avec la clause de 5 % des voix pour se voir attribuer un siège.

4) On établirait un plan pour la formation des Mélanésiens, plan devant aboutir, par étapes, en fonction d'un calendrier, à ce que ces derniers bénéficient de 40 % des emplois de tous niveaux. Les

crédits et les contrats publics seraient alors, comme aux Etats-Unis, refusés aux employeurs qui refuseraient de s'associer à ce plan.

5) Rétablissement d'un office foncier dans le cadre du décret en vigueur avant les décrets Pisaní, la direction de cet office devant être assumée statutairement par un Mélanésien. Cet office ne pourrait intervenir à l'intérieur des périmètres urbanisés (Nouméa, Bourail).

6) L'accord devrait inclure une clause rétablissant l'égalité absolue de tous les hommes et de toutes les femmes de Nouvelle-Calédonie devant la loi, et l'impossibilité juridique de jugements inégalitaires frappant, comme aujourd'hui, les Canaques plus fortement que les Blancs, pour éviter, pour être un jour lointain, l'inverse. Une procédure simplifiée permettrait un appel particulier devant une cour locale des droits de l'homme.

* *Réalités du Pacifique*, Editions de l'échequier, 43, rue de l'Arbre-Sec, 75001, Paris.

American Airlines :
à partir du 8 mai,
un vol quotidien sans
escale de Paris/Orly
à New York.

A partir du 8 Mai, American Airlines assure tous les jours un vol sans escale de Paris/Orly à New York.* Une fois aux U.S.A., nous avons notre propre terminal: vos formalités de douane et d'immigration seront ainsi faciles et rapides. Vous pourrez bénéficier du réseau American Airlines: plus de 200 villes desservies aux U.S.A., Canada, Mexique et Caraïbes.

* Sous réserve d'approbation gouvernementale.
American Airlines "The American Airline"***
** La Compagnie typiquement Américaine.

Réervations et informations :
Contactez votre agent de
voyages ou appelez-nous
au 42.89.05.22.

كندا في الوطن

Radio-télévision

Informations « services »

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-lundi.

Lundi 13 avril

PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

20.35 Cinéma : Subway □ Film français de Luc Besson (1985). Avec Christophe Lambert, Isabelle Adjani, Richard Bohringer, Michel Galabru, Jean-Hugues Anglade.

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

20.30 Série : La Mafia 2. Avec François Périer, Nicole Jamet, Michèle Placido.

TROISIÈME CHAÎNE : FR3

20.35 Cinéma : Verdier □ Film français d'André Cayatte (1974). Avec Sophia Loren, Jean Gabin, Michel Albertini, Mariel Catala, Ghislain Cassadesu, Henri Garcin.

CANAL PLUS

20.35 Cinéma : Un amour de Coquelle ■ Film américain de Robert Stevenson (1969). Avec Dean Jones, Michèle Lee.

Buddy Hackett, David Tom Lison, Joe Flynn. 22.30 Flash d'informations. 22.25 Étoiles et buts. 22.55 Les KO de Canal Plus. 23.55 Beatles professionnels américains. 1.25 Cinéma : Jean's Tonic □ Film français de Michel Patteux (1984). Avec Géraldine Dahan, Michel Sino, Catherine Amiel, Luc Lavandier, Bernard Le Coq, Michèle Mercier.

LA 5

20.30 Téléfilm : Un cadavre dans la bibliothèque (2e partie). 21.35 Série : Hill Street Blues. 22.50 Série : Mission impossible. 23.45 Série : L'inspecteur Derrick. 0.50 Série : Kojak. 1.45 Série : Star Trek.

M 6

20.30 Cinéma : Heureux qui comme Ulysse □ Film français d'Henri Colpi (1969). Avec Relys, Fernandel, Henri Tinot, Guy Verda, 22.00 Série : Clair de lune. 23.00 Magazine : Club 6. 23.30 Flash d'informations. 23.35 Magazine : Club 6. 23.45 Musique : 6 Nuit. 0.00 Flash d'informations. 0.05 Musique : 6 Nuit. 0.15 Flash d'informations. 0.20 Musique : 6 Nuit. 0.30 Flash d'informations. 0.35 Musique : 6 Nuit. 0.45 Flash d'informations. 0.50 Musique : 6 Nuit.

FRANCE-CULTURE

20.30 Elbrus ou l'ultima prova, de Baptiste Morrey. 21.30 Musique : Latitudes. Musique polaire à Brazzaville. 22.30 La nuit sur un plateau. Emile Zola reporter.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Renseignements sur Appolon. Concert (en direct de l'église Saint-Germain-l'Auxerrois) : œuvres de Macbath par l'ensemble Gilles Binchois ; à 23.08, Feuilles : Gustav Mahler ; à 23.30, Encore un document : Concerto en la mineur pour piano et orchestre, op. 54, de Schumann. 24.00 Notes parallèles. Les archives de Monsieur Toulemonde.

Mardi 14 avril

PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

13.50 Feuilleton : L'esprit de famille. Feuilleton : Cour de diamant. 15.20 Croque-Vacances. 16.00 Flash d'informations. 16.02 Croque-Vacances (suite). 17.30 La vie des Botes. 18.00 Feuilleton : Nuit, ça suffit. 18.25 Mini-journal, pour les jeunes. 18.45 Jeu : La roue de la fortune. 19.10 Feuilleton : Santa-Barbara. 19.40 Cocorococoby. 20.00 Journal. 20.25 Loto sportif. 20.35 Feuilleton : Dalias. 21.25 Documentaire : Chapeau maison et bottes de cuir. 22.20 Documentaire : Nouveaux mondes. L'Alaska, série de trois émissions de François-Marie Ribadeau. 23.10 Journal. 23.30 Magazine : C'est à lire.

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

13.45 Feuilleton : Les pionniers du Kenya. 14.40 Magazine : Ligne directe. 15.35 Feuilleton : Rux Carnot. 16.05 C'est encore mieux l'après-midi. 17.35 Récit A2. 18.05 Feuilleton : Madame est servie. 18.30 Magazine : C'est la vie. 18.50 Jeu : Des chiffres et des lettres. 19.15 Actualités régionales. 19.40 Le nouveau théâtre de Bouvard. 20.00 Journal. 20.30 Mardi cinéma : Un éléphant, ça trompe énormément ■ Film français d'Yves Robert (1967). Avec Jean Rochefort, Claude Brasseur, Guy Bedos, Victor Lanoux, Danièle Delorme, Amy Duprey, Marthe Villalonga. 22.20 Les jeux de Mardi cinéma. 23.15 Journal. 23.30 Les enfants du rock : Musicalifornia.

TROISIÈME CHAÎNE : FR3

14.00 Documentaire : L'encyclopédie audiovisuelle du cinéma. 14.30 Magazine : L'art en tête. 15.00 Feuilleton : Un journaliste un peu trop voyant. 15.50 Mémoires d'événement. La meilleure façon de marcher. 16.00 Documentaire : Il était une fois le pouvoir. 16.50 Jazz off. 17.00 Feuilleton : Monseigneur Benjamin. 17.25 Dessin animé : Lucky Luke. 17.30 Jeu : Génies en herbe. 18.00 Feuilleton : Edgar, détective cambrioleur. 18.30 Feuilleton : Cap danger. 18.57 Juste ciel, petit horizon. 19.00 Le 19-20 de l'information. 19.55 Dessin animé : Ulysse 31. 20.05 Jeux : La classe. 20.30 D'accord pas d'accord. 20.35 Cinéma : Musique à bord ■ Film américain d'Andrew L. Stone (1959). Avec Robert Stack, Dorothy Malone, George Sanders, Edmond O'Brien. 22.10 Journal.

Audience TV du 12 avril 1987 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

Table with columns: Horaire, Foyers ayant regardé la T.V. (en %), TF1, A2, FR3, Canal +, LA 5, M 6.

Programmes du dimanche 12 avril, à 20 h 30, TF1 : Le grand jeu de magie (film) ; A2 : Les enquêtes Caméleon (série) ; FR3 : « Minimal » (série) ; Canal Plus : la Carole (film) ; LA 5 : Le ciel peut attendre (film) ; M 6 : « Cas de conscience » (série).

MÉTÉOROLOGIE

Evolution probable du temps en France entre le lundi 13 avril à 0 heure et le mardi 14 avril à 24 heures.

Les masses d'air instable et relativement froid qui circulent ces derniers jours sur l'est du pays vont s'évacuer vers la Méditerranée. D'autre part, des hautes pressions s'établiront sur le pays. Ainsi, les nuages deviendront moins nombreux et les températures diurnes se rapprocheront des normales saisonnières.

Mardi, de la Bretagne au Cotentin, la journée sera très ensoleillée. De la Normandie au nord du Bassin Parisien, au Centre, aux Pays de la Loire et à l'Aquitaine, le temps sera nuageux et brumeux au lever du jour. Mais, en cours de journée, de belles éclaircies se développeront d'abord sur l'ouest puis sur les autres régions. De l'Alsace et la Lorraine à l'est du Massif Central et sur Midi-Pyrénées, après la dissipation des bancs de brouillards matinaux, le soleil fera de belles apparitions, malgré quelques passages nuageux en cours d'après-midi. De la Franche-Comté à Lyon, aux Alpes et aux régions méditerranéennes, la journée sera très ensoleillée, malgré quelques nuages sur le relief. Le mistral et la tramontane souffleront modérément. En Corse, on observera des averse locales.

Les températures minimales resteront fraîches du nord-est au centre-est, avec de faibles gélées locales. Sur le quart sud-est, elles iront de 4 à 7 degrés et seront comprises entre 7 et 10 degrés sur le reste du pays. Les températures maximales iront de 12 à 16 degrés d'est en ouest sur la moitié nord, de 16 à 19 degrés sur la moitié sud.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4462. Grid for crossword puzzle with numbers 1-9.

HORIZONTALEMENT 1. « Lumière » à pile. — II. Haut de gamme. Qualifie quelque chose d'énorme. — III. Un homme qui connaît des « hauts » et des « bas ». — IV. Se montre rose ou vache. N'a reçu aucun traitement. — V. Cause de renvoi immédiat. En Lituanie. — VI. Forme de « foie ». Porte dans son cœur ou prend dans ses pommons. — VII. Termes. Abréviation fiscale. — VIII. Un médecin tout ce qu'il y a de plus classique. — IX. Négation. Bronze. — X. Nous sort parfois par les yeux. — XI. Non timbré.

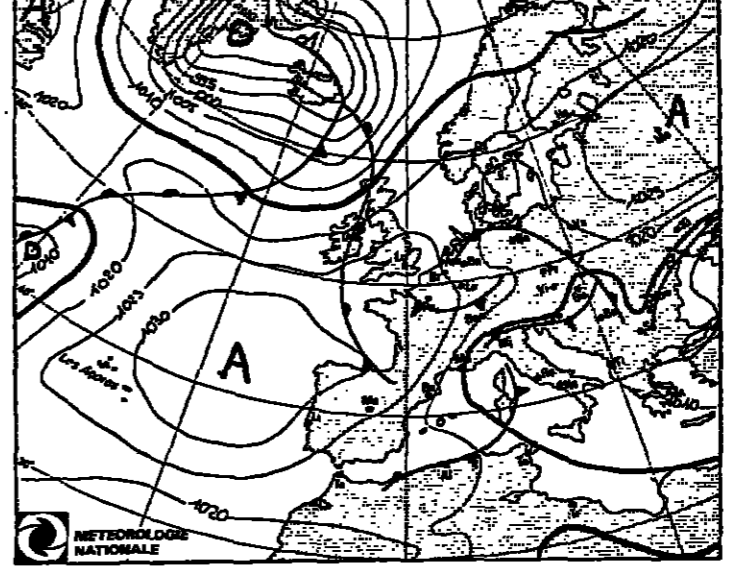
VERTICALEMENT 1. Favoriser le jeu dans le travail. — 2. Dispositif de mise à feu. — 3. Connait la vie. Article étranger. Indéfinit. — 4. De la graine de pharmacien. Donnent un certain panache à l'uniforme. — 5. C'est la classe qui lui manque. Ceux gros. Article d'usage courant. — 6. Ronde. Code de conduite. — 7. Chanson de plaf. Poudre contre le « feu ». — 8. Echelle de valeurs. — 9. Voie d'eau sans importance. Trous de sautiers.

Solution du problème n° 4461. Horizontalement I. Protégés-dents. Or. — II. Laprotomie. Spa. — III. Agenda. Barmaid. — IV. Fé. Arlequin. Ino. — V. Ote. Musset. Et. — VI. Né. Epice. Rasa. — VII. Na! Bélega. Al. — VIII. Ecriu. Andouille. — IX. Ure. Canotiste. — X. Roc. Ta. Sœur. — XI. Beau. Air. Tét. — XII. Sal. Mort. Véttra. — XIII. Eilster. Usé. Oe. — XIV. Feur. Na! Etourd. — XV. Ripailleux.

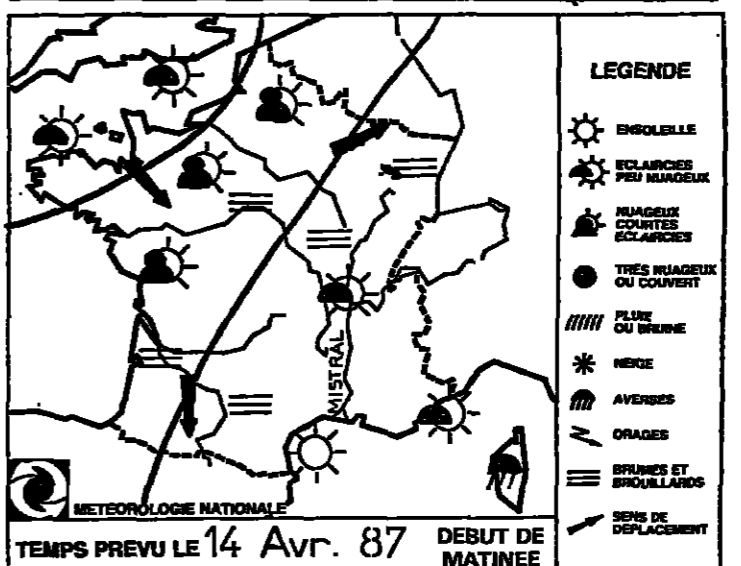
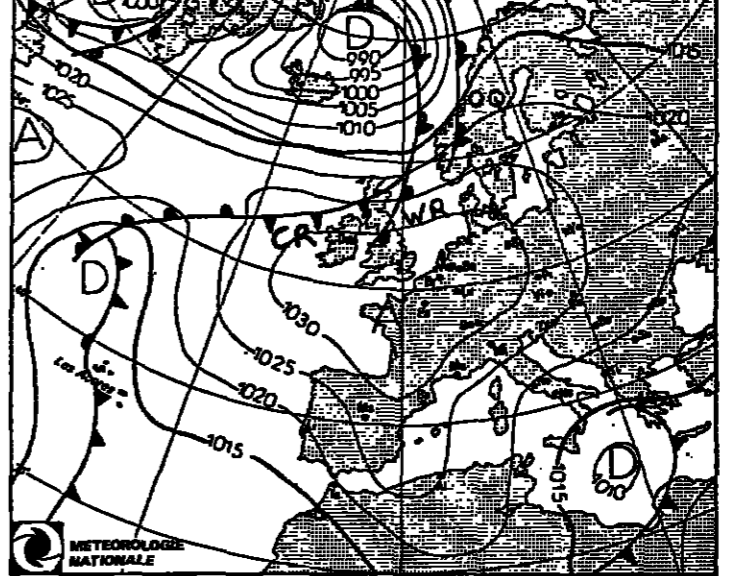
Verticalement 1. Pifonneur. Sepe. — 2. Ragot. Acrobate. — 3. Ope. En. Receleur. — 4. Tana. Obi. Tri. — 5. Erdre. Enclume. — 6. Goal. El. Orna. — 7. Et. Empunant. Al. — 8. Do. Onignon. Tu. — 9. Embuscade. Sol. — 10. Niado. Onivété. — 11. Terme. Usure. Ou. — 12. Traité. Tour. — 13. Sal. Allentiers. — 14. Opines. RER. — 15. Radotages. Tarin.

GUY BROUTY.

SITUATION LE 13 AVRIL 1987 A 0 HEURE TU



PRÉVISIONS POUR LE 15 AVRIL A 0 HEURE TU



TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé le 12-4 à 6 h TU et le 13-4-1987 à 6 h TU

Table with columns: France, Etranger, Temps observé. Lists cities and their temperature ranges.

* TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver. (Document établi avec le support technique spécial de la météorologie nationale.)

SUR MINITEL. Prévistos complètes. Météo marine. Temps observé Paris, province, étranger. 36.15 Tapez LEMONDE puis METEO.

1985 "FROG SHOW" CANAL+ LA TÈLE PAS COMME LES AUTRES EN CLAIR

Le Monde CADRES

**FILIALE D'UN GROUPE INDUSTRIEL A FORT POTENTIEL
DE DEVELOPPEMENT INTERNATIONAL
TECHNOLOGIE AVANCEE**

DIRECTEUR GENERAL

Résidence Paris ou région parisienne. Le poste conviendrait à un candidat de 40 à 45 ans ayant une forte capacité technique (formation Centrale, Supélec ou équivalent), une expérience réussie de la gestion, une maîtrise des problèmes humains. Anglais indispensable. Merci d'adresser C.V., prétentions sous réf. 4077 EMPLOIS ET ENTREPRISES 18, rue Volney 75002 PARIS

ECS, leader sur le marché de la location d'ordinateurs IBM, recherche pour renforcer son équipe

Juriste d'Entreprise H/F

Intégré au sein du service juridique, vous aurez en charge l'étude et la rédaction de contrats entre ECS et ses clients, fournisseurs, agents commerciaux. De plus, vous assurerez la préparation et le suivi des contentieux confiés aux avocats du groupe ainsi que la législation et la mise à jour de la documentation interne. Vous êtes titulaire d'une Maîtrise de Droit Privé, renforcée par une expérience réussie d'environ 2 ans, de préférence en entreprise. Votre rigueur et votre dynamisme apporteront une valeur ajoutée à notre équipe.

MECS Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence DJ/772 à ECS, Relations Humaines, 16, rue Washington 75008 PARIS.

Chargé d'affaires monétique

Crédit à la consommation et cartes privées de paiement - Ce important établissement financier, filiale de l'un des tout premiers groupes bancaires français, spécialisé dans le crédit à la consommation et leader dans le domaine des cartes de paiement, recherche un chargé d'affaires pour sa direction monétique - grands comptes. Rapportant au directeur du département, il participera à l'élaboration de la stratégie monétique de l'entreprise et aura pour mission de commercialiser de nouveaux projets monétiques auprès de prescripteurs importants. En outre, il en coordonnera la mise en place en liaison avec le département informatique. Ce poste très complet s'adresse à un candidat de formation commerciale supérieure (de type ESC) justifiant d'une première expérience commerciale d'au moins 2 ans acquise dans le secteur tertiaire ou dans une entreprise distribuant des produits de grande consommation, ouvert aux techniques informatiques et capable d'une démarche marketing active sur un marché en pleine expansion. La rémunération sera essentiellement fonction de l'expérience et du potentiel du candidat. Le poste est basé à Paris. Ecrire en précisant la référence S/8166M. (PA Miniuel 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N°1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

DEVELOPPEMENT
recherche pour son
ACTIVITE "ASSESSMENTS"

psychologue clinicienne
ayant de 2 à 5 ans d'expérience

DEVELOPPEMENT conseille des Entreprises appartenant à des secteurs variés dans la Recherche et le choix de leurs Cadres à haut potentiel. S'appuyant sur des méthodes psychologiques, DEVELOPPEMENT procède notamment à des évaluations individuelles approfondies. Votre mission sera d'y participer.

Pour s'insérer dans la petite équipe très professionnelle du Cabinet, il est nécessaire de posséder - outre une formation type PSYCHO-PAT ou DESS de PSYCHOLOGIE CLINIQUE, doublée d'un réel intérêt pour l'Entreprise - un excellent contact et le goût pour un travail approfondi et rigoureux. Il faut aussi savoir s'organiser de manière efficace, aimer communiquer, écrire...

Les dossiers de candidatures - sous réf. 3321 M. à préciser sur l'annexe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT
10, rue de la Paix - 75002 Paris

P A R I S

Adjoint directeur commercial groupe

A 30-38 ans environ, vous êtes diplômé d'une grande école de commerce ou d'ingénieur. Votre expérience réussie en commercial et marketing vous amène, aujourd'hui, à envisager des challenges de plus grande envergure.

Grand groupe industriel français également implanté aux Etats-Unis - fournisseur de produits techniques BTP - nous connaissons un fort développement dans la diversification de nos activités.

Homme de développement et fin négociateur, en étroite collaboration avec notre Directeur Commercial Groupe, vous définissez la politique commerciale, déterminez les objectifs. De plus vos compétences en matière d'encadrement et d'animation font de vous un manager de premier plan.

Homme de marketing, vous êtes chargé d'études sur le plan de notre stratégie industrielle.

Si l'ensemble de ces responsabilités et si les perspectives de carrière qu'offre notre Groupe vous intéressent, adressez votre lettre manuscrite, C.V. et photo, sous la référence 4711/LM, à

C.V. 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

UN INGENIEUR POUR NOTRE DIRECTION LOGISTIQUE

C'est la croissance de notre organisation logistique que nous vous confions tout d'abord en diversifiant nos capacités de stockage, en améliorant nos méthodes et nos systèmes, en nous équipant plus rationnellement.

Votre champ d'action : 3 entrepôts de 24 000 m², 26 magasins (40 dans 3 ans), 150 000 m³ de volume chargé, de nombreuses références très variées.

Ingenieur de formation, vous avez développé vos capacités d'organisation et vos connaissances en manutention-stockage dans un contexte analogue.

Vous êtes avant tout un concepteur pragmatique et un réalisateur entreprenant et positif.

Filiale française d'un Groupe international leader dans l'équipement de la Maison, notre taille (850 personnes, 800 MF), notre expansion soutenue et les moyens mis à votre disposition vous permettront de réussir cette première mission et d'évoluer ainsi vers des responsabilités accrues dans le domaine de l'exploitation.

Pour ce poste basé en grande Banlieue Nord-Ouest, nous vous remercions d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous référence O/MAR/LM, à notre Conseil Didier LESUEUR qui vous garantit une totale discrétion.

Raymond Poulain Consultants
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

habitat

BANQUE recherche un

COLLABORATEUR BOURSE
classe IV/V

Vous possédez un bon niveau de formation générale (BTS, DUT, BP Banque...) et avez acquis au cours de votre expérience professionnelle la maîtrise des opérations de Bourse (RM, Comptant...).

Homme de dialogue, vos qualités vous permettront d'animer à terme une équipe et d'assurer de bonnes relations avec les intermédiaires.

Vous deviendrez rapidement, si vos compétences le justifient, le principal collaborateur de notre Responsable BOURSE.

Lieu de travail : PARIS.

Si cette opportunité vous intéresse, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et prétentions), sous la référence 4710/LM, à

Communiqué 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

LA MAISON DE VALERIE
Région Centre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion.

Nous recherchons pour notre service ACHATS

ACHETEUR H/F
FORMATION GRANDE ECOLE DE COMMERCE
ayant plusieurs années d'expérience.

La pratique de l'anglais est indispensable et la connaissance de l'allemand est souhaitée.

Merci d'adresser votre lettre de candidature avec C.V., photo et prétentions s/réf. 4735 à MV SERVICES, Boite Postale 4, 41353 VINEUIL CEDEX.

Société de conseil en forte expansion
recherche
CONSULTANTS

à fort potentiel (personnalité, imagination, grande capacité d'analyse et de synthèse) pour contribuer à son développement et diriger des études et missions de conseil auprès de clients de tout premier plan.

Les candidats, âgés de 30 ans environ, seront diplômés de Grandes Ecoles (HEC, SUP de CO, IEP, INSEAD) et auront une première expérience acquise en cabinet de Conseil ou dans l'industrie.

Deux postes sont à pourvoir :

- l'un pour le département STRATÉGIE ET MANAGEMENT
- l'autre pour le département ORGANISATION

Si votre première expérience dans le Conseil ou l'industrie vous a conduit à la pratique de l'un de ces métiers, adressez-vous votre candidature en précisant le poste pour lequel vous postulez.

Envoyez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous n° 8.492 M. Le Monde Publicité 5, rue de Montessuy, PARIS-7^e.

ROHDE & SCHWARZ FRANCE
50 ans de mesures électroniques leader de la mesure électronique Européenne recherche

INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

- 1) pour agence AIX-EN-PROVENCE (réf. ML/JG/AIX)
- 2) pour agence RENNES (réf. ML/JG/RENNES)

Ces postes conviendraient à des ingénieurs de vente confirmés d'appareils de mesure, ou de jeunes ingénieurs diplômés (ou niveau DUT, BTS électronique).

Mesure (BF ou Hyper) micro-processeurs et informatique. Mesures télévision et vidéo.

Une expérience de 2 à 3 ans acquise dans un laboratoire permettra l'intégration plus rapide dans notre équipe de vente.

INGÉNIEUR

pour assurer la promotion des systèmes de tests. Anglais ou Allemand indispensable. Une motivation importante pour la vente est nécessaire. Rémunération fixe + intéressement + voiture.

Adresser C.V., photo et prétentions en indiquant la réf. RSF 46, rue de la Couture, SILIC 190 - 94583 RUNGIS CEDEX

سید علی محمد

J'ai 150

Le Monde
CADRES

rgé d'affaires
monétique

LOPPEMENT
psychologue
clinicienne
2 à 5 ans d'expérience

ATEUR BOURN
classe IV V

FRANCE

INGÉNIEURS
COMMERCIAUX
INGÉNIEUR

gagnez avec nous!

DIRECTEUR ADJOINT
BANQUE

Nous vous proposons un tremplin vers une carrière à votre mesure.

La trentaine, vous êtes un pro de l'exploitation bancaire et un homme de développement.

L'animation commerciale dans la banque, vous la connaissez bien, vous l'avez déjà prouvée.

Dans notre agence d'Agoussière (3 points de vente - une vingtaine de personnes) vous aurez enfin l'occasion de donner libre cours à votre dynamisme, vos capacités relationnelles et votre goût de la performance.

Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, c.v., photo et présentoir) à Jean-Michel Hertz, 34 rue de l'Arcade, 75008 Paris. Discretion absolue garantie.

Important cabinet parisien de conseils juridiques

recherche

UN DOCTEUR EN DROIT

spécialiste organisation des patrimoines, enregistrement, valeurs mobilières.

Le candidat à ce poste devra avoir : formation juridique de haut niveau, expérience professionnelle minimum de 5 ans, forte personnalité, esprit d'initiative et aptitude à travailler en équipe.

Connaissance de l'anglais et/ou de l'allemand souhaitée.

Adressez C.V., photo et lettre manuscrite à I.C. GRANGER - LA VILLEGUERIN CONSEILS, 100, rue La Fayette, 75010 PARIS.

GROUPE UNCAA

Le spécialiste de l'Agro-Fourniture recherche jeune

INGÉNIEUR

Formation agricole supérieure + spécialisation études commerciales ou marketing chargé (e) d'études dans le domaine agricole et marketing.

Contrat à durée déterminée de 12 mois.

Ce poste basé à PARIS conviendrait à un candidat (e) doté (e) d'une forte personnalité, disponible (fréquentes déplacements en province à prévoir), organisé et méthodique, ayant le sens du contact et pouvant faire preuve d'initiatives et d'autonomie.

Envoyer C.V., photo et présentoir en précisant bien sur votre enveloppe la réf. 17948 M à BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel 94307 VINCENNES CEDEX qui transmettra.

Importante Société de Prestations de Services Paris 17^{ème} recherche

RESPONSABLE FORMATION

Mission principale :

- Développer le niveau technologique du personnel ouvrier et de maîtrise des chantiers.
- Optimiser le management de l'encadrement.

Objectif à terme :

- Suivre l'évolution des produits, machines et méthodes de travail.
- S'informer de l'évolution des sciences et techniques dans un souci de diversification.

Profil :

- Formation supérieure, première expérience souhaitée.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et présentoirs sous références 24000 à CONTESSE PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cédex 01 qui transmettra.

VVF - Villages Vacances Familiales

Vous avez entre 30 et 40 ans, une formation d'ingénieur ou d'architecte, et une expérience dans l'aménagement hôtelier de l'hébergement - construction, décoration, fonctionnalité - acquise au sein d'une chaîne hôtelière ou d'un groupe gestionnaire de clubs de vacances ou de résidences de loisirs.

A ce titre, vous avez une bonne maîtrise des analyses techniques fonctionnelles et économiques pouvant conduire à la mise en place de normes, labels, et la pratique des appels d'offres et des négociations de marchés.

Nous sommes un important organisme gestionnaire d'équipements de vacances et nous cherchons à pourvoir au sein de notre Direction du Marketing et du Développement, le poste de

responsable de notre cellule technique

Poste basé à Paris avec fréquents déplacements.

Envoyer lettre manuscrite avec c.v. et présentoirs sous réf. 4711 à AXAL, 27 rue Talboul 75009 Paris qui transmettra.

Juriste marques et modèles
2 à 5 ans d'expérience
PARIS

Un des premiers groupes industriels privés français, produits grand public, premier mondial ou premier européen dans plusieurs de ses activités, recherche un jeune Juriste pour collaborer avec le Responsable des marques et modèles.

La réussite dans ce poste implique :

- une maîtrise de droit des affaires (et si possible un DESS de propriété industrielle ou le CEIP),
- une première expérience de gestion de marques et modèles acquise en entreprise ou en cabinet,
- des qualités d'organisation, d'autonomie et d'aisance relationnelle,
- une bonne pratique de l'anglais.

Ecrire sous réf. 2170 AV
Discretion absolue

Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

Responsable des ventes France
"Futur directeur commercial"

Une société de produits grand public rattachée à un puissant groupe industriel français des plus prestigieux offre d'emblée des responsabilités opérationnelles et une réelle opportunité de carrière à un Responsable des Ventes de valeur.

De formation Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent, ayant 7 à 10 ans d'expérience de la vente et de l'animation d'équipes dans le domaine des produits grand public, il assurera le développement d'un CA actuel de 250 KF auprès de la grande distribution et/ou par un réseau de grossistes.

Les responsabilités concernent particulièrement une participation active à l'élaboration des politiques et des stratégies commerciales ainsi que la dynamisation du réseau de vente et la négociation des contrats importants.

La réussite dans ce poste implique de la rigueur, de la prévision olfée au dynamisme commercial et le sens de l'animation des hommes.

Poste : région champenoise Rémunération : 300 000 F+

Ecrire sous réf. BL 388 AM
Discretion absolue

Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

Une société française de réputation mondiale, réalisant des biens d'équipement de haute performance destinés au domaine pétrolier, renforce son potentiel technique et offre deux postes à des Ingénieurs de valeur, ayant un goût marqué pour la technique allié à du dynamisme et le sens du travail en équipe.

- **Ingénieur de développement Mines, ECP, ENSTA (+ Doctorat apprécié)**

Il sera chargé de calculer et dimensionner des produits nouveaux, mettant en œuvre des matériaux plastiques et métalliques, de définir et suivre la fabrication des prototypes et des programmes d'essais.

Il travaillera en liaison avec des Instituts de Recherche et des organismes techniques.

Ce poste conviendrait à un ingénieur grande école ayant acquis de bonnes connaissances dans les matériaux composites et/ou les matières plastiques techniques, soit grâce à une première expérience professionnelle, soit pour avoir effectué une thèse de doctorat.

Poste : Seine-Maritime. réf. PX 386 AM

- **Ingénieur de projet AM, INSA, ENSI**

A partir des besoins exprimés par les services commerciaux, il sera chargé de participer à l'élaboration des spécifications techniques des produits ainsi qu'au calcul de leur comportement statique et dynamique. Il travaillera également au développement des moyens de calcul.

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé grande école, ayant une première expérience professionnelle ou débutant, disposant de bonnes connaissances en hydrodynamique, calcul des structures, résistance des matériaux et analyse numérique.

Poste à Paris. réf. AK 387 AM

Ces deux postes requièrent la connaissance de l'anglais.

Ecrire en précisant la référence.
Discretion absolue.

Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

BANQUE POPULAIRE DU MIDI recherche

Directeur d'agence HF

- Diplômé de l'enseignement supérieur pour un premier poste dans le département de la Lozère.
- Classification IV ou V selon expérience.
- La mobilité géographique au sein des départements (Ardèche, Gard, Hérault, Lozère) est une des conditions essentielles d'évolution.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à Banque Populaire Midi Nîmes, Direction du Personnel, 10 place de la Salamandre, 30013 NÎMES. Les candidatures seront traitées avec confidentialité.

UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

saari

Contrôleur de gestion

"Un passionné de gestion" pour des passionnés de micro ECP, MINES, HEC... 3-5 ans d'expérience

Le jeune PDG d'une entreprise en forte croissance qui a le dynamisme d'une PME ainsi que le soutien de puissants investisseurs financiers recherche un jeune Ingénieur de valeur.

Dans une ambiance de travail "Silicon Valley à la Française" il devra créer la fonction contrôle de gestion et assurer :

- l'audit de l'existant et la mise en place des nouvelles procédures,
- l'établissement des budgets en relation avec les directions opérationnelles, en suivre la réalisation, analyser les écarts, les résultats et les performances.

La réussite à ce poste implique une première expérience de 3 à 5 ans d'expérience en entreprise ou cabinet d'audit lui assurant la maîtrise des techniques comptables et de gestion et une bonne connaissance de l'outil informatique.

Large perspectives d'évolution de carrière. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. OZ 385 AM
Discretion absolue

Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

GROUPE AGROALIMENTAIRE

de marque renommée, un des leaders dans son domaine (600 millions de CA, dont 50 % à l'exportation, 800 personnes) crée le poste de

DIRECTEUR INDUSTRIEL

Membre du comité de direction, il proposera et animera la politique industrielle du groupe afin d'améliorer les outils de production et d'optimiser les flux et les coûts au travers de 3 usines.

La fonction couvre les investissements, les méthodes, la gestion de production, les achats et approvisionnements et la logistique.

Ce poste de premier plan conviendrait à un ingénieur diplômé ENSIA, ENSAIA, AM... ayant une expérience non inférieure à 10 ans de production, si possible dans l'agroalimentaire (conserverie par exemple).

Des qualités de manager, d'organisateur et de gestionnaire sont indispensables pour réussir dans ce poste.

Poste proximité grande ville de la Loire. Rémunération 350 000 F+

Ecrire sous réf. DN 390 AM
Discretion absolue

Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

Chef du personnel

Une société chimique performante, rattachée à un grand groupe international, recherche un Chef de Personnel.

Cette société accordant un soin tout particulier à une gestion dynamique et efficace des ressources humaines, aura deux Chefs du Personnel sur le même site, rattachés au Directeur Administratif et gérant une partie de l'effectif. L'effectif confié au candidat recherché sera de 190 personnes et concernera : l'ingénierie, la recherche, la logistique et les services achats, finances, informatique, commerciaux.

La mission implique :

- une participation à l'élaboration de la politique sociale de l'entreprise,
- la gestion et la mobilisation des ressources humaines (recrutement, formation, gestion des carrières, communication, expression des salariés...),
- l'application rigoureuse de la législation,
- la paie des cadres.

Ce poste conviendrait à un candidat DUT (gestion de personnel) ou licence en droit, ayant environ 5 ans d'expérience dans la fonction personnel et connaissant si possible les industries chimiques.

Outre de solides compétences juridiques, il témoignera d'excellentes capacités de contact et des qualités d'animateur sur le terrain.

Connaissance de l'anglais nécessaire. Poste dans l'Oise.

Ecrire sous réf. CM 389 CM
Discretion absolue

Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

Bourse de Paris
Marché d'options négociables

Dans le cadre de l'ouverture prochaine d'un marché d'options en juin, une des plus importantes Charges d'Agent de Change de la place

recherche

UN MARKET MAKER (options)

Deux ans d'expérience minimum sur les marchés de futures ou options (pas nécessairement sur actions) ainsi qu'une formation supérieure (Bac+4 ou +5) sont indispensables. Notre futur collaborateur complètera sa formation à Londres et Montréal.

Ecrire (lettre manuscrite + C.V. + présentoir) sous n° 8483 M, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Handwritten note: "Je suis en 1ère S"

Le Monde CADRES

Banque BNL I Nicolet Lafanchère et de l'Isère

Banque régionale (400 personnes) dont le dynamisme est reconnu et le développement confirmé, nous renforçons notre Direction du système d'information en accueillant

un organisateur

Venez participer à l'amélioration des performances de nos agences et des services centraux. Nos projets d'organisation sont variés, concrets et ne se limitent pas à l'analyse fonctionnelle de projets informatiques.

Jeune ingénieur ou Sup de Co, vous êtes déjà organisateur en milieu bancaire et souhaitez élargir vos compétences, pour viser dans 3-4 ans d'autres responsabilités. Vous les aurez, dans notre réseau ou à notre siège.

Merci d'écrire à notre consultant, D. MARTINON, (réf. 3834 LM)

ALEXANDRE TIC S.A. 8, RUE BILLÈREY 38000 GRENOBLE PARIS LYON LILLE NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

Après quelques années dans les activités de service, vous envisageriez de vous consacrer à la

BANQUE

filiale d'un groupe de services diversifiés (bénéfice consolidé 200 millions), notre activité concerne la banque classique et les principaux secteurs du financement spécialisé.

Nous souhaitons adjoindre à notre équipe de direction

Un diplômé de grande école de commerce (H.F.)

AYANT QUELQUES ANNÉES D'EXPÉRIENCE DANS UNE SOCIÉTÉ DE SERVICES PRINCIPALEMENT DANS LE DOMAINE COMMERCIAL.

Rattaché au président, il exercera un métier multifonctions intégrant sens de la gestion et aptitudes commerciales.

Aimant les structures à dimension humaine, il doit allier sens relationnel et rigueur.

LARGES PERSPECTIVES D'AVENIR

Adr. lettre man., C.V. (avec rémunér. actualisé), photo, s/réf. 8490 au MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

DORAS INDUSTRIES

JEUNES INGENIEURS AM - INSA - ENI...

Votre avenir passe aussi par des responsabilités commerciales

GRUPE aux activités diversifiées, nous connaissons une CROISSANCE IMPORTANTE qui permet de FORMER les candidats que nous recrutons et de VALORISER LEUR POTENTIEL rapidement, en leur confiant des RESPONSABILITES de TERRAIN dans des EQUIPES de DIRECTION.

Ainsi, nous recherchons 4 jeunes ingénieurs DEBUTANTS ou ayant une PREMIERE EXPERIENCE pour occuper des fonctions de

RESPONSABLE PRODUITS

Après une FORMATION de quelques mois au B.E., vous prendrez en charge, A PARTIR D'UNE USINE PRODUCTRICE, la COMMERCIALISATION, sur sa ZONE D'INFLUENCE, d'une ligne de produits et de la direction des hommes qui y sont rattachés.

Ref. A 3000 CHALON - 71 Ref. C 3000 MOULINS - 03 Ref. B 3000 REIMS - 51 Ref. D 3000 MULHOUSE - 68

Ces postes conviennent à des personnes motivées ayant une MENTALITE de FUTUR DIRIGEANT.

Adresser lettre manuscrite - C.V. - photo et salaire actuel en précisant la référence choisie.

7 place Darcy - BP 1388 - 21951 DIJON Cedex

CONSEIL EN RECRUTEMENT



GRUPE INTERNATIONAL D'ASSURANCES recherche le

RESPONSABLE DE SON EQUIPE COMMERCIALE "assurances de personnes"

Il animer une équipe jeune, qui saura dynamiser pour développer la vente de produits performants auprès d'une clientèle de particuliers et d'entreprises sur Paris et la région parisienne.

Il disposera de moyens importants (marketing, publicité) pour conquérir un marché en pleine expansion. Agé de 28 ans minimum, de formation supérieure (école de commerce ou équivalent), il doit justifier d'une première expérience commerciale réussie en Compagnie. Ses meilleurs atouts sont : un tempérament incisif, l'esprit d'entreprise et le goût du challenge.

Merci d'adresser lettre manuscrite avec C.V. détaillé, prétentions et photo sous référence 4681 à AXIAL 27 rue Talbot 75009 Paris, qui transmettra.

Informaticiens partagez l'ambition de Colgate-Palmolive pour la gestion de production

GRANDES ECOLES D'INGENIEURS

Incontestablement, l'informatique, vous connaissez ! C'est le domaine dans lequel vous vous êtes familiarisé avec le développement d'applications sur systèmes IBM et/ou mini-industriels. Fort et fier de votre technique, vous souhaitez donner aujourd'hui une nouvelle dimension à votre avenir. D'ailleurs, votre ouverture d'esprit et le raisonnement de gestionnaire que vous avez acquis au contact des utilisateurs vous ont déjà amené à vous interroger sur votre évolution. Ce sont des femmes et des hommes de votre temps que nous souhaitons associer au développement de Colgate Palmolive.

développer vos qualités d'innovation, d'organisation et votre sens des contacts. Nous vous permettrons ainsi de choisir ultérieurement un métier dans un des domaines d'intervention que nous vous confierons :

Nos projets dans ces domaines sont ambitieux. Si vous voulez partager cette ambition rencontrons-nous sans plus tarder. Jacques Colin attend votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions), sous référence LM 13, Service Central de l'Emploi et des Carrières, 55 bd de la Mission Marchand, 92401 Courbevoie Cedex.



OBSERVER, PROPOSER, APPLIQUER...: Analyste en Organisation



La Mutuelle Parisienne de Garantie Assurances, société du Groupe AXA, gère par l'intermédiaire de son réseau commercial plus de 350 000 clients.

Résolument tournés vers l'avenir, nos structures évoluent, se développent et nous amènent à renforcer notre Bureau d'Organisation en intégrant un Analyste en Organisation. De formation supérieure (BAC + 4), débutant ou confirmé, vous avez le sens des contacts, l'esprit imaginatif et logique, intégré à une petite équipe, vous concevez et mettez en place dans les différents secteurs de l'entreprise (Production, Sinistres, Comptabilité, Gestion Commerciale...) des organisations et systèmes d'informations efficaces en utilisant des outils informatiques performants.

Vous serez chargé des missions d'organisation concernant plus particulièrement : la fiabilité et la sécurité des procédures, les détails de traitement, l'ergonomie des postes et le contenu des tâches, les équipements, le traitement de l'information, l'optimisation de la documentation interne et externe. Si votre volonté de réussir est réelle et vos résultats performants, vous saurez saisir les nombreuses possibilités d'évolution offertes par notre Société et notre Groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, prétentions à M.P.G., Mademoiselle CHAVAGNAT, 11 place Stalingrad, 75010 Paris.



Ville de Normandie touristique et portuaire 40-80 000 habitants recherche un URBANISTE (cadre A-120 KF/an)

pour diriger son service de quatre personnes. Le candidat idéal a déjà une pratique de l'urbanisme réglementaire. Ses compétences en droit des sols fondent son autorité vis-à-vis de ses interlocuteurs externes et internes. Sa participation au montage et au suivi d'opérations (OPAH, ZAC, revitalisation...) implique dynamisme et habitude de la négociation.

Animateur, il entreprendra la révision du POS dans la commune.

Une sensibilité architecturale approfondie serait un plus pour le candidat recherché prioritairement par voie de mutation. Envoyer dossier de candidature sous REF. 289 M

SIGMA FORMATION

Road Point 93 - 45, rue du Général-Gallieni 93100 - MONTREUIL-SOUS-BOIS

LEADER FRANÇAIS DANS LES MACHINES SPECIALES (arts graphiques), nous recherchons POUR LUI CONFIER LA RESPONSABILITE DU SERVICE ETUDES ET DEVELOPPEMENT

INGENIEUR ELECTRONICIEN DIPLOME OPTION AUTOMATISME

- expérience en informatique industrielle ;
• connais. assembleur 68000 et langage C ;
• la lecture de l'anglais est une nécessité ;
• le parler de l'anglais est souhaité ;
• lieu de travail : région d'Orléans.

Merci d'adresser C.V., courrier manuscrit, photo et rémunération souhaitée.

HAVAS ORLÉANS, n° 205 877, BP 1519 45005 ORLÉANS CEDEX 01.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ SECTEUR UNICOLAÏE recherche ASSISTANT DE PUBLICITÉ

POUR SON SERVICE DE PUBLICITÉ INTÉGRÉE, nous recherchons à assister sans intermédiaire le directeur de la publicité dans tous les domaines, de la conception à l'achat d'espaces. C'est un poste à évolution : position cadre en deux ans en tant qu'adjoint au directeur de la publicité. Lieu de travail : Evry avec déplacements fréquents. Envoyer lettre manuscrite C.V. photo (indispensable) à Y 33, service Publicité, S.P. 125 91004 EVRY CEDEX.

AGENT DES MARCHÉS INTERBANCAIRES

RECHERCHE POUR SON DÉPARTEMENT « DEVRIES » ARBITRAGISTE

confirmé parant anglais. Ecr. sous réf. 344 M CURICULUM L'usurier, 6, passage Lardulle, 75018 Paris.

Conseiller ceux qui recrutent

Sous l'autorité de votre Directeur de Clientèle vous serez responsable du budget communication de recrutement d'un certain nombre d'entreprises.

Ceci implique une très grande rigueur et d'importantes facultés d'adaptation et d'analyse.

Votre esprit de conseil et de synthèse vous permettra d'apporter la solution aux problèmes posés par les hommes et femmes de recrutement, vos interlocuteurs.

Bien sûr, le téléphone est pour vous un réel outil de communication à partir duquel vos qualités humaines, vos aptitudes commerciales, votre vivacité d'esprit s'expriment pleinement.

Nous souhaiterions qu'une expérience similaire vous ait familiarisé avec cette fonction, avec le milieu de la presse ou le marché du travail, mais c'est surtout votre potentiel et votre motivation qui seront déterminants.

Merci de nous adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous référence M502 354 GROUPE CONTEXTE PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01.

Société de très haut niveau technique dans le domaine « Électrique-Électronique » recherche pour la RÉGION LYONNAISE

INGÉNIEUR D'APPLICATION C.A.O.

Chargé de travaux de développements

Expérience souhaitée en programmation NEWVAR ou FORTRAN et en « CADDS 4 X-CV ».

Adresser CV, photo et prétentions MPA T 2186, 69298 LYON CEDEX 02.

Le Monde CADRES

Lafarge Coppee
L'univers des matériaux
L'avenir des biotechnologies

Un des leaders de l'industrie française (ciments, matériaux, biotechnologies), présent dans le monde entier (2/3 du chiffre d'affaires et la moitié de l'effectif à l'étranger), renforce sa vocation internationale et étoffe ses équipes.

● Pour "LAFARGE FONDU INTERNATIONAL" Premier producteur mondial de liants aluminés, nous recherchons un
Ingénieur Mines, ECP, AM...

débutant ou ayant 1 à 2 ans d'expérience acquise de préférence dans une industrie de process et désireux d'apprendre nos techniques dans notre usine "phare" de Dunkerque. La solide formation, l'expérience enrichissante qu'il aura acquises, associées à ses qualités d'animateur, son goût pour la technique lui permettront d'évoluer vers des responsabilités opérationnelles importantes en France ou à l'étranger.
réf. YR 363 AM

● Pour "LAFARGE COPPEE RECHERCHE" nous recrutons
Deux jeunes ingénieurs ou universitaires

désireux de soutenir une thèse de Doctorat sur un sujet à objectif industriel dans les domaines Ciments Alumineux et Plaques de plâtre; chacun en collaboration avec un laboratoire de grande école ou universitaire. Cette mission s'inscrit dans le cadre d'un contrat à durée déterminée de 2 à 3 ans, pouvant commencer en septembre prochain.
Lieu de travail: laboratoire extérieur en France ou à l'étranger.
réf. WP 362 AM

Ecrire en précisant la référence. Discrétion absolue.
Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

AROMES ALIMENTAIRES ET PARFUMS DE BASE
INGENIEUR CHIMISTE

Cette entreprise de taille moyenne (environ 50 personnes) s'est bâtie depuis fort longtemps une solide réputation dans le domaine de l'élaboration et la fabrication d'arômes et de parfums principalement destinés au marché des produits alimentaires et ménagers. Elle recherche un(e) Ingénieur Chimiste.

Secondé(e) par un technicien et en appui à la fabrication, il(elle) prendra en charge la responsabilité des différentes analyses de contrôle allant des matières de base réceptionnées aux produits finis.

Ce poste, basé en proche banlieue Sud-Est de Paris, conviendrait bien à un(e) Ingénieur Chimiste diplômé(e) ayant acquis une première expérience de préférence dans le domaine de l'agro-alimentaire et souhaitant évoluer dans un contexte impliquant une bonne autonomie d'organisation.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 32/2160 B à :

EGOR TECHNOLOGIES
125, av. des Champs Elysées - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GREEK BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPON

13 000 PERSONNES
Directeur des affaires sociales

Notre Groupe industriel français est leader international dans son domaine. Ses hommes, ses résultats, ses investissements, son expansion régulière en France et dans le Monde témoignent de sa vitalité.

Notre Directeur des Affaires Sociales va prendre sa retraite, nous recherchons son successeur. Votre expérience confirmée et réussie dans une grande affaire industrielle vous prépare à prendre le relais.

Homme de communication à l'écoute de tous les milieux de l'entreprise, organisateur, gestionnaire, innovateur, vous définirez la politique sociale et humaine du Groupe. Vous assisterez les Directions des Etablissements et Filiales dans sa mise en œuvre. Vous êtes le négociateur des accords entre les partenaires sociaux. Nous vous accueillerons à notre Siège, dans une grande ville universitaire du Centre-Ouest.

Nous avons confié cette recherche à notre Conseil qui vous assure une totale discrétion. Merci d'adresser votre candidature à Edith Giacchetti, CPA, 3, rue de Liège 75009 Paris, sous réf. 27 M 084.

CPA
MEMBRE DE SYNTEC

**responsable HF
réseau magasins**

PARIS

Nous sommes un des leaders de l'industrie de l'habillement en France. Nous recherchons H. ou F., un cadre de valeur, expérimenté dans la gestion et l'animation d'un réseau de magasins à succursales ou en franchise.

Sous l'autorité du Directeur Commercial son champ d'action concernera tant les magasins existants que les créations de nouveaux points de vente.

Une expérience du commerce textile ou para-textile serait appréciée.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé, sous référence 5590-M à MAMREGIES, 3 rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

SOCIÉTÉ DE SERVICES
recrute
JEUNE JURISTE

DROIT DES AFFAIRES
pour rédaction et audit de contrats. Première expérience souhaitée. Poste basé Paris.

Merci d'adresser votre candid. sous réf. J1 à ICA, 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris c. tr.

IMPORTANT BUREAU D'ÉTUDES
recherche
DANS LE CADRE DE SON ACTIVITÉ
EN RÉGION PARISIENNE

JEUNE INGÉNIEUR
DIPLOMÉ(E) ETP, INSA...

Débutant ou 2 à 3 années d'expérience professionnelle pour participer aux études et assurer la coordination pluridisciplinaire d'opérations de bâtiment et d'infrastructure.

Le poste à pourvoir nécessite le sens des contacts humains et esprit d'initiative.

Adresser lettre manuscrite + CV. et prestations s/n° 7042 M
LE MONDE PUBLICITÉ
5, rue de Moutonny, 75007 PARIS.

CONSULTANT SENIOR

De structures volontairement souples, nous n'en demeurons pas moins un cabinet de très forte notoriété, spécialisé dans la recherche de cadres par approche directe et par annonce.

Notre soutien actif et notre appartenance à l'un des plus prestigieux syndicats professionnels renforce en outre notre crédibilité.

Vous avez la carrure, (par votre expérience de plusieurs années en cabinet ou en entreprise) pour mener une analyse approfondie de tous les problèmes que pose le recrutement à l'entreprise. Vous la conseillez, déterminez avec elle les moyens de recherche et, très important, vous assurez le suivi des cadres après l'embauche.

Il est bien sûr nécessaire que notre nouveau consultant adopte la stricte déontologie sur laquelle nous nous appuyons.

Nous étudierons confidentiellement le dossier que vous voudrez bien nous adresser sous référence 100.

SODERHU
22 rue Saint Augustin
75002 PARIS.

Soderhu
MEMBRE DE SYNTEC

**jeunes ingénieurs
commerciaux export**
Région Lyonnaise

Division d'un Grand Groupe Industriel de forte notoriété internationale nos produits d'appareillage haut de gamme sont appréciés sur tous les grands marchés.

Vous êtes Ingénieur Grande Ecole. Vous êtes débutant ou avec première expérience, vous parlez anglais et si possible une deuxième langue, vous avez vocation pour la vente à l'exportation de matériels techniques.

Une solide connaissance de nos produits sera assurée dans tous les cas.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé, sous référence 5580-M à I.C.A. 3 rue d'Hauteville, 75010 Paris qui transmettra.

I.C.A.
International Classified Advertising
NEW YORK PARIS

PUBLIVAL
ASSISTANTE
DE PUBLICITÉ

Ayant une première expérience de la publicité de recrutement. Excellente dactylo. Qualités requises: vivacité, ordre, méthode et autonomie.

Ecrire avec CV, et présent. s/n° A. Dard.

27, rue des Bains,
91150 HELDOR.
Direction générale.

SOCIÉTÉ DE SERVICES
PARIS 15^e, 30 pers.,
C.A. 10 M de P.
recherche son

**RESPONSABLE
COMPTABLE
ET ADMINISTRATIF
H/F**

Cette fonction inclut les responsabilités suivantes:
- établissement de la comptabilité générale;
- suivi et contrôle des encours;
- préparation et suivi du budget;
- établissement des prévisions de trésorerie et des comptes mensuels.

Le candidat, de niveau DECS ou équivalent, aura acquis une expérience d'au moins 2 ans dans un poste similaire. La connaissance de l'informatique serait un atout apprécié.

Adresser CV, photo et présent. s/n° 5583 M à ICA, 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris qui transmettra.

Association gestionnaire de foyers d'hébergement pour travailleurs immigrés, recherche pour ses foyers

**GESTIONNAIRES
DE FOYER**

ayant le sens du contact. Gestion informelle. Logement de fonction sur foyer dans appartement confortable. Env. CV, photo, lettre manuscrite et photo ainsi que présent. à A.D.E.P., 16, rue du Père, 75004 Paris.

VILLE DE ST-QUENTIN
(Aisne) 67 000 habitants
recrute
**DIRECTEUR GÉNÉRAL
DES SERVICES TECHNIQUES**

Il assurera également la Direction des Services Techniques du District de Saint-Quentin.

Adres. candidature et CV à :
M. LE SÉNATEUR-MAIRE
SECRETARIAT GÉNÉRAL
HOTEL DE VILLE, S.P. 345
02107 Saint-Quentin, cedex.

Recherchons
pour missions longues durées :

**COMPTABLES CCB
EXPLOITANTS
ENTREPRISES
AGENTS TITRES**

Postes CP. III à VIII
Envoyer CV à BANK SERVICES
71, rue de Dunkerque,
75008 Paris.
ou téléphoner pour rendez-vous
48-78-47-43.

INRA
Station Expérimentale laitière
Poligny (Lure)
Concours, un poste

**ATTACHÉ
SCIENTIFIQUE
CONTRACTUEL**

Biochimie, Immunologie.
DEA ou équivalent.
Tél. : 84-37-12-45.

**INGÉNIEUR
D'AFFAIRES**

diplômé, électronique responsable d'une équipe, expérience sélectronique. Env. CV à ESSAIR, 31 avenue n° 16, 13127 Vitrolles.

**JEUNE ADJOINT
AU D.R.H. HF ALPES**

Nous sommes filiale d'un important groupe industriel français. Effectif supérieur à 1000. Dans un premier temps, nous confierons à un jeune diplômé I.E.P. ou Sup de Co, disposant d'une expérience éventuellement courte (2 ans) mais réelle au sein d'une DRH, le Service Formation, Communication, Prévention. Evolution prévue à moyen terme.

Adresser votre dossier sous n° 931
GABRIEL MARCU
154 bd Malesherbes-75017 Paris.

Nous sommes la filiale d'un groupe multinational leader sur son marché. Notre effectif est de 550 personnes réparties entre 10 établissements sur la France. Notre marché est porteur et notre développement nous conduit à créer un poste de **Jeune Organisateur** dont la mission portera sur l'analyse fonctionnelle et la rédaction de cahiers des charges, la définition des procédures en amont et en aval des traitements informatiques, l'étude des postes de travail ainsi que la simplification et l'intégration des tâches. Pour ce poste nous souhaitons recruter un jeune cadre de formation Ingénieur + gestion, ou ESC ayant au moins 3 ans d'expérience dans une fonction similaire. Une bonne maîtrise de l'anglais est requise pour ce poste basé en banlieue Ouest de Paris et qui implique des déplacements de courte durée en province.

Merci d'adresser lettre man. CV + photo + présent. s/n° 220A à Bény OPPERT
I.P.P.A. - 57, rue d'Alsace-Lorraine, 75008 Paris à qui nous avons confié cette recherche.

LE 14 AVRIL 1987
parraine
**LE FORUM ÉTUDIANTS-ENTREPRISES
d'AIX/MARSEILLE**

Une conférence-débat aura lieu le 14 AVRIL 1987 sur le thème :
« L'IMAGE DE MARQUE : Élément de la Stratégie d'Entreprise ».

Autour de Frédéric GAUSSEN, rédacteur en chef du Monde Campus, participeront :

- M^{me} BAUDET, du programme Promothée ;
- M. BRETON, du Ministère de l'Éducation ;
- M. KAPFERER, professeur à HEC et à l'ISA ;
- M. CAMPILLO, de Sun Communication ;
- M. DELAROCHE, d'Elf-Aquitaine.

CONCORDE PALM-BEACH - MARSEILLE.

Jeune de 150

150

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde CADRES

738 000 F
Service de la construction et du financement d'un GE de S.A. d'ILM recherche

JEUNE ASSISTANT
de responsables d'opérations de construction (maîtrise d'œuvre, neuf et réhabilitation), pour une durée d'un an. Poss. d'intégration ultérieure.

Ce poste peut être un jeune diplômé d'école supérieure.

Adressez votre dossier à :
GROUPE ROCHER
Mme Le Sihan,
16, rue du Rocher
75008 Paris.

GENIOUS SYSTEMS
recherche

INGENIEURS
LOGICIEL T.R.
SOLAR UNIX C. 98 000
Tél. 47-85-30.

EDITEUR JURIDIQUE
pour rédaction FORMULES,
collaboration temporaire d'un(e)

PRATICIEN(NE) DU DROIT DES SOCIÉTÉS
ayant excell. connais. théoriques et prat. Proc. 1^{er} part. ou retraité. Adr. C.V. et lettre mot. à M^{me} Bonquet, 25, av. Albert-¹, Paris-9.

SERVICE ET DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUES
recherche

INGENIEURS GRANDES ÉCOLES
ENST, ESE, ENSIMAG, INSA, ENI, DEA, MIAGE

Pour assurer des développements en :
- LOGICIELS DE BASE ;
- LOGICIELS SYSTÈMES ;
- LOGICIELS D'APPLICATION ;
- TEMPS RÉEL ;
- TELECOM, RÉSEAUX ;
- CA, CFAO, IA.

Ecrire à SDI
Tour Gallien 1
75-80, avenue Gallien
93174 BAGNOLET CEDEX.

secrétaires
CABINET INTERNATIONAL D'ASSURANCES (PARIS),
recherche de suite

SECRÉTAIRE STENO-DACTYLO.
bilingue angl./franc. BTS exigé
Adr. candidature et CV à :
DG AGENCES,
48, r. de la Victoire, 75009 Paris.

Jeune ingénieur : l'Europe

Un puissant groupe industriel leader sur son marché (équipements mécaniques à la pointe de la technologie) recherche

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL débutant ou 1^{re} expérience

Il assurera en Europe les relations techniques et commerciales avec les industriels clients.

Ingénieur diplômé (mécanicien) il sait travailler en allemand et en anglais. Il présente la double compétence : - technique, il réalise les liaisons entre les BE des clients et ceux de l'entreprise ; - commercial, il sait négocier et obtenir les commandes.

La puissance du groupe est gage de ses possibilités d'évolution.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle, sous la référence 1023/M (à mentionner sur l'enveloppe).
Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BKC BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac 75007 Paris.
PARIS-LYON-NEW-YORK-MILAN

DIRECTEUR GENERAL
au coeur du SUD-OUEST

A taille humaine (310 personnes - CA 230 Millions de Francs 15 % à l'export), cette société est l'un des leaders sur son marché (CONSTRUCTION METALLIQUE), et fait partie d'un groupe de PMI diversifié et performant.

Elle recherche un Ingénieur, 35 ans minimum, de formation AM, INSA ou équivalent, pour lui confier la Direction Générale. Animateur d'une équipe motivée et efficace, il définit et met en oeuvre la stratégie (adaptation aux marchés), optimise les résultats (budgets marges) en s'appuyant sur le savoir-faire et sur des moyens adaptés (CAO, DAO...).

Ce poste conviendra à un véritable tempérament de manager pouvant prétendre à la responsabilité totale d'un centre de profit, après avoir fait ses preuves de gestionnaire en milieu industriel.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M33/1478 A à :

EGOR AQUITAINE
29, cours Georges Clémenceau
33000 BORDEAUX

egor
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

DEMANDES D'EMPLOIS

Publicitaire
Très sérieuses références en
COSMÉTOLOGIE
Cherche poste à responsabilité dans Société ou laboratoire spécialisée.

Ecrire sous n° 8.497 M Le Monde Publicité
5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

Locafrance
Leader sur le marché du financement d'équipements professionnels, recherche pour ses agences de PROVINCE

ATTACHES COMMERCIAUX

Une première expérience professionnelle, après une formation commerciale supérieure (ESCP) a confirmé votre goût et vos aptitudes pour le contact clientèle, la prospection et la négociation commerciale.

Vous souhaitez orienter votre carrière vers le financement d'équipements de entreprises, rejoindre un groupe en développement, mener une activité alliant les techniques financières et les contacts commerciaux.

Disponibilité rapide souhaitée.

Merci d'adresser C.V., photo et présentations au
Groupe LOCAFRANCE - Département Recrutement/Carrières - 43/47, avenue de la Grande Armée - 75116 PARIS.

SECRETARE GENERAL

LIR, Société affiliée à un groupe international largement diversifié, conçoit, développe et commercialise des conditionnements en matière plastique de haute qualité destinés aux industries de la cosmétologie et de la parfumerie.

Cette Société réalise un CA de 200 millions de francs (en fort développement) et emploie 450 personnes dans 3 unités industrielles. Le secrétaire général, promu à l'intérieur du Groupe, quittera son poste le 1/09/87.

Rattaché au directeur général et membre du comité de direction, le secrétaire général assure, avec le concours de 5 personnes et de conseils extérieurs, les fonctions financière et comptable, informatique, administrative et juridique. Il devra également, au cours des deux prochaines années, mettre en place l'informatisation de la gestion de production et un contrôle de gestion.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur : HEC, ESSEC, ESCP, IEP, de 30 ans minimum. Son expérience professionnelle (5/7 ans) a été acquise impérativement, pour partie au moins, dans une société industrielle de taille comparable car le secrétaire général devra non seulement déterminer les grandes options mais encore aller personnellement dans certains détails. Il maîtrise la langue anglaise. Le poste, basé à Chevilly-Larue offre des perspectives de développement de carrière multiples.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 4/224 AL à :

EGOR S.A.
8, rue de Berni - 75008 PARIS

egor
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

7.41 ans, EP Lettres, angl. informatique, dynamique, 17 ans d'exp. diverses (éducation, marketing, vente, admin. des ventes), poste d'admission des vis. Ecrire sous n° 8.498 M LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

CHIFFRE
J.F. 24 ans, EP Lettres, angl. informatique, dynamique, 2 ans. Chiffre, exp. inscriptions, etc. poste responsable, poste de directeur. Ecrire sous n° 8.499 M LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

J.M. 30 ans, dipl. de l'ESG
3 ans d'exp. dans le secteur de la vente, de la gestion de clientèle, de la gestion de clientèle. Ecrire sous n° 8.500 M LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

J. H. 28 ans, Bac G2, 3 ans d'expérience, chercheur de clientèle, stable, sérieux, dynamique et compétent. 1. Tél. 45-50-01-12 entre 8 h et 12 h 30.

J. H. 23 ans, DEUG anglais, 2 ans sciences-po, diplôme ONI rech. poste stable administr. Gencl. Ecrire sous n° 8.501 M LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

J. F. All. dipl. traduction, expér. secrét. quadr. français (fr. angl.), ch. poste dynamique tournant, cult. ou éco. M^{me} Helge Hans, 23, rue des Saussaies, 75008 Paris.

Société de distribution spécialisée, leader sur son marché, implantation nationale, recherche pour la direction régionale nord :

UN RESPONSABLE JURIDIQUE ET SOCIAL
rattaché à la direction générale, il assure la fonction personnel en intervenant comme conseil auprès des directeurs de magasin pour les informer des dispositions légales et les aider dans les décisions à prendre. Il réalise le bilan social au niveau régional, il supervise la gestion du personnel, les programmes de recrutement et de formation, etc., néanmoins, l'essentiel du poste se situe dans le cadre de la fonction juridique où il suit un certain nombre de dossiers importants pour le compte de la direction générale.

Profil du poste :

- 30-35 ans,
- Formation juridique supérieure avec une expérience de la gestion dans le domaine juridique et social,
- 4/5 années d'expérience dans un poste similaire en qualité de responsable ou d'adjoint d'un service juridique et social important,
- Connaissance approfondie des textes légaux en vigueur et de leur application,
- Pratique de l'administration et de la gestion du personnel ainsi que des relations avec les organismes sociaux et les administrations.

Les qualités requises de rigueur, d'analyse et de synthèse, en plus de la diplomatie des contacts sont nécessaires.

La rémunération prévue est évolutive du fait des perspectives d'avenir et correspond aux compétences élevées qui sont souhaitées.

Adressez lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, en indiquant salaire actuel et prétentions, sous référence 484, à : PROMONOR, 52, rue de Douai, 59000 LILLE. Réponse assurée et discrétion absolue.

promonor

ADJOINT DIRECTEUR DIVISION
Futur Directeur d'Unité

Filiale d'un des plus grands Groupes industriels français, cette Société a doublé son chiffre d'affaires entre 1983 et 1986, et multiplié ses résultats par quatre.

Elle recherche, pour sa Division "Optique" (80 millions de francs, 180 personnes), l'Adjoint au Directeur de Division.

Responsable des problèmes industriels, il est chargé plus spécialement de la mise en oeuvre des investissements, de l'organisation et de la motivation des équipes de production.

Ingénieur diplômé d'une grande école, le candidat aura au moins cinq ans d'expérience professionnelle, un sens du concret hautement développé, l'envie et la capacité de devenir un gestionnaire de haut niveau.

Le poste est situé à 65 kms à l'Est de Paris.
La rémunération, négociable, sera adaptée au profil du candidat.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 8/1459 F à :

EGOR S.A.
8, rue de Berni - 75008 PARIS

egor
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

FORMATEUR
Homme 40 ans, dipl. enseignant, sup. 18 ans exp. prof. dans la formation : analyse des besoins, plans de formation, org., gestion, mise en place, évaluation, animation, équipe formateurs, etc. Poste de FORMATEUR dans un centre de formation de P.F. Déplac. dif. Ecrire sous n° 8.499 M LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

GESTIONNAIRE CONFIRMÉE
DYNAMIQUE ET METHODOLOGIQUE
AGE 35 ANS
15 ans d'expérience cherche emploi stable, à partir de 18 h et pendant le week-end. 34-15-40-86
Adresse Jacqueline Gelle 5, rue Morand, 95120 BRUMONT.

F R A N C E E T C E E

Jeune responsable du recrutement

UN POSTE CLEF DE NOTRE DEVELOPPEMENT...

Notre entreprise est en expansion forte et régulière depuis sa création il y a 12 ans (550 MF de CA, 550 personnes).

Filiale commerciale d'un très important groupe industriel français, nous avons su définir dans notre domaine, la vente, les éléments de notre progression en France et à l'étranger. Cette progression est due aussi à notre savoir-faire en matière de recrutement. Jeune diplômé (grande école ou université), vous avez 2 à 5 ans d'expérience du choix des hommes en entreprise, en cabinet, ou comme responsable commercial.

Nous vous formerons à notre approche et vous prendrez la responsabilité du recrutement dans son ensemble, ainsi que certains programmes de formation. Fort de cette excellente expérience de notre entreprise, cette mission vous donnera l'opportunité d'évoluer à l'intérieur ou à l'extérieur de la fonction personnel.

Le poste est basé à St-Cloud avec de nombreux déplacements en France et en Europe. La maîtrise de la langue allemande ou anglaise est indispensable.

Si ces perspectives vous intéressent, alors adressez votre CV, lettre, photo et rémunération actuelle, sous réf. 8658, à Média-System, 2, rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

Industrie Métallurgique Haute Marne (52)

Venez forger notre service industrialisation et méthode

Nous sommes un Groupe Industriel de solide notoriété, implanté en Haute-Marne (530 personnes - 450 MF CA), développant d'ambitieux projets notamment modernité flexibilité industrielle et qualité totale. Nous nous exprimons dans la Forge et Frappe à froid des Aciers.

Notre directeur Général crée le poste de **CHEF DU SERVICE INDUSTRIALISATION ET METHODE**. Vous serez Responsable de rechercher, développer, promouvoir à besoin est, concevoir si nécessaire nos procédés et équipements industriels actuels et futurs ainsi que les produits dans un souci constant d'optimisation technico-économique, par la mise en oeuvre de méthodes introduisant les technologies de pointe (informatique industrielle, Automatisation, Productique).

32 ans environ, ingénieur Mécanicien diplômé, Anglais maîtrisé, vous avez impérativement 5 ans d'expérience d'encadrement mini dans une fonction similaire ou à la direction d'un Service Etudes et Méthodes Industrielles ou Travaux Neufs dans les Industries Automobile (Constructeur ou sous-traitant) ou Electromécanique ou Mécanique, utilisant des procédés à lignes automatisées et produisant en moyenne et grande série.

Merci d'adresser CV manuscrit et détaillé avec photo et salaire actuel sous réf. 8855 FM à notre Conseil - 17 rue Courmeaux - 51054 Reims cedex 58 avenue de Wagram - 75017 Paris

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

MORENO CONSULTANTS
REIMS - PARIS - LYON

capitoux propositions commerciales

Nous voulons DES DISTRIBUTEURS des systèmes électroniques de vigilance.

Une société internationale, fabriquant des systèmes électroniques de vigilance, désire établir des distributeurs pour la vente et l'entretien de ses systèmes en Europe. Les sociétés établies ou les personnes agréées qui connaissent bien le commerce de détail auront des opportunités excellentes de faire de bons profits. Vous aurez des opportunités excellentes de vendre et d'entretenir les systèmes électroniques. Notre programme comprendra l'entraînement technique et l'aide publicitaire. Répondez si vous aimez le travail technique et les ventes. Répondez si vous aimez en donner vos compétences et expériences.

Ecrire sous le n° 7038 - LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7^e.

UNIVERS DE LA GESTION

FILIALE REGIONALE D'UN GROUPE FINANCIER prestigieux, nous développons à Paris une clientèle de haut niveau à qui nous offrons une gamme complète de produits et un service personnalisé. Pour cela, nous recherchons :

le DIRECTEUR-ADJOINT de notre succursale de Paris

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, IEP...). Vous avez environ 30 ans et possédez une expérience bancaire d'au moins cinq années au cours desquelles vous avez montré votre capacité à animer une équipe et développer des affaires. Vous connaissez bien la clientèle des PME/PMI et ses besoins. Possédant l'esprit d'équipe et d'entreprise, vous souhaitez démontrer votre potentiel de manager. Nous vous offrons un poste à responsabilités et de larges perspectives d'évolution. Merci de transmettre votre dossier de candidature, en précisant la référence 5805 M, à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit le plus grande discrétion.

20 rue Pergolée - 75116 Paris
Actiman

Un important groupe français de dimension internationale recherche pour son siège parisien un

Cadre fiscaliste

Agé de 35 ans au moins, de formation DESS fiscalité, ENI, Institut de droit des affaires ou équivalent, vous avez une expérience d'une dizaine d'années en entreprise ou en cabinet et/ou dans l'Administration. En liaison avec le responsable de service juridique et fiscal, vous participerez à l'élaboration de la politique fiscale et douanière du groupe et en contrôlerez l'application par l'établissement des déclarations fiscales de la société mère et des principales filiales, la gestion des contentieux, la mise à jour des procédures et leurs explications aux directeurs et responsables administratifs des sociétés. De nombreux déplacements en France et à l'étranger sont à prévoir. Une bonne connaissance de l'anglais est souhaitée. Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle) en précisant sur l'enveloppe la réf. 9813, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

POURQUOI FAIRE COMPLIQUÉ QUAND ON PEUT FAIRE SIMPLE ?

Organisateurs conseils HF

Vous êtes, comme nous, persuadés que la rentabilité des entreprises passe aussi par une organisation performante : alors, venez rejoindre nos équipes d'organiseurs conseils

pour nos services de :

PARIS
Vous travaillerez pour l'ensemble du Groupe SOCIÉTÉ GÉNÉRALE sur des domaines d'intervention variés : audit du fonctionnement et de l'organisation des Agences et des Services Centraux en France et à l'étranger, conception et proposition de solutions. Vous participerez à de grands projets SOCIÉTÉ GÉNÉRALE : schéma directeur informatique, évolution des structures, et pourrez aussi développer des missions transversales : optimisation de la trésorerie, études de rentabilité... (Réf. OCP)

NANTES
Dans notre Centre nantais, 1 000 professionnels des titres administreront 800 000 portefeuilles, participeront aux opérations financières des plus grandes sociétés françaises et gèreront des avoirs déposés sur les grandes places financières internationales. Vous interviendrez au sein de notre département des titres et participerez à la réforme des structures et des procédures liées à l'expansion rapide du marché des valeurs mobilières. (Réf. OCN)

Au terme de ce premier poste, votre évolution se fera au sein du service d'accueil ou vers d'autres secteurs de la SOCIÉTÉ GÉNÉRALE. De formation supérieure, vous avez une expérience des techniques d'organisation dans un établissement financier ou un cabinet conseil. Vous savez recueillir les informations utiles, vendre vos solutions ; vous faites également preuve d'un solide réalisme et possédez d'excellentes capacités d'analyse et de synthèse. Merci d'adresser vos C.V. et prétentions à Anne LAHAYE (Réf. OCP) ou Jean-Michel PIADÉ (Réf. OCN) - SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Service du Recrutement - 7, rue Caumartin - 75009 PARIS.

© SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

CREDIT A LA CONSOMMATION

5 DIRECTEURS D'AGENCE

PARIS - PROVINCE

Sociétés spécialisées dans le financement du crédit aux particuliers et aux entreprises recherchent 5 Directeurs d'agence pour poursuivre leur développement (en 18 mois, 10 nouvelles agences ont été ouvertes et leurs effectifs multipliés par 3). Votre profil : 30-35 ans ; diplômé Ecole de Commerce ; expérience dans poste équivalent de 5 ans minimum. Votre mission : gérer et animer une équipe ; développer et dynamiser le fonds de commerce ; apprécier et maîtriser les risques. Si vous êtes ambitieux, dynamique et convaincu que la mobilité est un atout majeur dans la conduite de votre carrière, nous vous offrons les moyens de la réussir et beaucoup d'opportunités pour vivre passionnément votre métier. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, s/réf. 4704/LM, à MEDIA P.A. - 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

SOMICA COGROLITE-LA HENIN
GROUPE COMPAGNIE LA HENIN

Le Monde CADRES

CHEF DE PRODUITS

Aujourd'hui, leader sur le marché des Arts Graphiques et des Dessins Techniques, nous recherchons pour étoffer notre équipe Marketing un **CHEF DE PRODUITS SENIOR**.

30 ans environ, vous avez une formation supérieure type Sup de Co et vous parlez couramment anglais. Une seconde langue serait un atout supplémentaire. Une expérience réussie d'environ 4 ans en marketing opérationnel a également fait de vous un spécialiste de l'animation, de la gestion et de la recherche de lignes de produits telles que les fournitures de bureau et bureautique. Dépendant du Directeur France, vous assurerez la mise en place du département produits d'équipements légers ainsi que la mise à disposition à la vente de ces nouveaux produits. Nous vous offrons une rémunération de nature à motiver un candidat de valeur et de réelles perspectives d'évolution au sein de notre groupe. Ce poste est à pourvoir au Perray-en-Yvelines - 20 minutes de Versailles. Merci d'adresser votre candidature, C.V., photo et prêt, à MECANORMA Service du Personnel - M. DEVAUD - 14, route de Houdan - 78610 PERRAY-EN-YVELINES.

GROUPE INTERNATIONAL

Contrôleur de gestion des filiales

La position de leader de notre Groupe sur ses marchés repose sur la spécificité de nos méthodes et de nos efforts commerciaux, la qualité de nos produits et un souci permanent de l'innovation. Notre chiffre d'affaires atteint 3,5 Milliards de F.F. et nos principales filiales se situent essentiellement en Europe, mais aussi au Canada, en Amérique du Sud et en Australie. Notre style de management et la culture de notre Groupe est de confier à ses cadres - peu nombreux - des responsabilités très larges qui leur permettent une carrière rapide et motivante. Rattaché au Directeur Financier du Groupe, le Contrôleur de Gestion des filiales que nous recherchons bénéficie d'une large autonomie dans ses fonctions. Il assure la préparation, la présentation et le suivi des budgets commerciaux hors France, établit la consolidation et le reporting. Il procède à l'analyse des réalisations et au suivi des marges par produit dans chacune des filiales. Enfin, il réalise des missions ponctuelles - comptables, financières, juridiques et fiscales - qui lui sont confiées par la Direction Générale. A 30 ans, vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (Grande Ecole, E.S.C., Maîtrise de Gestion), vous avez une première expérience du contrôle de gestion. Très orienté vers l'international, avec des déplacements réguliers dans les filiales (25 % du temps), le poste que nous vous proposons requiert une bonne maîtrise de la langue anglaise. Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle à notre Conseil Aline MAUGER, qui vous assure de sa totale discrétion. COFROR - référence 639/33 - Tour Fiat - Cedex 16 92084 PARIS LA DEFENSE.

COFROR

IMPRIMERIE DE LABEUR

SITUÉE DANS L'EST

recherche pour son développement

TECHNICO-COMMERCIAL CONFIRMÉ

minimum 30 ans

Pour prospection clientèle dans l'Est et la région parisienne, avec extension possible. Imprimés, dépliant publicitaires, journaux d'entreprise, affiches, prospectus, documents personnalisés, mailings. Le candidat retenu aura de bonnes connaissances dans les techniques de l'imprimerie et les devis, et saura s'adapter aux techniques nouvelles. RÉMUNÉRATION MOTIVANTE EN FONCTION DES RÉSULTATS. Adresser C.V. manuscrit et photo au MONDE PUBLICITÉ, n° 7043, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS, qui transmettra.

Exploitant junior

Analyste de crédit

Filiale à 100 % de 4^e groupe financier U.S. MANUFACTURERS HANOVER BANQUE/FRANCE offre aux grandes entreprises une large gamme de services financiers. Nous souhaitons intensifier nos efforts dans les secteurs ingénierie financière et produits nouveaux et recherchons un exploitant junior et un analyste de crédit. Pour l'un comme pour l'autre de ces postes, vous devez parler couramment l'anglais, avoir le goût des contacts de haut niveau et un excellent sens commercial. DIPLOMES SUP DE CO, ESSEC, HEC... Si vous avez déjà une première expérience de 2 à 3 ans en banque ou dans un établissement financier (analyse de crédits, exploitation Grandes Entreprises), vous êtes peut-être notre futur exploitant junior et analyste de crédit. Un coup de fil vaut mieux qu'un long C.V. ! Contactez les collaborateurs d'ALLO-CARRIERES au (1) 45.02.13.74. Elles vous informeront et vous conseilleront rapidement et en toute discrétion (du lundi au vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h - Précisez la réf. 631). Si vous ne pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier de candidature, sous la référence S31/LM, à ALLO-CARRIERES - 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

MANUFACTURERS HANOVER

(1) 45.02.13.74

Financ Control

Service d'audit

EUNE C

ORGANISATION

Assister le responsable d'un...

صلى الله عليه وسلم

صدا من الوطن

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mardi 14 avril 1987 25

UNIVERS DE LA GESTION

US BANK
Une banque américaine recherche son:

Financial Controller

Paris **FF 250-300.000**

Répondant directement à l'Operations Manager et à la tête d'une équipe de 4-5 personnes, ses responsabilités comprendront : la comptabilité et le contrôle de gestion, le reporting français et anglo-saxon, le contrôle des nouveaux produits.

De formation supérieure (type grande école de Commerce), vous avez entre 3 et 6 ans d'expérience dans un grand cabinet d'audit ou à la Comptabilité d'une banque internationale.

Connaissant bien la comptabilité anglo-saxonne et la fiscalité, et ayant une bonne pratique de la micro-informatique, vous êtes bilingue français/anglais; votre dynamisme, votre goût des chiffres et votre sens de l'initiative vous font souhaiter rejoindre une banque où vous avez de réelles possibilités d'évolution. Contacter Yves Boissonnat au (1) 48.78.00.36 ou envoyer un CV + n° de tél + rém. actuelle à Michael Page International, 19 avenue George V, 75008 Paris, sous réf. 818 MOB.

MP
Michael Page International
Spécialiste en recrutement financier
Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

De l'ingénierie financière au sein d'une holding, à la banque d'affaires...

Notre holding détient des participations majoritaires dans des banques de dépôt privées, françaises et étrangères, et dans différents établissements financiers (crédits, gestion de capitaux et trésorerie, intervention sur les marchés...). Notre Président Directeur Général est désireux de donner à son groupe un nouvel essor en le dotant de moyens financiers plus importants : il a besoin, à ses côtés, d'une personnalité capable de concevoir et mettre en œuvre - dans un premier temps pour compte propre du groupe - des opérations de "démultiplication de capitaux", par des interventions sur les marchés financiers : émissions d'obligations, d'actions, techniques nouvelles d'appel à l'épargne, suivi du marché... Tout en poursuivant cette activité, notre ingénieur financier devra proposer les mêmes services à une clientèle à développer et créer ainsi une activité banque d'affaires. Ce poste convient à un excellent professionnel bien introduit sur les marchés et maîtrisant les différents instruments financiers (expérience acquise chez un agent de change, dans une banque d'affaires ou dans un groupe financier important), désireux de concevoir et mettre en œuvre des opérations avec une large autonomie. Ne parlons pas de sa rémunération, elle sera à la hauteur de ses compétences (mésurement, gain en capital...). Le poste est basé à Paris et concerne un groupe financier, encore modeste, mais performant. Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature sous référence 693 87 M à notre conseil, 61 boulevard Haussmann - 75008 PARIS.

CB Chantal Baudron.s.a.

Groupe Victoire
abeille paix

L'un des groupes d'assurances les plus importants du secteur privé recherche pour renforcer son

SERVICE D'AUDIT INTERNE JEUNE CADRE

(école commerciale ou formation universitaire + DECS).

Vous serez chargé de missions d'audit financier et comptable dans les différentes sociétés du groupe en France et à l'étranger. Vous avez obligatoirement une expérience de 2 à 3 ans acquise dans un Cabinet d'audit anglo-saxon. Vous maîtrisez parfaitement l'anglais.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à Madame IMBERT
GRUPE VICTOIRE Service Emploi
52, rue de la Victoire - 75009 PARIS - s/référence AI/0387.

SNECMA

SCIENTIFIQUE, nous recherchons des spécialistes dans le domaine de la fabrication de moteurs d'avion.

Langue maternelle, notre GROUPE (26 000 personnes, dont 3 400 cadres) possède une politique active de recrutement de spécialistes de technologies aéronautiques.

LE DEFI TECHNIQUE

Nous recherchons pour notre Direction Financière (Paris)

TRESORIER

De formation supérieure (HEC, ESSEC...) et ayant une première expérience de la fonction, il se verra confier la trésorerie française, le suivi des conditions et des frais financiers; il participera également aux négociations bancaires.

Anglais souhaité.

Vous voudrez bien adresser, CV et prétentions sous réf. 134/87 à SNECMA - Département Encadrement
2, boulevard Victor, 75724 PARIS Cedex 15.

GRUPE SNECMA

SOREFI Ile de France
Organisme financier du réseau des Caisses d'épargne Ecureuil recherche

ORGANISATEUR chef de projets comptables

Après une initiation aux caractéristiques de l'organisme et du réseau il aura à mener à bien la conception des projets de comptabilisation

- soit d'actions financières préalablement élaborées par les responsables de produits (crédits, titres, etc.),
- soit d'actions de gestion bancaire dont il assurera directement l'élaboration.

Il devra faire la synthèse de ces divers projets pour assurer la cohérence des procédures comptables.

Excellent analyste, capable de créativité (et donc véritable organisateur), il doit avoir de plus les qualités d'un homme de contact et d'animation qui lui permettront de se faire accepter de l'ensemble de ses interlocuteurs.

Sa formation supérieure suppose une connaissance des systèmes comptables, une expérience de l'informatique, la pratique de l'analyse et de la conception.

Une connaissance du monde bancaire serait un plus apprécié. Un séjour en cabinet conseil ou audit serait une bonne préparation à ce poste qui suppose dynamisme et entreprenance.

Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo et indication de la rémunération actuelle), sous la référence 3010-M, seront traitées en toute discrétion par

a. et j. ourlin CONSEILS DE DIRECTION
2, rue Cassini - 75001 PARIS

IMPORTANT GROUPE MULTINATIONAL U.S. SPECIALISE DANS LE DOMAINE DES PRODUITS D'ENTRETIEN (MARGUES DE NOTORIÉTÉ) EN GRANDE DISTRIBUTION RECHERCHE POUR UNE DE SES FILIALES - CA 200 MF ET UNITÉ DE PRODUCTION SITUÉE A ROUEN

DIRECTEUR FINANCIER

Rattaché au Directeur Financier Régional, vous aurez la responsabilité des services comptables, du reporting, du contrôle de gestion et prix de revient, de la trésorerie ainsi que de l'informatique. Vous dirigerez une équipe d'une vingtaine de collaborateurs.

Agé de 30/35 ans et de formation supérieure type HEC, ESSEC, ESC, vous justifiez d'une expérience de 5 ans minimum dans une Direction Financière ou un Cabinet d'Audit et maîtrisez l'anglais.

Vos qualités humaines et professionnelles, nous amènerons à vous offrir une rémunération motivante (+ bonus et véhicule), ainsi que de réelles possibilités d'évolution au sein du Groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions s/réf. 4700 à AXIAL, 27 rue Taitbout, 75009 Paris, qui transmettra.

Payer, administrer... et être résolument moderne !

Nos laboratoires Pharmaceutiques, CA 1 milliard F, 850 personnes, filiale d'un des premiers Groupes Internationaux de la Santé sont en pleine expansion et ambitieux pour l'avenir. Notre équipe est jeune et compétente.

Le (ou la) **RESPONSABLE PAIE ET ADMINISTRATION** que nous recherchons, maîtrise et développe son action à partir des propres outils informatiques de la Direction du Personnel... ceci dans un souci de prestation de services, de rigueur, de disponibilité et d'ouverture à la communication.

Vos bonnes connaissances en législation du travail, vous permettront de veiller à l'application des lois sociales et à leur intégration dans la culture de l'entreprise.

Vous êtes d'un bon niveau de formation - minimum DUT gestion du personnel - et votre expérience réussie dans la fonction vous permet d'analyser les situations et de faire des recommandations concrètes.

Ce poste est basé à EVREUX 27 000 (100 km Ouest de Paris).

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, CV, photo récente, prétentions) à Laboratoires Glaxo - Pierre Pevsner - Service du recrutement - 43 rue Vineuse 75016 Paris.

LABORATOIRES Glaxo

Assister le responsable comptable d'un grand groupe

Le Groupe Socopa est un des n° 1 de l'agro-alimentaire : avec ses 5000 collaborateurs, il développe un CA de 12 milliards de francs. Le besoin accru de son département comptabilité nécessite la création du poste d'adjoint du Responsable Comptable.

A 30 ans, vous êtes titulaire d'un DECS, ESC ou équivalent. Votre première expérience d'au moins 5 ans acquise en PME, vous a parfaitement familiarisé aux techniques de la comptabilité générale et aux différents outils de la comptabilité analytique.

Assistant direct du Responsable Comptable, vous serez un collaborateur efficace et rigoureux dans vos missions. Responsable de la préparation et de l'établissement des bilans vous saurez dans l'intégralité de votre fonction, informer avec exactitude et assurer les liaisons fonctionnelles avec les responsables des services (informatique, administratif, comptable) et ponctuellement avec le Directeur Financier. Votre aisance dans les contacts et votre réelle aptitude à l'animation et à la gestion concrète du personnel du service, vous permettront de réussir à ce poste de coordination et de hautes responsabilités.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) à notre DIRECTION DES AFFAIRES SOCIALES - B.P. 20 Cherré 72401 LA FERTE BERNARD Cedex.

SOCOPA
une force de la nature

VOLVO

vous invite à rejoindre son équipe dynamique.

Notre chiffre d'affaires se développe d'année en année : + de 3 milliards de F en 86.

Dans le cadre de cette croissance, vous suivrez les différentes activités de la Société : Automobiles, Poids Lourds, Bus et Cars, Moteurs marins, Pièces de rechange.

Siège, succursales et filiales représentent vingt centres de profit dont vous aurez à contrôler, analyser et diffuser les résultats au travers d'un reporting élaboré de type anglo-saxon, en grande partie établi à l'aide d'un outil micro-informatique qu'il vous appartiendra de perfectionner encore.

Pour mener à bien cette mission, vous entretiendrez des relations régulières avec les unités opérationnelles avec lesquelles vous suivrez les plans d'action mis en place.

Ce poste vous est destiné si vous avez complété votre formation d'École Supérieure de Commerce par une expérience de 3 à 5 ans, et si vous pouvez justifier de solides connaissances financières et comptables.

La pratique de l'anglais est absolument indispensable. Poste basé à Paris-Etoile.

Adressez votre candidature avec lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions s/réf. 401 à VOLVO FRANCE S.A., Direction du Personnel, 49 avenue d'Iéna, 75116 PARIS.

ADJOINT DU CONTROLEUR CENTRAL DE GESTION

...UT FAIRE SIMPLE
conseils HF

NANTES

ALE

stion des filiales

junior de crédit

UNIVERS DE LA GESTION

UNE FONCTION OPERATIONNELLE DANS UN ENVIRONNEMENT EVOLUTIF

Important groupe d'établissements financiers situé en région parisienne ayant de nombreuses agences en province recherche son

Responsable de la comptabilité d'exploitation

De formation supérieure (école supérieure de commerce et de gestion, titulaire du DECS), après une expérience significative dans une Direction de la Comptabilité (établissement financier ou banque), vous recherchez des responsabilités opérationnelles dans un environnement évolutif. Nous vous offrons de satisfaire vos ambitions en :

• étant en relation quotidienne tant avec nos équipes comptables décentralisées qu'avec nos services informatiques centraux. De réelles qualités d'organisation, de rigueur et de communication sont nécessaires pour évoluer avec succès dans cette fonction et prendre ultérieurement des responsabilités importantes au sein de notre Groupe. Merci d'adresser votre dossier (CV, lettre, photo, prétentions) à Média-System (réf. 9043), 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

Assistant contrôleur de gestion

CMG offre une triple compétence unique sur le marché mini et micro-ordinateurs, en informatique industrielle, informatique de gestion et gestion de production.

Notre réussite depuis notre création, il y a 10 ans, nous la prouvons : une progression constante de 50 % l'an, un développement en région important, une ambiance d'autonomie et de respect mutuel permettant à chacun de nos collaborateurs d'exploiter son potentiel.

Diplômé école de commerce et/ou université de gestion (Bac + 4), justifiant de bonnes connaissances en comptabilité, à 25 ans environ, vous possédez une première expérience significative en contrôle de gestion acquise si possible dans une société de services ou en ingénierie.

Intégré à une petite équipe, vous serez plus particulièrement chargé :

• du suivi des affaires (commandes, approvisionnements), • de la valorisation mensuelle des stocks, • de la gestion des immobilisations, • du contrôle des marges.

A votre sens de l'organisation, vous alliez un sens de la diplomatie certain vous permettant d'être en contact très fréquemment avec les Directeurs de Département. Notre société grandit vite... alors associez-vous à notre expansion !



Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo, prétentions (sous réf. ACS/N) à CMG, M^{me} Gouffier, 2A de Courtabœuf, BP 38, 91948 Les Ulis Cedex.

Organiser et contrôler un gros service Titres.

Titulaire confirmé, ayant exercé des responsabilités à un niveau élevé, ou organisateur ayant conduit des missions significatives dans ce secteur d'activité, vous avez vécu l'explosion de ces dernières années et acquis, dans des conditions parfois difficiles, une bonne maîtrise de l'ensemble des rouages d'un service de gestion administratif des Titres.

Puissant organisme financier, nous recherchons le responsable de la cellule "organisation et contrôle" de notre service Titres. Son objectif : auditer les circuits existants, cerner les coûts, concevoir de nouvelles procédures, moderniser en un mot. A la tête d'une équipe de 6 personnes, il devra appréhender des systèmes complexes, apporter des solutions efficaces, s'impliquer dans leur mise en œuvre.

Une mission passionnante qui devrait vous permettre de faire la synthèse de votre acquis professionnel et de vos qualités d'animateur et de formateur. Pour un premier contact, merci d'écrire sous référence 676 513 M aux Consultants du Cabinet SIRCA, 64 rue La Boétie - 75008 Paris, en précisant votre niveau actuel de rémunération.



Membre de Syntec

1er groupe de services, nous assurons la gestion de Services Publics collectifs et locaux dans des domaines variés.

DIPLÔMÉS GRANDES ÉCOLES DE COMMERCE
HEC, ESSEC, ESCP...

Vous avez déjà pris une orientation comptable, par un DECS et/ou 2 ou 3 ans d'audit ou de contrôle de gestion.

Nous vous proposons dans un premier temps :

- soit de participer au suivi et à la coordination de l'outil de gestion de nos différentes implantations,
- soit de contribuer au contrôle de gestion de l'une de nos plus importantes exploitations.

Ces postes, basés à Paris, offrent de réelles possibilités d'évolution au sein du groupe, à la hauteur de votre potentiel et de vos ambitions.

Merci de nous adresser votre candidature sous réf. CF/LM : Compagnie Générale des Eaux, Service Relations et Ressources Humaines, 52, rue d'Anjou, 75008 PARIS.



NOUS CHERCHONS DES HOMMES DE CARACTÈRE

Filiale d'un important groupe bancaire européen, nous sommes fortement positionnés dans notre marché. Notre croissance s'appuie sur le renforcement de nos activités financières comportant également le développement des

**INTRODUCTIONS EN BOURSE
AUGMENTATIONS DE CAPITAL
et EMISSIONS OBLIGATAIRES**

Le Cadre Financier que nous recherchons pour développer ces opérations auprès d'une clientèle d'entreprises françaises et étrangères, doit avoir une expérience similaire de plusieurs années acquise dans une banque ou chez un agent de change.

Des connaissances en anglais et/ou allemand seraient appréciées.

Adresser CV et prétentions sous référence 675 à M. A. DANNENBERGER CEPIAD - 135, avenue de Wagram 75017 Paris qui vous garantit la discrétion.

TRÈS IMPORTANT ÉTABLISSEMENT FINANCIER recherche

responsable d'études en contrôle de gestion

pour prendre en charge, dans le Service Contrôle de Gestion (25 personnes), l'ensemble des études et fonctions liées au suivi des activités et des frais de fonctionnement de l'Établissement. A ce titre il participera aux développements importants du système de gestion.

Ce poste convient à un(e) candidat(e) de formation ESC ou équivalent, avec une expérience de 3 ans minimum en Contrôle de Gestion ou suivi budgétaire, dans une grande structure, de préférence du secteur tertiaire. Nombreuses possibilités d'évolution.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf. L 178 à PAJ Conseil, 8, av. de Camoëns, 75116 PARIS

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

L'AUDIT DANS UN IMPORTANT ETABLISSEMENT FINANCIER : UNE OPPORTUNITÉ POUR EVOLUER.

Important établissement financier situé en Banlieue Est de Paris, nous recherchons pour renforcer notre équipe d'audit un

CHEF DE MISSION

Il se verra confier la responsabilité de missions à caractère d'inspection des entités régionales qui composent les nombreuses sociétés du Groupe.

Diplômé de l'enseignement supérieur, à orientation commerciale-gestion (HEC, ESSEC...), vous avez complété votre formation par une expérience minimum de trois années dans une banque, un établissement financier ou dans un service d'audit d'un grand

Adresser votre dossier (CV, lettre, photo, prétentions), en précisant sur l'enveloppe la réf. 9035, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

Groupe (de préférence du secteur financier).

En fonction de vos résultats et de vos souhaits, de nombreuses possibilités de carrière vous seront offertes : évolution dans la hiérarchie de l'Audit, ouverture sur le Groupe, diversifications en finance ou en gestion.

De fréquents déplacements sont à prévoir.

Jeune diplômé, débutez votre carrière par le contrôle de gestion...

dans une entreprise en expansion forte et régulière depuis sa fondation (CA 1986, 520 MF)

Filiale commerciale et industrielle d'un très important groupe français, elle a su définir dans son domaine la vente, les éléments de sa progression en France et à l'étranger. Votre mission : Contrôleur de Gestion Adjoint, vous prendrez en charge progressivement les différents aspects de la fonction : en relation avec les opérationnels, vous établirez les budgets, contrôlerez nos procédures comptables et de gestion, analysez les résultats et suivez les activités de nos filiales à l'étranger. Vous aurez également à élaborer le plan de trésorerie.

Vous êtes rigoureux et organisé. Vous aimez rechercher la ré-
sultat derrière les chiffres et les tableaux.
Discrétion, courtoisie naturelle, sens du contact et un tact qui
recrute pas la détermination sont vos atouts reconnus.
Poste basé à Saint-Cloud.
Si ces propositions vous intéressent, adressez votre dossier de
candidature complet (lettre, CV, photo et prétentions), sous
référence 8045 M, mentionnée sur l'enveloppe, à
Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui
transmettra.

CHAUSSURES ANDRÉ Groupe de distribution CA 5 Milliards de Francs recherche

CONTROLEUR DE GESTION

- Débutant ou courte expérience.
- Formation exigée : diplômé d'une grande école de commerce.
- Poste basé à Paris

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions au Directeur du Contrôle de Gestion du Groupe 28, rue de Flandre - 75019 PARIS

Handwritten note: *سید علی محمد*

150

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mardi 14 avril 1987 27

UNIVERS DE LA GESTION

Société de promotion immobilière liée à un groupe financier de premier plan, nous réalisons des opérations en accession à la propriété. Nous cherchons, pour notre siège à La Défense,

un jeune responsable administratif et financier, H/F - 160 000 F/an +

Sous l'autorité d'un directeur de programmes, vos responsabilités couvrent : le montage et le suivi des SCI, l'élaboration des documents contractuels et le contrôle de leur bonne exécution, la gestion financière (plans de financement, suivi de la trésorerie, simulations financières, etc.). Vous participez à la fixation des prix de vente et déterminez les prix de revient définitifs par opération.

Jeune diplômé d'études supérieures, vous avez en trois à quatre ans acquis une bonne culture comptable, juridique et financière. Vous souhaitez vous investir totalement dans un environnement fortement concurrentiel.

Merci d'écrire à notre consultante, Mme M.C. TESSIER, (réf. 5021 LM)



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE 75008 PARIS
LYON GRENOBLE LILLE NANTES

MEMBRE DE SYNTHEC

Export et Finances...

Jeune Trésorier

Cette filiale (CA : 1 milliard de F/2 300 pers.) appartenant à un très grand groupe français développe ses activités de fabrication et d'ingénierie notamment à l'export (70% du CA). Les performances réalisées incitent la Direction Financière à structurer et développer le département Trésorerie.

Rattaché au Directeur Financier, le Trésorier sera chargé de plusieurs missions : Assurer le suivi financier et administratif des contrats de vente à l'étranger. Appuyer par le logiciel, gérer la trésorerie Francs et Devises. Assurer les relations avec les différentes banques, développer la communication financière auprès des Responsables de Centre de Production répartis sur le territoire français. Etre l'interface financière des autres services (en particulier contrôle de gestion et comptabilité).

Ce poste très évolutif s'adresse à un jeune diplômé de Grande Ecole de Commerce, possédant une expérience même courte de la trésorerie acquise nécessairement au sein d'une entreprise industrielle fortement exportatrice ou au sein des services étrangers d'une agence bancaire. La maîtrise parfaite de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV, photo et prétentions à Nicole LE BREUILLY sous réf. M 63904 N.L.B.

TEG
113 rue de l'Université
75007 PARIS.



RESPONSABLE ETUDES CREDITS ENTREPRISES

Cette banque régionale (plus de 800 personnes), dont le siège est situé dans une ville universitaire de l'Est de la France, s'appuie sur un réseau dense et occupe une position concurrentielle remarquable sur son territoire, notamment en clientèle de PME - PMI.

Elle recherche un diplômé de l'enseignement supérieur d'une trentaine d'années pour rapidement prendre en charge la responsabilité de l'étude et de l'attribution des crédits MLT aux entreprises, avec possibilité d'animation d'une petite équipe.

Cette fonction suppose une très bonne maîtrise des techniques d'analyse financière et d'octroi de crédits, de même qu'une expérience acquise dans un organisme financier spécialisé ou en milieu bancaire. Ce poste s'inscrit dans une perspective d'évolution rapide et intéressante.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 0473 A, à REUSSITES - 11, quai Rambaud - 69002 LYON. Membre de Syntec.



Le secrétaire général d'une importante caisse de retraite et de prévoyance Paris recherche un

Juriste spécialiste droit privé de haut niveau (doctorat)

pour le secondar dans ses différentes fonctions en particulier à caractère juridique, puis lui confier peu à peu un service de gestion d'environ 25 personnes.

Ce poste évolutif demande une bonne connaissance de l'entreprise d'au moins 4 à 5 ans acquise dans le secteur tertiaire : banque, assurance ainsi que de réelles qualités opérationnelles et de gestion.

Veillez écrire en précisant expérience et prétentions sous réf. 1196 A

INTERCARRIÈRES
5, rue de Valenciennes - 75009 Paris

Directeur de département comptable

Rattaché au Contrôle général de gestion du groupe, vous serez entièrement responsable de l'ensemble des comptabilités (général, analytique, stock et auxiliaires) de l'une des grandes sociétés du groupe (2,3 Mds de F. de CA). Vous serez aidé dans cette mission d'une équipe d'environ 20 personnes.

De formation supérieure (ESG + DECS et si possible Expertise Comptable), vous devez avoir une expérience confirmée de responsabilité globale des comptabilités dans une entreprise importante.

La connaissance du secteur de la grande distribution et/ou un passage dans une entreprise ou un cabinet d'origine anglo-saxonne serait un atout supplémentaire.

Vous devez posséder des qualités évidentes d'animateur d'équipe autant que des compétences techniques indiscutables.

Compte tenu du niveau élevé du candidat souhaité, une bonne réussite dans son poste lui permettra d'évoluer vers des fonctions de responsabilité plus larges dans la société ou le groupe GMF (12 000 personnes) dont la Fnac est une des sociétés les plus importantes. Réf. 606 M



Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, en précisant la référence choisie, à Fnac, Département Central du Recrutement, 101 rue du Cherche-Midi, 75006 Paris.

Jeune Contrôleur de Gestion Paris

Au sein du Contrôle Général de Gestion du Groupe, il vous sera confié la responsabilité du suivi budgétaire, de l'analyse des résultats, des tableaux de bord pour une partie de l'activité du Groupe (magasins, filiales ou centres généraux).

Diplômé de l'enseignement commercial supérieur, vous êtes débutant ou avez une première expérience en entreprise ou cabinet d'audit. Réf. 608

Contrôleur de Gestion Régional Grenoble

Vous assisterez le Directeur Régional dans le suivi et le contrôle des magasins de la région (10 unités représentant près de 1 milliard de F. de CA). Vous assurerez la réalisation du tableau de bord et des rapports nécessaires à la prise de décision par la Direction Générale. Vous assisterez les magasins dans l'exploitation des outils de gestion.

Nous recherchons un professionnel de la gestion ayant environ 5 ans d'expérience acquise si possible dans le secteur de la grande distribution. Réf. 609

Pour ces 2 postes, nous souhaitons des carrières et des ambitions tournées vers l'opérationnel et la prise de responsabilités larges et autonomes à terme.



Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence choisie à FNAC, Département Central du Recrutement, 101 rue du Cherche-Midi, 75006 Paris.

De formation supérieure (école de commerce ou d'ingénieur), vous souhaitez valoriser vos connaissances dans le domaine de l'informatique et de l'organisation et vos compétences en méthodes d'analyse, de conduite de projet et d'animation.

La CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE DE L'ARDECHE vous propose à Privas un poste de

CHARGE D'ETUDES EN ORGANISATION

Dans le cadre du plan organisation et informatique, vous aurez pour mission :

- de coordonner le déroulement des projets qui vous seront confiés en liaison avec le service informatique et les utilisateurs,
- d'assurer la conception et la réalisation des nouvelles procédures et applications en matière d'organisation auprès des différents services,
- de participer à l'élaboration et à la mise en place des méthodes d'analyse.

Une connaissance des techniques bancaires sera pour vous un atout supplémentaire.

Merci d'adresser lettre et CV à :

Monsieur le Responsable du Personnel et des Relations Sociales C.R.C.A.M. de l'Ardèche - B.P. 205 - 07002 PRIVAS Cedex



LE BON SENS EN ACTION

BANQUE PARISIENNE

en fort développement, filiale d'un tout premier Groupe Bancaire Français, recherche un

RESPONSABLE PRODUITS FINANCIERS

Au sein d'une équipe en pleine expansion, nous vous proposons de participer au développement de l'activité produits de trésorerie destinés à notre clientèle d'entreprises.

De formation supérieure (HEC, ESSEC, DESS Dauphine...), vous avez une expérience professionnelle dans un poste similaire vous ayant permis d'acquies les techniques des marchés monétaires et financiers.

Votre sens commercial, votre dynamisme et votre potentiel vous permettront de développer votre portefeuille de clients, de réussir et d'évoluer rapidement.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle sous référence 6012 LM à Organisation et Publicité - 2, rue Marengo, 75001 Paris, qui transmettra.

AUDIT

vous êtes SENIOR

dans une firme d'Audit

- Vous recherchez un poste à responsabilité dans un grand Cabinet Français, Commissaire aux Comptes d'importants groupes.

- Nous avons un projet pour vous.

- Expérience indispensable en Audit : 3-4 ans.

Env. lettre de candidature manuscrite, CV, photo et prétentions à Yves GALTIER

FRINAULT FIDUCIAIRE,
8, rue Bellini 75016 PARIS

Responsable comptable et financier

Importante société d'aménagement, filiale d'un groupe financier, recherche pour sa Direction Territoriale Centre Ouest, basée à ORLEANS, un

Il aura pour mission :

- l'assistance comptable auprès des Chets Comptables régionaux et la consolidation des méthodes et procédures,
- l'audit, la vérification et le contrôle des sociétés gérées,
- la consolidation du compte budgétaire.

De formation supérieure (DECS exigé), il devra posséder une expérience confirmée de l'encadrement et de la comptabilité en cabinet conseil ainsi que la pratique des méthodes de contrôle de gestion.

Adressez lettre, CV, photo, prétentions, en précisant sur l'enveloppe la réf. 9038, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

un gros service

DIPLOMES GRANDES ECOLES DE COMMERCE

ONS EN BOURSE
ONS DE CAPITAL
OBLIGATAIRES

ble d'études
le de gestion

DE GESTION

Plénitude de la gestion

Un puissant groupe industriel poursuit son expansion et prépare la finalisation prochaine de ses différentes divisions. Il recherche le

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER
d'un groupe d'usines

Sa mission sera de concevoir, mettre en place et animer l'ensemble de l'organisation comptable et financière et participer ainsi à la transformation d'un centre de production en entreprise autonome.

Cette création de fonction convient à un cadre de formation supérieure (ESC + DECS) praticien expérimenté (10 ans environ) de la gestion en milieu industriel.

Le poste se situe dans une province agréable.

Merci d'adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle, sous la référence 704 172/M (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BK&C BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac 75007 Paris.
PARIS-LYON-NEW-YORK-MELAN

Premier groupe français de distribution de bières et boissons recherche

Assistant(e) Paie

Rattaché au Responsable Paie-Administration du personnel vous aurez en charge :

- la réalisation de la paie en collaboration avec nos filiales (1 600 personnes),
- l'établissement des statistiques, enquêtes, déclarations obligatoires,
- la reconstitution de carrière et l'archivage des dossiers.

De formation supérieure de type DUT Gestion du Personnel, vous avez une première expérience dans la fonction personnel et êtes familiarisé avec une gestion de paie informatisée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 2388 M à

SOURCES
118 rue Saint-Hippolyte - 75001 Paris
qui transmettra en toute confidentialité.

BESAÇON
Pour commencer... AUDIT INTERNE

Important groupe régional, nous souhaitons confier le développement de la qualité de notre organisation à un jeune Attaché de Direction Générale I&F.

Au sein d'une structure très décentralisée, il réalisera, dans un premier temps, l'audit interne de l'organisation, des procédures et systèmes propres à chaque société afin d'en améliorer l'efficacité, puis assurera la mise en place et le suivi des solutions qu'il aura préconisées.

En fonction de ses motivations, il pourra ensuite prendre la responsabilité d'un département fonctionnel au niveau central, ou opter pour la direction administrative d'une filiale.

Pour ce poste très évolutif, nous recherchons un ESC ou équivalent disposant d'une première expérience réussie lui ayant permis de maîtriser les outils et techniques modernes de gestion.

D'un naturel curieux et ouvert, il allie un esprit rigoureux à une forte capacité de travail.

La rémunération devrait être de l'ordre de 180 à 200 KF.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo, sous réf. 675, à Média-System, 55 place de la République, 69002 Lyon, qui transmettra.

Opérateur sur les marchés financiers
HF

IMPORTANT ORGANISME FINANCIER RENFORCE SA DIRECTION FINANCIERE.

Vous participerez à la mise en place et à la gestion des opérations de l'établissement sur les marchés financiers.

Vous serez chargé(e) de la négociation et du suivi des opérations de change et de refinancement à court terme sur les marchés internationaux.

Ce poste convient à un candidat de formation supérieure (HEC - ESSEC - SUP de Co Paris - IEP - ECO-FI) justifiant d'une PREMIERE EXPERIENCE sur les marchés financiers ou le marché des changes.

La pratique de l'ANGLAIS est INDISPENSABLE.

Adresser lettre manuscrite, C.V., prétentions, sous réf. 3910, qui seront transmis par :

Pierre Lichau s.a.
10 rue de Louvois 75002 PARIS

CEPHAC
Centre d'Etudes et de Recherche en Pharmacie Clinique
CRÉE A POITIERS LE POSTE

ASSISTANT DE GESTION

Vous conseillerez et assisterez l'équipe de direction dans la gestion et la préparation des décisions économiques.

Vous organiserez et centraliserez les travaux de reporting de la société.

De formation ESG + DECS, vous avez une expérience du contrôle de gestion au sein d'un groupe international ou d'un laboratoire de recherche.

Merci d'adresser lettre manuscrite, curriculum vitae, prétentions et photo sous réf. 4731 à AXIAL, 27 rue Tailbout, 75009 Paris, qui transmettra.

UNIVERS DE LA GESTION

Groupes International, basé à Paris, leader sur le Marché de la Communication, recherche pour son **DEPARTEMENT ECONOMIQUE**

3 spécialistes ayant une formation économique de base

- l'un sera un PRATICIEN DU COMMERCE INTERNATIONAL rompu aux procédures douanières et réglementaires, aux règles et usages du transport international et aux modes de paiement et de financement de ces opérations (référence REE)
- les deux autres seront CONSULTANTS JUNIORS

dont l'un d'eux sera spécialisé dans les approches et Etudes de Marché (référence M)

l'autre alliera à une formation financière une première expérience réussie dans le domaine bancaire (référence F)

Ces trois spécialistes affieront à une technique professionnelle (expérience et/ou Bac + 4) un sens aigu de la COMMUNICATION.

Adresser votre lettre de candidature et CV détaillé à M. Marc Soubaigne Direction du Personnel, SVP 54, rue de Monceau, 75394 Paris cédex 08 en précisant la référence.

GROUPE EXPANSION
recherche

contrôleur budgétaire

Intégré au Service Contrôle de Gestion, il sera chargé, pour plusieurs produits, d'établir les budgets annuels, de suivre en liaison avec les responsables de ces Produits les résultats mensuels, d'assimiler rapidement les données techniques propres à la Presse, d'élaborer les études qui lui seront confiées et faire preuve d'initiative pour en proposer lui-même. Il doit donc être l'interlocuteur de la Direction et des Responsables de Départements pour tous les problèmes de gestion concernant les produits dont il aura la charge.

Ce poste conviendrait à un JEUNE DIPLOME d'ETUDES SUPERIEURES COMMERCIALES ou de GESTION, débutant ou ayant un an d'expérience, motivé par une activité d'analyse rigoureuse des chiffres et leur interprétation, et souhaitant rejoindre un groupe où le travail en équipe et les contacts humains sont primordiaux.

Les dossiers de candidatures + photo - sous réf. 5218 LM - à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT
10, rue de la Paix - 75002 Paris

CHAINE HOTELIERE
recrute

RESPONSABLE de PROJET
pour son DEPARTEMENT INVESTISSEMENT

Ce Collaborateur(trice), 28 ans environ recherchera des investisseurs pour les unités nouvelles.

Démarcheur de banque ou de cabinet de gestion de patrimoine souhaité.

Très fréquents déplacements en province Rémunération motivante.

Ecrire avec C.V. à Mme FOURNIER
téléphone : 22 Place Vendôme - 75001 PARIS

SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION BANLIEUE EST DE PARIS
recrute

UN RÉVISEUR COMPTABLE

CHARGÉ DU CONTRÔLE DES PROCÉDURES ET DES COMPTES DE NOS UNITÉS DÉCENTRALISÉES EN RÉGION PARISIENNE

LE CANDIDAT SOUHAITÉ :

H.F. - 26/32 ans de préférence.
Possède le D.E.C.S.
et une compétence technique affirmée (2 ans minimum de cabinet d'expertise comptable ou D'AUDIT).

Statut cadre.

Rémunération en fonction de la valeur et de l'expérience.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous référence N° 4021 à :

PRAIRIAL - 47, rue des Tourelles, 75003 PARIS, qui transmettra.
(Ne pas téléphoner - Ne pas se déplacer.)

COOPÉRATIVE CÉRÉALES/APPRO
Région Centre-Ouest
100 000 t. céréales-oléagineux
recherche

CHEF COMPTABLE niveau DECS

Connais.-inform. nécessaires. Expérience de 3-4 ans minimum dans poste similaire.

Ce poste peut évoluer, à terme, vers des responsabilités plus importantes.

Ecrire sous réf. 146366 HAVAS
BP 248. 86102 CHATELLERAULT CEDEX.

Société d'Hortellerie
Fabricant distributeur de grandes marques
recherche pour son siège social à **PARIS (République)**

UN(E) JURISTE D'ENTREPRISE

Le candidat, titulaire d'une maîtrise de droit, ayant au moins 5 ans d'expérience, devra avoir acquis une bonne pratique du droit des affaires, notamment en matière de : • législation des sociétés commerciales • conseils d'administration (ou de surveillance), assemblées, P.V. • réglementation économique (prix, concurrence) • baux commerciaux • contrats d'assurances • brevets, licences et marques • aspects contentieux.

Sa compétence technique, son assise relationnelle et ses qualités de négociateur seront des atouts. L'anglais parlé serait apprécié.

Adresser votre manuscrite, C.V. et photo un encadré sur l'enveloppe (réf. N° 5241) à PRÉFERENCE ANNONCES et rue Robert Eschère 75008 Paris qui transmettra

SIÈGE SOCIAL DE VALENCIENNES

ANIMER NOTRE SERVICE COMPTABILITE GENERALE

Vous possédez un DECS et une expérience de responsable comptable. Votre compétence est reconnue.

Nous, nous vous demandons en plus d'être le réel animateur d'une équipe de 10 personnes. Sans du service et esprit commercial, qui sont deux grandes règles PPG, doivent aussi être les vôtres.

Dans le cadre des procédures de contrôle interne du groupe et de la législation nationale, vous tiendrez la double comptabilité, française et anglo-saxonne de notre filiale en France. L'Anglais courant et la maîtrise de l'outil informatique sont donc indispensables.

Si, au delà de votre compétence comptable, vous avez le goût de l'animation et de la communication, vous vous sentirez bien et vous évoluerez chez PPG, fabricant mondial de peinture.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. CT/ML à Jacques DELILLE - PPG CORONA - BP 377 - 59703 VALENCIENNES.

SOCIÉTÉ DE SERVICES Paris.

Sous l'autorité du Directeur Financier :

- établir les budgets d'opérations, en assurer le suivi, analyser les écarts,
- assurer le contrôle budgétaire des opérations France Etrangère (contrôle des procédures, des coûts, etc...),
- élaborer les tableaux de bord mensuels.

est la mission que nous voulons confier à un jeune

CONTROLEUR DE GESTION

Il s'agit d'une création de poste pour lequel nous souhaitons un professionnel d'environ 28 ans, bilingue anglais, justifiant d'une expérience d'au moins 3 ans acquise dans le secteur des services à l'étranger en tant que Contrôleur de gestion ou auditeur.

Le poste est basé à Paris avec quelques déplacements à l'étranger.

Merci d'envoyer votre CV + lettre manuscrite + rémunération actuelle (sous réf. 8856), à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

Importante Banque recherche, dans le cadre du développement de sa clientèle « Investisseurs étrangers », pour son Agence financière située à PARIS, un

COLLABORATEUR

Diplômé de l'enseignement supérieur (BTS, DUT...) vous avez une bonne maîtrise de la langue anglaise, ainsi qu'une solide expérience des opérations de bourse et des opérations sur titres.

Votre mission : vous serez l'interlocuteur privilégié d'investisseurs étrangers et assurerez la transmission, l'exécution des ordres de Bourse et le suivi administratif de leur portefeuille.

Si cette opportunité vous intéresse, merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sous réf. 4714/LM, à

MEDIA BA 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Handwritten note: لا يمكن الرد على هذا الإعلان

REPRODUCTION INTERDITE

UNIVERS DE LA GESTION

Adjoint du Directeur du Personnel HF

200 kms Sud Paris

Vous couvrerez "en direct" toutes les fonctions d'un Chef de Personnel Usine... et vous participerez étroitement avec le Directeur du Personnel...

35, rue du Rocher 75008 Paris



Auditeur interne

SPECIALISATION COMPTABLE

UNE OPPORTUNITÉ DÉCISIVE DANS NOTRE BANQUE.

De formation type Sciences Eco, Ecole de Gestion + DECS, âgé idéalement d'environ 28 ans, vous avez pratiqué dans un cabinet d'audit comptable...

peut ouvrir de larges possibilités d'évolution.

Un coup de fil vaut mieux qu'un long C.V. Contactez les collaboratrices d'ALLO-CARRIERES au (1) 45.02.15.74. Elles vous informent et vous conseilleront rapidement et en toute discrétion (du lundi au vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h - Précisez la référence 533).

Si vous ne pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier de candidature, sous la référence 533/LM, à ALLO-CARRIERES - 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Alors, saisissez notre opportunité : intégrez la Banque CASDEN située à Marne-la-Vallée où nous créons le poste d'AUDITEUR INTERNE.

Rattaché à notre Contrôleur Général, vous serez l'Auditeur interne de la comptabilité de notre banque et de nos filiales.

Autres opportunités : un poste très formateur qui



(1) 45.02.15.74



La Caisse Nationale de Prévoyance, un des leaders français de l'Assurance Vie, recherche un

Jeune Contrôleur de Gestion

qui sera chargé de développer le contrôle de gestion au sein de la branche groupe et d'y élaborer les outils qui s'y rattachent : prévisions et suivi budgétaire, tableaux de bord de la branche et des portefeuilles d'assurance, analyse des résultats d'activité, préparation des comptes administratifs et du rapport annuel d'activité de cette branche, participations aux travaux de planification.

CGE CARRIERES 59, Bd Courcouronnes Saint-Denis 75017 PARIS

Trésorier H/F en devises. Notre Direction Financière recherche un jeune diplômé Grande Ecole possédant une expérience d'environ 4 ans dans le Service Change d'une Banque.

Johnson & Johnson CARDIOVASCULAR SA

Nous sommes l'une des filiales françaises de ce groupe international US et nous distribuons sur le marché médico-chirurgical du matériel de chirurgie cardiaque.

L'ADMINISTRATIF ET LE FINANCIER

Partenaire de la Direction Générale, vous êtes au-delà de vos fonctions de chef comptable, le véritable garant du "droit chemin" que suit la société.

Motivé par l'attrait d'une fonction complète, le jeune "manager" d'environ 30 ans que vous êtes aura confirmé sa formation (type ESC + DECS ou équivalent) par quelques années de pratique.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous référence 21.950 à l'attention de H. CARON qui traitera ce dossier en toute confidentialité.

Coopers & Lybrand associés 56, RUE DE PONTTHIEU - 75008 PARIS

Organisation - Informatique de gestion.

Après diagnostic d'activité et d'organisation, nous proposons et mettons en place des outils de gestion informatisée ou l'amélioration des systèmes existants et assurons la formation du personnel concerné.

Ingénieur généraliste (A.M., INSA...) + IAE ou Sup de Co + techniques informatiques ; de 30/35 ans, vous avez déjà réalisé ou moins une dizaine de projets en PME. Vous êtes rompu à l'informatique de gestion et souhaitez vous orienter vers le conseil et l'organisation.

Merci d'adresser votre dossier (CV + photo + rémunération actuelle) à notre Cabinet, sous référence 408, Cabinet GENTON, 2, rue de la République, 84000 AVIGNON.



LE MONDE DE LA FINANCE VOUS OUVRE SES PORTES

Nous sommes une société de conseil, rattachée à la direction des marchés d'un grand groupe financier et bancaire international auquel nous appartenons.

Agents de change, institutionnels et toutes premières entreprises, font appel aux spécialistes que nous sommes en matière de mise en place et d'utilisation des nouveaux produits et techniques particulièrement en vogue (futurs, options... et autres).

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous référence 31.115 à l'attention de H. CARON qui traitera ce dossier en toute confidentialité.

Coopers & Lybrand associés 56, RUE DE PONTTHIEU - 75008 PARIS

assurer votre réussite Responsable assurance

Rattaché à la Direction Juridique, vous devez : assurer la gestion administrative des différentes polices souscrites par le Groupe (police de responsabilité - travaux maritimes - transports).

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions, sous réf. 8999, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

formation professionnelle, propositions diverses, automobiles, ventes, L'IMMOBILIER

appartements ventes, maisons de campagne, appartements ventes, maisons de campagne, bureaux

BOISSY-SAINT-LEGER, VAL D'ISERE, ST-MAUR 7 P., TT CFT, BOSSY-SAINT-LEGER, Province, VAL D'ISERE, 15 APPARTEMENTS, appartements achats, locations non meublées demandées, Paris, EMBASSY SERVICE, locations meublées demandées, Paris, INTERNATIONAL SERVICE

TPE EXPANSION, leur budgetaire, STABILITE GENERALE, LABORATEUR

الشرق الأوسط

arnet du 1100

Le Monde ECONOMIE

LES ÉTATS-UNIS EN PROIE AU DÉFICIT COMMERCIAL Un déclin technologique ?

MÊME s'ils ne sont plus comme il y a trente ans le centre quasi exclusif de l'innovation technique mondiale, les États-Unis demeurent aujourd'hui la première puissance scientifique et technologique. La qualité et la diversité de leur système universitaire, qui entretient des relations étroites avec l'industrie, n'ont d'équivalent dans aucun pays. Les ressources dont disposent pour leur recherche-développement (R&D) les firmes américaines (67 milliards de dollars, en 1984, dont 50 % d'origine gouvernementale), sont le triple de celles que peuvent utiliser leurs homologues japonais.

Pourtant, les résultats obtenus en 1986 par ces firmes dans les secteurs de pointe sont plutôt sombres. Leurs produits de bas de gamme — électronique grand public, périphériques d'ordinateurs, ordinateurs personnels — sont menacés par la concurrence des producteurs installés dans les pays à main-d'œuvre bon marché d'Asie du Sud-Est. Leurs produits de haut de gamme, comme les mémoires d'ordinateurs de 1 mégabit ou les microprocesseurs de 32 bits, sont de plus en plus durement concurrencés par le Japon, et, dans certains cas, par les firmes européennes.

Des stratégies d'adaptation

L'examen du solde du commerce extérieur américain pour les produits industriels confirme cette évolution. Jusqu'en 1980, les industries de pointe ont dégagé un excédent croissant qui compensait, en moyenne, la détérioration des échanges dans les secteurs plus traditionnels. Dans le cadre d'une économie en voie de mondialisation, cette caractéristique reflétait l'adaptation des États-Unis à la division internationale du travail et à leur spécialisation progressive dans les industries à fort apport en R&D. On observe cependant depuis cette date une tout autre évolution : le solde commercial des industries de haute technologie se détériore et devient en 1986, pour la première fois dans l'histoire, négatif.

Cette perte de compétitivité des firmes américaines est-elle irréversible ? Est-ce la fin de la suprématie des États-Unis dans les secteurs de haute technologie ? Pas nécessairement. Certains industriels ainsi que d'autres acteurs appelés à intervenir dans ces secteurs (le Congrès, le Pentagone, la Maison Blanche...) ont réagi face à cette situation et proposent des stratégies d'adaptation (*le Monde* du 21 mars).

Bon nombre de ces stratégies visent à conforter l'avance technologique américaine. Ainsi le Congrès a voté en 1984 un amendement à la loi antitrust, afin d'autoriser les industriels d'un même secteur à se regrouper pour partager les coûts de R&D, amplifiant le mouvement qui avait donné naissance aux premiers centres coopératifs de recherche. Le modèle du genre est MCC (Microelectronic Computer Corporation), à Austin, Texas. Certains programmes de R&D du Pentagone tels que VHSIC pour les composants rapides, Strategic Computing Initiative pour les ordinateurs avancés, et plus récemment l'initiative de défense stratégique ont, au-delà des objectifs militaires qu'ils poursuivent, affiché leur ambition de concourir au renforcement de la base technologique et industrielle américaine.

Les premiers résultats de ces programmes sont toutefois, de ce point de vue, très controversés. Si les grands contractants industriels (TRW, Honeywell, etc.) semblent bien avoir tiré parti de ces programmes, les technologies développées dans ce cadre n'ont été que très rarement utilisées par le reste de l'industrie. Plus généralement, la mobilisation de matière grise due à la militarisation progressive de la recherche américaine, qui est allée de pair avec la mise en place de ces programmes (75 % des crédits fédéraux pour la R&D sont aujourd'hui consacrés à des programmes militaires), est de plus en plus perçue comme un handicap, et non comme un atout, pour les secteurs de l'industrie américaine les plus exposés à la concurrence internationale.

Washington doit en principe, le 17 avril, appliquer une surtaxe aux achats d'électronique japonaise

Cependant, le handicap des États-Unis apparaît moins aujourd'hui dans l'élaboration de nouvelles technologies que dans leur mise en œuvre au niveau des procédés de fabrication. N'accordant pas la même importance que les firmes japonaises à l'investissement productif et à l'innovation au plan des outils de production, les firmes américaines ont été peu contraintes à renoncer à fabriquer un nombre croissant de leurs produits, ou à délocaliser leur production dans les pays à main-d'œuvre bon marché du Sud-Est asiatique : en 1986, elles ont importé pour 70 milliards de dollars de produits en provenance de leurs filiales à l'étranger. Il existe toutefois une alternative à cette évolution, qui consiste à rapatrier aux États-Unis une partie de cette production extérieure dans des usines hautement automatisées.

Le problème n'est plus aujourd'hui seulement de remplacer des ouvriers par des robots, mais de concevoir des usines intel-

ligentes qui intègrent, dans une approche globale automatisée de la production (le CIM, pour Computer Integrated Manufacturing), les progrès les plus récents de la conception et de la fabrication assistées par ordinateur. Certaines firmes, comme IBM qui consacre 4 milliards de dollars par an à l'automatisation de ses usines, se sont engagées dans cette voie.

Un bon exemple est celui des imprimantes pour l'IBM-PC, auparavant achetées au japonais Epson, et qui sont maintenant fabriquées à Charlotte, en Caroline-du-Nord, dans une usine qui emploie 160 ordinateurs et 50 robots. Toutefois, outre les investissements élevés qu'il exige, le CIM est loin de résoudre tous les problèmes de compétitivité de l'industrie américaine. L'examen d'un secteur comme celui des semi-conducteurs le montre très clairement.

L'intervention gouvernementale sur le terrain de la politique

monétaire et commerciale est considérée par certains comme la seule solution aux problèmes de compétitivité des firmes américaines. Jusqu'en mars 1985, la revalorisation continue du dollar a exposé celles-ci à une dure concurrence extérieure, obligeant bon nombre d'entre elles à améliorer leur productivité, à délocaliser leur production ou à disparaître. Pour certains observateurs, l'orientation à la baisse de la valeur du dollar depuis cette date devrait tôt ou tard permettre à l'industrie américaine de toucher les dividendes de cette période d'austérité forcée.

La tentation protectionniste

Toutefois, deux ans plus tard, et alors que le dollar a chuté de 40 % de sa valeur par rapport au yen, l'amélioration du solde des échanges extérieurs se fait toujours attendre, particulièrement dans les secteurs de pointe. Même si l'on observe une amélioration de la position des firmes américaines sur certains marchés, celui des lecteurs de disques d'ordinateurs par exemple, les firmes japonaises ont jusqu'ici préféré réduire leurs marges, voire accepter provisoirement des pertes, plu-

tôt que d'abandonner des parts de marché.

Ces résultats décevants, ainsi que les difficultés rencontrées par les firmes américaines pour pénétrer certains marchés extérieurs (exemple : les marchés européens et japonais des équipements de télécommunication), ont contribué à renforcer les tendances protectionnistes au Congrès. Certains de ses membres considèrent en effet que les États-Unis sont en définitive les seuls à jouer le jeu du libéralisme économique, la plupart de leurs partenaires usant de pratiques déloyales pour limiter la pénétration des produits américains sur leur marché intérieur. Ce jugement est aggravé par l'impression que le système américain de la R&D a été depuis dix ans l'objet d'un véritable pillage par certains pays étrangers. L'industrie des semi-conducteurs en fait aujourd'hui l'amère constatation.

Ce constat conduit à prévoir un foisonnement d'initiatives à caractère protectionniste au Congrès en 1987. Résistant le plus souvent à leur mise en œuvre, l'administration républicaine risque toutefois d'utiliser ces propositions du Congrès comme moyen de pression dans ses négociations commerciales avec le Japon et l'Europe, qui s'annoncent particulièrement difficiles. Les sanctions prises le 27 mars contre certaines firmes japonaises d'électronique sont à cet égard significatives. Portant sur 300 millions de dollars seulement d'importations japonaises, ces sanctions n'auront qu'une incidence modeste sur les échanges avec le Japon mais n'en ont pas moins une forte valeur symbolique.

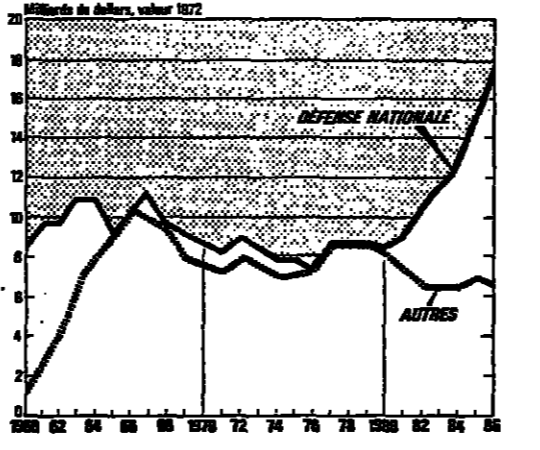
C'est un message au gouvernement japonais sur la détermination américaine à parvenir coûte que coûte à un réajustement des échanges dans certains secteurs-clés comme l'électronique.

DE WASHINGTON
JEAN-CLAUDE DERIAN,
conseiller pour la science
et la technologie
à l'ambassade de France.

(Lire la suite page 33.)

La militarisation de la recherche

(Crédits fédéraux pour la recherche-développement)



(Source : National Science Foundation and Department of Commerce.)

Un solde négatif

(Milliards de dollars, valeur 1972)



L'EXPLOSION DES MARCHÉS FINANCIERS

Un risque à maîtriser

par CLAUDE ALPHANDÉRY (*)

Le marché monétaire international fonctionne vingt-quatre heures sur vingt-quatre, de Hongkong et Tokyo à New-York, Paris et Francfort. Il enregistre des transactions quotidiennes en toutes devises, à tous les taux d'intérêt, pour tous les termes et pour des montants avoisinant 10 000 milliards de dollars. La hausse des taux réels, liée aux besoins de financement des déficits publics, et principalement américains, draine l'épargne des particuliers et celle des entreprises reconstruites par leurs marges bénéficiaires vers des placements financiers jugés rémunérateurs.

Il en résulte une abondance de liquidités qui gonfle les places. Les marchés sont, de plus, animés :

- par la déréglementation, qui gonfle les contraintes des législations nationales et les restrictions de change ;
- par les moyens de communication et de saisie des données, qui favorisent la fluidité des titres et l'internationalisation des règlements ;
- par les innovations technologiques, qui ouvrent des possibilités sans cesse accrues d'arbitrage et de montages financiers permettant de passer d'un support à un autre, d'anticiper les mouvements de change et de taux ou de se garantir contre ceux-ci.

L'émergence du marché financier est venue conforter celle d'entreprises transnationales dont les filiales installées dans tous les coins du monde disposent de têtes de pont à l'abri des réglementations qui subsistent et se servent de déséquilibres et des disparités au mieux de leurs intérêts, bravant souvent les pouvoirs et la législation des États. Elles trouvent leur sanctuaire dans l'ouï-marché, qui échappe au contrôle des banques centrales.

Un processus récessionniste

Toutefois, l'universalité du marché, l'extrême diffusion de ses informations, l'omniprésence de ses principaux acteurs ne lui donnent qu'une unité de façade. Les contrastes sont plus marqués que jamais entre les zones de haute technologie et celles de production traditionnelle, entre celles de hauts et de bas salaires. Ces zones ne se recouvrent d'ailleurs que partiellement et leurs coupures traversent non seulement le marché mondial, mais aussi les économies nationales.

A ces traits structurels s'ajoute aujourd'hui le principal caractère mondial. Les six plus grandes

banques du monde sont japonaises : elles représentent à elles seules un actif de 1 200 milliards de dollars, soit sensiblement plus que le total de la dette des pays en développement. Mais, paradoxalement, l'énorme excédent commercial du Japon, généré par la performance de ses industries, se dissout dans des créances en dollars dévalorisés. Le Japon est piégé aux États-Unis, comme les États-Unis sont piégés en Amérique latine. Il est obligé de maintenir sa mise pour ne pas réaliser ses pertes.

Cependant, les pays en développement, avec leurs 1 000 milliards de dettes, ont subi de plein fouet la hausse des taux d'intérêt, la dégradation tendancielle de leurs termes d'échange, la stagnation des économies industrielles et les restrictions commerciales des pays importateurs. Une partie de leur dette a été rééchelonnée à la faveur de négociations difficiles, mais les prêts nouveaux sont réduits et, pour l'essentiel, destinés au service des intérêts de la dette.

Les flux financiers vers ces pays sont devenus globalement négatifs. Il est donc irréaliste d'envisager le remboursement de cette dette, et les intérêts, pour être supportables, devraient être considérablement abaissés ou convertis.

(*) Président de SEFIMEG.

(Lire la suite page 32.)

LIBRE POUR ENTREPRENDRE

LA SEYNE SUR MER
ville planétaire

1^{er} : GESPAC

Après les États-Unis et la Suisse, GESPAC — Société internationale de production de modules de microprocesseurs — vient à La Seyne-sur-Mer.

GESPAC, qui est la première à s'installer dans la zone d'entreprises Var-Côte d'Azur, a trois raisons de choisir La Seyne-sur-Mer :

- Exonération d'impôt sur les bénéfices dans la zone d'entreprises pendant 10 ans
- Facilités d'exportation sur les marchés de l'Europe du Sud
- Souhait d'attirer l'élite municipale

Vos partenaires :

- La Mairie de La Seyne-sur-Mer
Service des Affaires économiques
Tél. 94.87.69.69
- L'Ouest Varois : Sté SADOVAR
18, rue de l'Économie, 83100 La Seyne-sur-Mer
(Saint-Cyr - Bardoil - Six-Fours - Ollioules - La Seyne)

GESPAC et la ville de La Seyne-sur-Mer
seront présents au Forum Étudiant-Entreprise
Concorde Palm Beach
à Marseille le 14 avril 1987

L'EXPLOSION DES MARCHÉS FINANCIERS

Un risque à maîtriser

(Suite de la page 31.)

Le refus intransigent de reconsidérer ces créances n'aurait pas seulement des conséquences désastreuses sur des pays dont bon nombre ont franchi le seuil de la misère; il aurait des effets graves pour l'économie des pays riches qui se fermerait des marchés et pour leurs banques privées qui détiennent 60 % des créances sur les pays endettés.

La conséquence est une fragilisation des banques commerciales, lors même que, à leur dette extérieure, s'ajoutent certaines créances internes malsaines sur des entreprises ou des particuliers qui se sont endettés en période d'inflation et de boom économique. Les bilans des banques commerciales, souvent déséquilibrés, présentent, en outre, des ratios de fonds propres insuffisants. Il s'y ajoute une exploitation lourde et difficile et la concurrence des banques d'affaires ou des établissements spécialisés; ceux-ci, plus légers en personnel, sont mieux adaptés aux transactions du marché financier grâce à une expertise pointue des montages et des innovations technologiques.

Le système financier, au-delà des banques commerciales, court des risques du fait même des instruments financiers nouveaux qui font son succès: l'extrême sophis-

tication des titres qui circulent sur des marchés en ébullition n'est pas sans répondre aux besoins des agents économiques. Ces instruments facilitent les échanges, alimentent en capitaux les entreprises, diffusent les risques entre d'innombrables prêteurs; ils lisent les variations trop brutales des changes, des taux et des cours, mais ils présentent également des dangers manifestes:

- **Leur opacité:** les titres nouveaux ne relèvent pas d'une classification simple. Ils sont, par essence, négociables sur des marchés très divers. Leur émission n'est pas réservée aux banques. Ils ne figurent pas nécessairement au bilan des établissements porteurs de comptes, on sait très mal, compte tenu des contreparties, où se trouvent en définitive les stocks de créances et de dettes. Les chaînes sont si complexes que l'on ne situe plus le risque.

- **Leur volatilité:** ces titres ne cessent de se déplacer; les prêteurs sont de plus en plus éloignés des emprunteurs. Les autorités monétaires mesurent mal les composants liquides ou semi-liquides de la masse monétaire. De ce fait, la régulation de l'économie devient de plus en plus illusoire et

les autorités ne peuvent réagir que sur les taux d'intérêt ou de change. Dans un tel cas, les risques que chaque micro-agent s'efforce de minimiser sont reportés sur l'économie tout entière.

- **La concentration de moyens** entre les mains des agents financiers les plus puissants les met à même de prendre le contrôle de groupes industriels majeurs ou de faciliter des raids spéculatifs. En outre, de tels moyens sont rarement mis au service des PME.

- **Les risques d'emballement** sont perceptibles sur des marchés qui ne reflètent pas toujours et souvent dénaturent le processus économique réel. Sans pouvoir affirmer que les hausses des Bourses de valeurs aient d'ores et déjà dépassé un seuil raisonnable, il convient de souligner le manque de clarté et d'analyse économique sérieuse qui préside à la fixation de certains cours.

- **Un déplacement des profits:** les opérateurs séduits par des placements financiers à rendement rapide et élevé prennent des décisions dont les critères s'écartent des impératifs propres aux progrès de la production. Cette logique purement financière redistribue le profit au détriment des petites et moyennes entreprises industrielles.

Les risques et les dangers étant analysés et pris en compte, il ne faut pas pour autant conclure à un retour à des barrières de change et à des réglementations contraignantes des marchés financiers. Revenir à une position abritée sur le plan monétaire et financier n'éliminerait pas les causes profondes, structurelles et conjoncturelles des déséquilibres.

La consolidation nécessaire

Ce serait, en revanche, priver les entreprises françaises d'un réservoir de capitaux élargi; entrainer, au contraire, des évènements de capitaux; gêner les exportations; priver également les investisseurs institutionnels d'instruments leur garantissant une liquidité suffisante et des emplois rémunérateurs.

Bien plus, la France, dans la perspective du marché unique européen et d'une consolidation souhaitable du Système monétaire européen, doit s'efforcer d'améliorer les performances de sa place financière pour attirer les capitaux. Les services financiers représentent une activité rémunératrice qu'il ne faut pas laisser à d'autres, tant au regard de la balance des paiements que des

puvoirs de décision à un moment où les forces relatives de l'industrie et de la finance se modifient.

Consolider le marché financier français, c'est s'attaquer à ses défauts les plus corrosifs: l'opacité doit faire place à la plus grande transparence possible. Il faut instituer des normes d'appréciation (rating) pour avoir une méthode homogène et claire d'évaluation des risques; développer les audits et la qualité de ceux-ci; publier rapidement et régulièrement des informations complexes et lisibles sur l'activité des entreprises; disposer d'institutions reconnues qui édictent des règles de conduite et les font respecter; bénéficier d'une presse financière et de bureaux d'analyse fiables qui saisissent et traitent les données économiques et financières nécessaires à la perception des marchés.

La volatilité, en l'absence de barrières, d'ailleurs inefficaces et nuisibles, ne sera limitée que par une monnaie forte. La monnaie française ne sera défendue de façon durable que dans le cadre élargi du système monétaire européen. Ce système reposant sur des ressources communautaires très vastes et mieux intégrées est capable de résister aux pressions et aux soubresauts des économies extérieures, notamment de l'éco-

nomie américaine dominante. Les flux externes de capitaux auront peu de conséquences dès lors que les économies nationales européennes suivront, dans un système intégré, une politique cohérente de change et de taux d'intérêt.

Les effets de concentration et de domination doivent être circonscrits par une organisation, voire une mutualisation des PME qui leur donne accès aux marchés de swaps et de billets de trésorerie. Enfin, les risques d'emballement des cours de valeurs impliquent des règles strictes de comportement, des normes précises d'appréciation et à nouveau une presse financière et des analystes parfaitement crédibles pour mettre en garde contre les manœuvres frauduleuses, les rumeurs complaisantes ou les appréciations complaisantes.

C'est là sans doute le point le plus urgent. Dès maintenant, le risque est grand d'un retournement sur l'ensemble des marchés financiers. Le recul pourra être maîtrisé, les effets en chaîne limités sur les places qui, grâce à des prescripteurs informés et prudents, auront maintenu une juste proportion entre les cours des actions et les résultats prévisibles des sociétés.

CLAUDE ALPHANDÉRY.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Toutes ces Obligations sont vendues. Le présent avis n'est publié qu'à titre d'information.



Investors in Industry International B.V.

FF500.000.000 Obligations garanties Série A 9½% 1987-1994 assorties de 50.000 Warrants permettant d'acquérir par échange ou par achat jusqu'à FF500.000.000 Obligations garanties Série B 9½% 1987-1994
Prix d'émission des Obligations Série A: 101% • Prix d'émission des Warrants: FF275 par Warrant

Inconditionnellement et irrévocablement garanties par

Investors in Industry Group plc

Crédit Commercial de France

- S.G. Warburg Securities • Société Générale
- Bankers Trust International Limited • Banque Bruxelles Lambert S.A.
- Banque Française Standard Chartered • Banque Indosuez
- Banque Nationale de Paris • Banque Paribas Capital Markets Limited
- Banque Privée de Gestion Financière B.P.G.F. • Caisse des Dépôts et Consignations
- County NatWest Capital Markets Limited • Creditanstalt-Bankverein
- Crédit Industriel et Commercial de Paris • Crédit Lyonnais
- Crédit du Nord • Dresdner Bank Aktiengesellschaft
- EBC Amro Bank Limited • Morgan Guaranty Ltd
- The Royal Bank of Scotland plc • Union Bank of Switzerland (Securities) Limited
- Westdeutsche Landesbank Girozentrale

Nouvelle Emission • le 7 avril 1987

LE MONDE diplomatique

Avril 1987

PROCHE-ORIENT

LE TEMPS DU COURAGE par CLAUDE JULIEN

Les territoires occupés par Israël sont-ils véritablement garants de sa sécurité? Face à la domination démographique de la population arabe, l'immigration juive s'est révélée illusoire. La sécurité de l'Etat israélien pourrait passer par la tenue d'une conférence internationale sur le Proche-Orient. Un objectif loin de faire l'unanimité en Israël.

DÉFENSE

L'ENJEU STRATÉGIQUE DU DÉMANTÈLEMENT DES EUROMISSILES

La perspective d'un accord entre Washington et Moscou sur les armes « à portée intermédiaire » en Europe incite les dirigeants européens à se concerter. Paul-Marie de La Corde expose la complexité du dossier, alors que se profilent deux incertitudes majeures: le « découplage » de la défense entre les deux rives de l'Atlantique et le statut des forces nucléaires britanniques et françaises.

En vente chez votre marchand de journaux

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

BANCA COMMERCIALE ITALIANA

Société Anonyme au Capital de Lit. 800.000.000.000 - Siège Social de Lit. 104.000.000.000
Siège Social: 6, Piazza della Scala, Milan
Registre des sociétés no. 2774 - Tribunal de Milan - Banque d'intérêt national

Les actionnaires de la Banca Commerciale Italiana sont convoqués en Assemblée ordinaire le mardi 28 avril 1987 à 10h. à Milan, 1, Piazza Belgioioso et éventuellement à une seconde réunion le mercredi 29 avril 1987 aux mêmes heure et adresse, en vue de statuer sur l'ordre du jour suivant:

- 1) Rapport du Conseil d'Administration
- 2) Rapport des Commissaires aux Comptes
- 3) Approbation du Bilan au 31 décembre 1986
- 4) Nomination du Conseil d'Administration

Tout titulaire d'actions ayant droit de vote peut assister à l'Assemblée à condition que, même si inscrit au registre des actionnaires de la Société, il ait déposé ses actions au moins cinq jours avant la date de l'Assemblée auprès des caisses de la Banque ou de la caisse Monte Titoli, chargée à cet effet, sur la base des dispositions de l'art. 4 de la Loi 29 décembre 1962, no. 1745.

Le Président du Conseil d'Administration

Handwritten signature or stamp in Arabic script.

هكذا بين الامم

LES ÉTATS-UNIS EN PROIE AU DÉFICIT COMMERCIAL

Egoïstes multinationales

Le déficit commercial des États-Unis devient une donnée permanente de l'économie mondiale inquiétante pour tous.

Dans quelle mesure l'afflux des produits étrangers aux États-Unis vient-il des filiales américaines ?

Plus de 11 200 filiales industrielles réparties dans l'ensemble du monde, avec le réseau commercial et financier et 880 banques filiales, constituent pour les États-Unis un pouvoir supplémentaire énorme à ne pas oublier.

Avec le contrôle du quart de la production des États-Unis, leur influence est décisive sur les structures industrielles.

près des trois quarts des exportations et plus du tiers des importations, pétrole compris (1).

Un apport inégal

Hors pétrole, en 1984, les filiales américaines à l'étranger ont fourni pour près de 50 milliards de dollars, soit 18 % des importations des États-Unis.

Leur apport est d'ailleurs très inégal : plus de la moitié des composants électroniques, 45 % de l'automobile, le tiers des appareils de précision et du papier, un cinquième de l'informatique et de la chimie de base, mais beaucoup moins pour l'équipement industriel, les demi-produits et surtout les biens de consommation courants.

Au total, les filiales participent peu à l'accroissement des importations américaines. Leur part réelle ne progresse pas et ne dépasse guère 12 %, car leurs envois comprennent vraisemblablement plus d'un tiers de réimportations qui n'ont pas la même signification économique que les entrées de produits purement étrangers.

Les grands groupes assurent près des trois quarts des exportations et plus du tiers des importations

En revanche, les filiales des multinationales étrangères, qui se sont multipliées avec le développement du marché américain, organisent activement la pénétration des produits étrangers et ont contribué au recul des multinationales américaines de 51 % en 1977 à 38 % en 1984 du total des importations (pétrole compris).

En régression

Actives dans les secteurs porteurs et tournées vers l'extérieur, les multinationales dominent les exportations américaines. Mais c'est à des partenaires étrangers à leur grande partie de leurs ventes.

La place des multinationales est en régression, ramené de 77 % en 1977 à 72 % en 1984 du total des exportations.

Etats-Unis passent dans les deux sens par les filiales, le secteur automobile ou les aciers destinés à ce secteur en représentant les deux tiers.

Au total, malgré le pétrole, les multinationales enregistrent un bénéfice global de 30 milliards de dollars en 1984 (en baisse de 11 milliards en deux ans).

Influence ambiguë

Les ventes des filiales à l'étranger (un quart des ventes des multinationales américaines aux États-Unis), alimentées surtout par les filiales industrielles, sont destinées pour les deux tiers au marché local, le quart étant exporté vers des marchés tiers.

Cette activité doit être prise en compte pour toute appréciation de la situation des États-Unis et du déficit commercial. Son incidence sur les exportations américaines est diverse et ambiguë : dissuasive dans de nombreux secteurs, mais très positive pour les produits qui y trouvent d'excellents réseaux de distribution.

des positions qui n'auraient pas pu être conquises depuis les États-Unis, encore moins reconquises aujourd'hui.

Toutefois, après une première phase dynamique, elles tendent à suivre le rythme de croissance souvent modéré de leur pays d'implantation. De 1977 à 1984, les livraisons des filiales aux marchés tiers se sont accrues plus rapidement que leurs ventes aux marchés locaux, mais les exportations des États-Unis se sont développées plus vite encore.

On ne peut accuser les multinationales de ne pas exporter puisqu'elles assurent les trois quarts des ventes. Mais assurément, elles ne font pas tout pour la production aux États-Unis ni tout pour l'exportation.

JEAN LEMPERIERE, Conseiller commercial.

(1) Survey of Current Business, sur les opérations des multinationales et de leurs filiales, ainsi que US Direct Investment Abroad (cinquante-huit tableaux annuels du département du commerce).

(2) Inférieure à 3 %, d'après les publications de l'ONU : Transnational Corporations and International Trade (ONU, 1985), qui estime que les obstacles non tarifaires à la liberté des échanges visent toujours les produits et les pays où les multinationales américaines ont peu d'intérêts.

Un déclin technologique ?

(Suite de la page 31.)

C'est aussi un message au Congrès, suggérant que l'administration américaine est capable de faire preuve de fermeté pour parvenir à ce rééquilibrage, sans qu'il soit nécessaire de modifier la législation en vigueur.

Au-delà de ces aspects politiques et d'un rapport de forces le plus souvent en leur faveur dans la négociation avec leurs partenaires commerciaux, on peut, pour conclure, affirmer que les États-Unis disposent d'atouts indéniables pour espérer redresser leur position dans les secteurs de pointe.

élevé à 3 milliards de dollars en 1986, est un bon indicateur de cette vitalité. Mais il ne suffit pas d'inventer ni même d'innover pour engendrer de la richesse économique.

La faiblesse de l'Amérique est sans aucun doute d'avoir trop négligé la mise en œuvre du progrès technique dans sa production industrielle. Si un redressement semble, dans ce domaine, engagé, il est encore trop tôt pour en juger les effets.

américaines et les sociétés japonaises qui commencent à investir massivement aux États-Unis.

Inclines au made in America en raison de la baisse du dollar par rapport au yen et de la nécessité de contribuer à alléger l'exédent commercial du Japon vis-à-vis des États-Unis, ces firmes pourraient bien trouver aujourd'hui sur le territoire américain la combinaison des facteurs de production la plus efficace du moment, alliant la créativité et la capacité innovatrice des États-Unis aux ressources financières et à la rigueur du management japonais.

JEAN-CLAUDE DERIAN.

La survie des semi-conducteurs

DES choix stratégiques se posent pour les États-Unis dans le domaine des semi-conducteurs : les firmes américaines doivent-elles jouer à fond la spécialisation dans les technologies les plus avancées, c'est-à-dire recenser leurs efforts sur la production des circuits intégrés à la demande (ASIC), ou faut-il à tout prix maintenir sur le territoire américain des unités de fabrication des mémoires à grande diffusion (DRAM) que les firmes japonaises savent désormais produire plus efficacement ?

Si les firmes américaines semblent bien avoir perdu la première bataille des DRAM, elles devraient pouvoir gagner celle des ASIC. Les progrès réalisés dans les outils logiciels et l'utilisation croissante des compilateurs de logiciels, grâce aujourd'hui de concevoir en quelques heures, grâce à la conception assistée par ordinateur, des circuits dont le dessin prenait il y a encore peu de temps des semaines.

Un veto de l'administration

Ces gains de productivité ont abaissé le prix de ces circuits dans des proportions considérables, ce qui explique la véritable explosion de la demande, qui devrait passer de 2,5 milliards en 1985 à 10 milliards de dollars en 1990. Ils expliquent aussi le foisonnement d'entreprises nouvelles dans ce secteur qui reste pour l'instant très peu touché par la concurrence japonaise.

Cet avantage comparatif des firmes américaines dans ce nouveau créneau peut-il compenser les pertes que celles-ci ont enregistrees sur les produits de grande diffusion ? Nombreux sont ceux qui en doutent et qui s'inquiètent devant le nombre

de sociétés américaines de semi-conducteurs ayant des difficultés financières et qui deviennent candidates au rachat par des firmes japonaises. Le veto qui vient d'être mis par l'administration américaine à la reprise, par Fujitsu, de Fairchild, deuxième fournisseur de circuits intégrés du Pentagone, fixe désormais une limite à cette évolution et montre que ce dernier et le ministère du commerce se préoccupent des conséquences du passage sous contrôle étranger de certaines productions jugées stratégiques.

S'il ne réout rien dans la pratique, le veto de l'administration américaine risque toutefois d'encourager le projet SEMATECH, qui vise à créer un consortium rassemblant de grands fabricants américains de circuits intégrés et leurs principaux utilisateurs. L'idée est de constituer un pool de ressources afin de mettre au point les technologies et les chaînes de fabrication pour les prochaines générations de circuits DRAM (16 et 64 mégabits). Une partie du coût serait financée par le Pentagone (1 milliard de dollars en cinq ans), qui serait l'un des premiers clients du consortium.

Le conseil scientifique du Pentagone, qui a remis, il y a un mois, au ministre de la défense un rapport sur l'avenir de l'industrie des semi-conducteurs, considère que seul un projet du type SEMATECH permettrait aux États-Unis de rester dans la course pour la fabrication des prochaines générations de DRAM. La capacité d'innover dans ce secteur, poursuit le rapport, est en effet intimement liée à la capacité de produire. Renoncer à produire les DRAM pourrait signifier le début du déclin irrémédiable de l'industrie américaine des semi-conducteurs.

J.-C. D.

UNE AUGMENTATION DE SALAIRE...

... qui coûte beaucoup moins à l'employeur...

Il met en place dans son entreprise un système supplémentaire de retraite par capitalisation. Il remplace une augmentation de salaire par une cotisation retraite. Cette cotisation fait partie des charges déductibles et ne supporte pas les charges sociales.

... et qui rapporte beaucoup plus au personnel...

Une augmentation de salaire est soumise aux charges sociales et à l'impôt sur le revenu. La cotisation retraite n'entre pas dans le revenu imposable et ne supporte donc pas d'impôt. C'est en quelque sorte une "rémunération différée" dont le salarié bénéficiera lors de sa retraite.

... c'est la solution "PRIVILEGE"

(Plan de Retraite et d'Investissement à Valorisation Intégrale de Legal & General pour les Entreprises)

Pour en savoir plus, appelez Alain Fabre ou Philippe Stein au (1) 48.74.35.72 ou adressez-leur votre carte de visite.

Legal & General (France) 58, rue de la Victoire 75009 PARIS



Legal & General, un puissant groupe international qui connaît son métier depuis 150 ans. Fondé en 1836, Legal & General, compagnie britannique, est aujourd'hui l'un des leaders dans le monde de l'assurance vie, de la gestion de l'épargne et des fonds de retraite.



ZUNZ & ASSOCIÉS

La chronique de Paul Fabra

LES économistes ont-ils ou, si l'on préfère, devraient-ils avoir leur mot à dire pour délimiter le domaine où s'exerce la liberté de contracter ? Sur le point de savoir si le juge d'une petite ville du New-Jersey a eu raison ou tort de reconnaître William Stern, qui avait donné son sperme pour engendrer la petite Melissa — Baby M., — et son épouse stérile comme les parents légaux de l'enfant, rejetant par cette décision les droits que voulait faire valoir la mère porteuse (et biologique), Mary Beth Whitehead, des médecins, des juristes, des moralistes, des théologiens ont fait connaître leurs avis motivés.

Le procès, on s'en souvient, trouvait son origine dans le fait que la vraie mère qui s'était engagée par contrat, moyennant la somme de 10 000 dollars (non compris les frais d'accouchement et les primes d'assurance-vie) à remettre l'enfant à la famille Stern, s'était ravisée après la naissance. Selon le code pénal français, un tel engagement serait nul de plein droit (voir l'article du D. Escoffier-Lambiotte paru dans le Monde du 1^{er} avril), mais nous n'entrons pas ici dans un débat juridique, sinon pour nous demander si les théoriciens de l'économie pourraient continuer à s'en laver les mains. En d'autres termes, les fameuses « lois » de l'économie que l'on invoque si souvent sont-elles en la matière neutres ? Ou bien, au contraire, seraient-elles de nature à fournir des arguments à ceux pour qui la grossesse n'est pas exactement un « service » que l'on puisse acheter ou vendre ni un bébé l'objet prédestiné d'une transaction commerciale ?

Dans un article publié sous le titre « Les leçons de Baby M. », — et dont les conclusions sont à l'opposé de celles qui sont proposées dans cette chronique, — l'hédonomiste britannique The Economist comprend bien qu'on puisse formuler cette dernière objection, mais, pour sa part, il l'écarte résolument. Il n'est pas indifférent de remarquer que son argumentation est, vocabulaire compris, à peu de chose près exactement la même qu'il aurait pu présenter un philosophe « utilitariste » du XVIII^e siècle. C'est un fait que les progrès de la science ne changent pas nécessairement les termes dans lesquels naturellement (et philosophiquement) le problème se pose. De

cela il découle que si le raisonnement ainsi développé ne nous paraît pas convainquant, il convient d'être prêt à accepter, le cas échéant, l'idée — difficile à admettre de nos jours — que ce n'est pas parce que nous disposons d'une technique capable à première vue de résoudre tel ou tel problème individuel que son utilisation doit être considérée comme allant de soi.

Pour notre confrère, le fait déterminant est que la grande majorité des grossesses d'emprunt connus semblent avoir donné satisfaction puisqu'on compterait sur les doigts d'une seule main les cas où elles ont donné lieu à contestation (c'est, à l'avance, faire bon marché des sentiments qu'éprouveront peut-être les enfants aujourd'hui cédés contre argent quand ils apprendront le secret de leur venue au monde). Dans les seuls États-Unis, qui possèdent en la matière une expérience déjà vieille de dix ans, les tribunaux n'auraient pas eu à connaître plus de quatre affaires litigieuses alors que le nombre des mères « subrogées » serait d'au moins 500, dont 153 ont été les clientes du même cabinet d'avocat (ou de sa filiale de New-York) que celui devant lequel a été passé le contrat entre les Stern et la Whitehead. Non sans avoir remarqué au passage que la parenté naturelle donne lieu plus souvent qu'il ne serait souhaitable à des difficultés. The Economist croit pouvoir tirer de ces chiffres la conclusion suivante : « Si l'on recherche le plus grand bonheur possible pour le plus grand nombre possible », la thèse en faveur de la maternité par procuration (surrogacy) paraît s'imposer. » Les étudiants d'Oxford et de Cambridge auront retrouvé dans cette formulation le principe posé par Jeremy Bentham (1748-1832), le théoricien le plus consommé de l'utilitarisme britannique, et avant lui par Hutcheson.

Nul doute que l'utilitarisme a eu de grands mérites qui expliquent qu'il soit, plus que jamais, dans les pays anglo-saxons (et dans les autres, mais de façon moins consciente) la doctrine dominante. L'une de ses premières qualités est la modestie, en ce sens qu'il

Baby Market

propose, tant pour le bien de l'individu que pour celui de la société en général, un objectif palpable de sécurité et de bonheur simple. Le *welfare*, que les précurseurs italiens de Bentham appelaient la *felicità pubblica*, s'oppose aux idéaux, si souvent trompeurs, de gloire, de grandeur ou de croisade. Tous les programmes de redistribution du revenu national s'inspirent par construction de la philosophie de Bentham. Celle-ci est égalitaire et démocratique dans toute la mesure où la recherche du bien-être pour le plus grand nombre implique qu'aucune élite ou classe sociale n'a droit à un bonheur plus grand que celui du commun des mortels. Rien jusqu'ici qui s'oppose au fonctionnement des économies de marché, telles, en tout cas, que nous les connaissons. Sur la longue période il n'y a pas de système économique plus efficace pour niveler les conditions, les goûts et, probablement aussi, les revenus.

Cependant, poussé jusqu'à ses extrêmes conséquences, l'utilitarisme fondé sur « le calcul des plaisirs et des peines » aboutit à un relativisme total des valeurs. (« N'est-il pas dévot pour une femme de louer son ventre ? Répondons sans ménagement : de cela la femme est le meilleur juge, et il n'est pas certain que la loi doive intervenir pour la dissuader de faire un choix que, plus tard, elle regrettera peut-être », écrit notre confrère de Londres.) Peut-être convient-il d'aller plus loin dans la critique, comme l'a fait le philosophe américain John Rawls. Son livre, paru il y a une quinzaine d'années, sous le titre *Justice* (1), a lancé un grand débat qui, seulement aujourd'hui, commence à prendre toutes ses dimensions avec, entre autres, la publication en guise de réponse d'Une éthique économique, écrit par Michaël Novak, un catholique conservateur (voir le compte rendu de Pierre Drouin dans le Monde du 28 mars 1987). Rawls, lui, n'est pas conservateur, il reste à sa manière un théoricien du *welfare state*. Il veut le mettre à l'abri de la tentation totalitaire qui menace toute civilisation de masse,

plus particulièrement, peut-être, lorsque ces dernières s'assignent pour but la félicité publique. « En vertu de quoi un plus grand bien partagé par la majorité ne pourrait-il pas être payé par le sacrifice de la liberté de quelques-uns ? » C'est parce qu'il ne trouve pas de réponse éthiquement satisfaisante à cette question dans l'utilitarisme ambiant que Rawls entreprend de donner à la justice redistributive un autre fondement — kantien, selon lui, c'est-à-dire inspiré de l'impératif catégorique qui fait de chaque personne humaine un sujet de droit imprescriptible. Déterminer s'il y a eu parvenu est une autre question, bien que les participants à un récent colloque, organisé à Paris en sa présence, aient pu s'apercevoir qu'il a répondu à tout.

Depuis ses origines, l'utilitarisme fait mauvais ménage avec la philosophie des droits de l'homme. On raconte que lorsque Bentham prit connaissance de la Déclaration française du même nom, il dit que ses articles pouvaient être classés en trois catégories : ceux qui sont intelligibles, ceux qui sont faux, et ceux qui sont à la fois incompréhensibles et illusoirs.

Reste à savoir — au regard de la question que nous avons posée au début — si l'économie de marché trouve sa justification, et les ressorts de son fonctionnement, dans l'utilitarisme tel que les tenants de cette doctrine l'ont exposé et continué de l'exposer (les ouvrages sur le sujet ne manquent ni en Grande-Bretagne, ni aux États-Unis). La réponse ne fait guère de doute si, comme c'est le cas de la grande majorité des économistes modernes, on fait de la demande le facteur principal de l'activité économique. D'après cette conception, tout ce qui fait l'objet d'un désir humain est candidat à l'échange. Autrement dit, la théorie économique en tant que telle ne fixe aucune borne à l'empire du marché. Puisque les techniques de fécondation artificielle suscitent, de la part des couples stériles (jusqu'à présent obligés de « se contenter » de l'adoption classique), une demande de bébés obtenus par ce moyen, on doit s'attendre à une « offre » émanant de mères porteuses

destinées à la satisfaire, moyennant un certain prix fixé par le jeu de l'offre et de la demande. Pourquoi ne pas imaginer, si les Madames Whitehead ne viennent pas en perturber le développement, un marché plus vaste où les prix auraient tendance à s'égaliser ? Dans leur délire, les libéraux de notre époque ont imaginé de ressusciter les armées et les polices privées que le besoin de sécurité, pour peu qu'on le laisse s'exprimer librement, ne manquerait pas de faire surgir spontanément. Pourquoi ne pas réintroduire dans le marché — pour de nobles motifs bien sûr et seulement sous forme de nouveau-nés — l'être humain lui-même, une pratique qu'aux États-Unis on croyait abolie depuis la guerre de Sécession ?

Ces excès contribueront peut-être à mettre en lumière la fragilité de ce qui n'est qu'une interprétation de l'acte d'échange, fondement de toute vie économique. Ce n'est pas ainsi que les fondateurs de la science économique — Adam Smith tout le premier — le concevaient. On ne pouvait parler, selon eux, de lois économiques proprement dites qu'à partir du moment où le prix des marchandises ne dépendait pas principalement du plus ou moins grand désir d'obtenir un bien (ou un service) plus ou moins rare. Le seul marché qui méritait véritablement cette appellation était celui où le prix de vente tendait à s'aligner sur le coût de production. Pour ne citer qu'un seul exemple, le prix des voitures n'a pratiquement rien à voir avec l'intensité de la demande de voitures. Il est entièrement fonction des conditions de la production. Selon cette conception, ne relèvent des lois du marché que les produits standardisés du travail humain. L'homme lui-même en est totalement et à tout jamais exclu. En refusant les 10 000 dollars qui lui avaient été promis en échange de son enfant, M^{me} Whitehead a plus respecté la morale, le droit et l'économie politique que le petit juge américain Sorkow reconnaissant la validité de ce pseudo-contrat.

(1) Dont il existe désormais, publiée par les Éditions du Seuil, une traduction française, due à Catherine Astard (667 p., 290 F.).

Notes de lecture

par Alfred Sauvy

JACQUES DOMINATI ET DIVERS

Quel avenir industriel pour la France ?

Les 7 et 8 octobre 1986, s'est tenu au Palais-Bourbon, à l'initiative de la commission de la production et des échanges, un colloque sur l'avenir industriel de la France, auquel ont participé vingt-cinq personnalités, parmi lesquelles citons Édouard Balladur, Jean Bourvier, Alain Minc, Yves Farge, Alain Madelin, Claude Birraux, animateur. Des dix-sept sujets de débat, reportons les deux textes suivants :

M. Léon Cigman, président du groupe Indreco, pose le redoutable problème de la concurrence des pays à bas salaires. Le coût du travail, pour les entreprises, est en France, dit-il, sept fois plus élevé qu'en Turquie et douze fois plus qu'au Maroc. Laissons même de côté la Chine populaire.

La solution proposée, bien classique, comporte la fiscalisation des charges familiales et la baisse (non précisée) des dépenses publiques. C'est déplacer sans résoudre. L'espoir est, en outre, manifeste de voir les pays pauvres augmenter leurs salaires.

M. Marc Blondel, de Force ouvrière, critique la tendance des entreprises françaises à attendre beaucoup des pouvoirs publics, comportement qu'il qualifie de laxiste. C'est l'Etat-providence... pour les entreprises. Dans la modernisation si nécessaire, le social doit jouer un rôle moteur. Critique aussi de la politique d'austérité et vœu en faveur d'un taux de croissance soutenu, sans précision, toutefois, sur les moyens de l'obtenir.

« Travailler comme les ouvriers de Singapour, ajoute-t-il, serait aller à l'encontre de l'histoire économique. » Chacun en conviendrait, mais le problème subsiste. Aucune allusion n'est formulée à des investissements par les salaires, au profit des salariés, selon le déjà oublié « amendement Vallon », qui semble avoir reçu quelque application en Suède.

* *Economica*, Paris 1987, 24 cm, 409 pages, 125 F.

**ALAIN LIPIETZ
SAMIR AMIN, MICHEL BEAUD...**

Pour une définition de nouveaux rapports Nord-Sud

C'est à Delphes qu'étaient prononcés des oracles se prêtant à diverses interprétations. Cette tradition s'est renouvelée, car il y a, sans doute, plusieurs façons de tirer la leçon des explications données, sur ce qui est, si conventionnellement, appelé la crise. Une certaine crainte de s'exprimer s'observe chez les auteurs, en particulier sur les gestes qu'il faudrait faire, ou sur ceux que ferait « la main invisible », en vue d'accélérer la marche.

C'est en novembre 1985 que s'est réuni ce premier forum, sous le titre évocateur de « Pour sortir de la crise », qui confirme l'idée si répandue chez des intellectuels selon laquelle il suffirait de trouver le sésame. Les explications du ralentissement observé depuis 1974, ou peut-être 1967, ne manquent pas, mais n'emportent pas la conviction.

Peut-être serait-il plus pénétrant de chercher les conditions qui ont permis les Trente glorieuses. Mais nous restons, en tout état de cause, dans un globalisme monétaire, trop éloigné des hommes. K. Vergopoulos est seul à mentionner la rigidité de l'offre, terme qu'il faudrait même mettre au pluriel.

Les déroulements de A. Lipietz nous tiennent en haleine, dans l'attente de la solution. Elle vient enfin, bien simple : l'annulation de toutes les dettes. De Samir Amin, retenons surtout l'histoire, dans son style incisif, de la région méditerranéenne et, en particulier, du monde arabe. Quant à Tassos Giannitis, il nous rappelle le chemin de croix suivi par l'économie grecque à partir de 1974.

Ignacy Sachs et Christian Cornéliou suggèrent, pour les relations entre le Sud et le Nord, des « éléments de stratégies alternatives » ; peut-être voudrait-il mieux parler simplement d'une « autre politique ». Distinction faite entre les désirs manifestés par les hommes à la base et le « développement » des théoriciens.

Nous devons à Michel Beaud et à Christian Cornéliou une analyse fidèle de la politique socialiste 1981-1986, dans ses rapports avec les pays pauvres. A été atteint le fameux 0,7 % du PIB, accompli par les Nations unies.

Un ensemble de haute tenue, qui eût gagné, bien sûr, à être plus concret.

* *Autosomatosi* à Athènes et Publiad à Paris, 1986, 21 cm., 244 p.

CHAOUKI BENAZZOU

Le Maroc face à l'endettement extérieur

Particulièrement qualifié pour traiter ce problème, ce directeur de l'INSEE marocain (INSEA), collaborateur du premier ministre ; la balance des paiements c'est son fief, mais elle est loin de fixer ses limites. Il ferait même un bon successeur du regretté R. Salas, au Fonds des Nations unies pour les activités en matière de population (FNUAP).

Le Maroc, pays en plein développement et non « en voie de développement », dans le jargon des Nations unies, a vu son bien brisé, dans les années 70, par la marche en ciseaux du phosphore (en baisse) et du pétrole (en hausse). Si compromise a été la balance des paiements qu'il a bien fallu frapper à la porte dorée du FMI et en accepter les froides conditions (gel des salaires, arrêt du recrutement public, etc.). En surcroît d'infortune, la sécheresse, (10 % en moyenne de la balance des paiements courants).

Compléments appréciables, cependant, aux exportations : aide française (passée de 26 millions de dollars en 1973 à 1 284 millions en 1982), aide américaine (72 % en produits), aide allemande, Banque mondiale, tourisme (plus de 2 milliards de dollars par an), épargne des émigrés (250 millions), aide arabe en recul, après la pointe de 1981 (67 % des concours extérieurs).

Résultat sérieux de l'aventure : la dette extérieure a décuplé en dix ans (de 1,5 milliard de dollars à 16), le tout au taux d'intérêt excessif de 7,3 % par an. Une

légère allusion à la forte augmentation de la population, à la fois charge et support.

Excellentes présentations. Un modèle.

* *Libre service*, 11, rue Poicaré, Casablanca, 22 cm., 149 p., 27 dirhams.

ANDRÉ FOURCANS

La rupture. Le libéralisme à l'épreuve des faits

Le libéralisme, jugé par un libéral clairvoyant et par d'autres, nous voici en pleine actualité. Des dix articles, dus à neuf auteurs, ne retenons ici que les sept consacrés à l'économie. Dans son introduction, l'auteur-maître recommande de marquer ambition et prudence, puis présente les divers sujets, sans se limiter à la critique de la politique socialiste précédente, et propose, en termes peut-être timides, la transparence de nos institutions.

Des sept articles de nature économique, retenons, en premier lieu, celui que l'auteur-maître et Edmond Alphandéry consacrent à l'emploi. Depuis 1981, le nombre de personnes employées a diminué de cinq cent mille en France, seul pays en cette situation. Trois moyens proposés : investissements productifs, coût du travail et formation professionnelle. Le premier moyen suppose la bienheureuse réduction des dépenses de l'Etat (sans précision), le second est plus délicat à annoncer, car il porte particulièrement sur le SMIC et met en présence, ces deux adversaires de toujours, morale et efficacité. Mais, une fois de plus, est omis l'élément de base ; les besoins publics et privés, seuls capables de dicter l'orientation professionnelle correspondant au plein emploi.

Dans l'article, au titre prometteur « Le financement de l'économie », Jean-Jacques Durand, professeur à l'université de Strasbourg, s'afflige du « cloisonnement des réseaux », sous le double contrôle de la Banque de France et du Trésor. L'autorité centrale est-elle capable de répartir les ressources entre les divers secteurs ? Les crédits à l'investissement non agricole ne représentent que 18 % des crédits à taux préférentiels. La moitié des CODEM est, en fait, affectée au financement du déficit budgétaire. Des efforts considérables de simplification s'avèrent nécessaires, ainsi que l'unification du régime fiscal. Libération, bien entendu, des taux d'intérêt pour permettre à la concurrence internationale de jouer. L'auteur ne cherche pas à dissimuler que l'aide au logement peut souffrir de ces mesures.

* *Economica*, Paris 1986, 24 cm., 156 p., 98 F.

LUCIE TANGUY

L'introuvable relation formation-emploi. Un état des recherches en France

Dans l'imposante bibliothèque sur l'emploi et le chômage, il est exceptionnel de trouver un ouvrage entrepris avec une méthode aussi élaborée, des travaux de base aussi consciencieux, chargés, en outre, de modestie, puisque, loin des titres triomphants, annonce la perte du grand mystère, figure ici le mot « introuvable », qui ne vise d'ailleurs qu'un des objectifs de l'immense question. Quatorze auteurs : Melton Bel, Myriam Campino, Claude Duber, Michel Dupiquier, déjà si en vue, Bernard Fourcade, Nicole Gadrey, à si bonne école, Roland Guillon, Catherine Marry, Philippe Méhaut, Jean-Jacques Paul, Jean Rose, Lucie Tanguy, Ramon Tortajada, Philippe Zarifian, assistés de quelques autres, abordent les trois problèmes, insertion, formation, qualification, en puisant à bonnes sources. Il est heureux, notamment, de voir utiliser les travaux de

P. Neville, M. Bastide, P. Arbo et R. Estabiet (moins en vue, peut-être, qu'il le faudrait). L'économiste est, par contre, laissé de côté.

Quelle que soit sa valeur, cet ouvrage illustre, cependant, la lacune déplorable de notre temps qui, en négligeant les besoins publics et privés, c'est-à-dire l'essentiel, a conduit au si affligeant nombre de chômeurs. Est-ce une peur instinctive qui éloigne du sujet, comme elle l'a fait pour Michel Rocard, il y a cinq ans, par souci de ne pas envoyer les hommes « au charbon » ? Peut-être les auteurs feront-ils valoir que ce n'est pas leur sujet, si bien connu, cependant, de R. Estabiet et C. Baudouin, diplômés de l'École d'école, en ce cas, qui explique la réponse : « Fermez les livres et ouvrez les yeux. » Bien rappelé, le plan Langevin-Wallon, mais sous un aspect seulement.

Ces auteurs, si consciencieux, si persévérants, nous doivent, non certes une revanche, mais un compliment, exécuté avec le même soin. Notre exigence va plus loin, en raison même de leur savoir et de leur conscience : que sociaux de la forme, autant que du fond, ils cessent d'appeler à l'américaine, approches des méthodes, technologies des techniques, etc. L'usage est, certes, un grand disculpateur, corrigé.

* *La Documentation française*, Paris 1986, 24 cm., 302 p., 120 F.

MARIE-CLAIRE BERGÈRE

La République populaire de Chine de 1949 à nos jours

Ce professeur à l'École des hautes études, spécialisée dans le domaine chinois, nous donne ici le fruit de vingt ans d'observations et de réflexions. Récolte remarquable, et sans doute l'ouvrage le plus accompli, sous les réserves qui vont suivre.

Nous ne retenons ici que les principaux jalons économiques de la grande aventure, en retraçant la place, si étroite, accordée au problème vital de la population. Trois phases à distinguer : de 1949 à 1966, consolider et organiser ; de 1966 à 1976, fuite dans le rêve et l'utopie ; de 1976 à 1986, victoire du pragmatisme, disons : reconnaissance scientifique des faits.

Particulièrement significative, la politique agricole, qui, à travers envolées idéologiques, farines et remous, parvient finalement à un partage assez satisfaisant des responsabilités et à un progrès de production ne dépendant plus que des conditions météorologiques.

Après la période « héroïque » de l'établissement au nord et de l'établissement au sud, la monnaie a fini par trouver une certaine assise. Par ailleurs, l'utilisation, peu marxiste, de zones franches, créatrices de singularités fortunées personnelles, est peut-être la manifestation la plus spectaculaire de l'ouverture au-dehors, suggérée par un quart de siècle d'aventures, et expérimentales s'il en fut.

Exprimons cependant un double regret : l'absence de séries statistiques retraçant la marche de la production et de la balance des paiements, et la très faible attention portée à la population, qui, après les revers successifs, a été enfermée dans un plan étroit de longue durée.

En surcroît de faiblesse, sur ce point, les sources bibliographiques sur la démographie négligent le principal : la revue française *Population*, qui, dès l'origine, a pu reconstruire à travers les contradictions les mouvements chaotiques jusqu'à la prise en main, ignorée, en particulier, les travaux de G. Colot et P. Faillat.

Il reste à souhaiter que l'édition prochaine, si méritée, répare ces lacunes, notamment par des séries statistiques, en fin de volume.

* *Armand Colin*, Paris, 1986, 23 cm., 283 p.

La relance de l'impôt politique fiscal

Texte vertical sur la droite de la page, probablement une publicité ou un article partiellement coupé.

Handwritten note or stamp at the bottom of the page.

POINT DE VUE

La relance de l'épargne doit s'accompagner d'une politique fiscale favorable à l'investissement

par Edmond Alphandéry
député du Maine-et-Loire
(UDF-CDS)

De nombreuses dispositions du projet de loi sur l'épargne, qui vient en discussion au Parlement (rachat d'entreprises par les salariés, modernisation du marché financier ou fiscalité des comptes-courants d'associés) sont autant de progrès législatifs indiscutables. Mais la novation centrale de ce texte réside dans la création de plans d'épargne en vue de la retraite. Ceux-ci sont financés en partie grâce à la déduction du revenu imposable, dans la limite de 6 000 F pour une personne seule et 12 000 F pour un couple, des versements effectués chaque année sur ce compte. Etant donné l'importance de cette mesure, on doit s'interroger sur l'insertion de ce dispositif dans la politique économique du gouvernement.

● Pourquoi stimuler l'épargne des ménages ?
Le taux d'épargne des ménages, c'est-à-dire le rapport de leur épargne à leur revenu disponible, qui était de 15,8 % en 1981, est tombé à 11,8 % en 1986. Selon la dernière note de conjoncture de l'INSEE, il devrait encore diminuer d'ici à la fin de 1987 (11,4 %). Ce mouvement d'érosion a accompagné une augmentation du besoin de financement des administrations (Etat, collectivités locales et Sécurité sociale). Nul en 1980, celui-ci atteint 2,5 % du PIB en 1987. Ces deux évolutions prennent en tant que les ressources indispensables pour financer les investissements productifs, c'est-à-dire pour financer notre croissance économique. D'où l'idée d'une incitation fiscale à l'épargne des ménages.

que nous proposons nous-mêmes depuis plusieurs années et que le gouvernement a repris à son compte dans ce texte de loi.

● Ce dispositif fiscal atteindra-t-il son but ?
Pour qu'il l'atteigne, encore faut-il que cet encouragement aux placements financiers n'aboutisse pas à un simple transfert, au détriment en particulier de l'épargne immobilière. Car, autrement, ce serait mettre sur pied un mécanisme fiscal coûteux (certains parlent de 5 milliards de francs en année pleine) pour de seules opérations de substitution au sein même de l'épargne des ménages.

Et si le projet de loi permet globalement un sursaut de l'épargne des ménages, cela ne peut se faire logiquement qu'au détriment de leur consommation. Attention donc à ce risque de déflation, à un moment justement où les prévisions de l'INSEE en matière de consommation sont plutôt moroses.

● Où est la logique de ce projet ? Pourquoi vouloir stimuler l'épargne ?

La proposition que nous avançons formulée pour relancer l'épargne a toujours accompagné une politique financière et fiscale en faveur du redressement des investissements des entreprises. Car l'un des problèmes les plus préoccupants de l'économie française réside dans la proportion du revenu national, sans cesse croissante pour la consommation et sans cesse décroissante pour l'investissement. Inversement ce mouvement est indispensable si l'on veut améliorer notre compétitivité et renverser à terme notre situation de l'emploi.

La stimulation de l'épargne est, dans ce contexte, une condition nécessaire au redressement de l'investissement car elle assure son financement. Mais sans une stratégie d'ensemble, tout effort centré sur le redressement de l'investissement productif, cette politique en faveur de l'épargne pourrait bien avoir des effets inverses de ceux qui sont recherchés : attention à ce que les ménages français ne soient conduits à placer cet argent supplémentaire sur les marchés étrangers.

● Le gouvernement a-t-il, en matière d'investissement, la moindre marge de manœuvre ?
Les marges de manœuvre sont étroites, mais elles existent. Rappelons que les chiffres d'investissements viennent d'être révisés en baisse par l'INSEE. L'investissement industriel n'a pratiquement pas progressé en 1986. La France a donc pris, en la matière, un an de retard supplémentaire. Pour 1987, les prévisions gouvernementales initiales apparaissent aujourd'hui optimistes : les 8 % d'augmentation sont ramenés à 3 %. Pour renverser la vapeur, il faut donc que toute la politique économique, qu'elle soit fiscale, budgétaire, financière ou monétaire, soit concentrée sur cet objectif.

Il y a dix ans, le taux de base bancaire était, en moyenne, de 9,50 %, la hausse des prix était de 9,4 %. Aujourd'hui, le taux de base bancaire est du même ordre alors que l'inflation se situe autour de 2 %. La situation monétaire internationale n'explique pas tout. Il faut faire jouer de façon beaucoup plus vive la concurrence bancaire, si besoin est en supprimant toutes les entraves venant du contrôle des changes toujours présent pour certaines opérations bancaires. Les allègements fiscaux doivent aller en priorité vers les entreprises, et non pas vers les ménages (réforme de la taxe professionnelle, assouplissement des conditions d'amortissement, etc.). Il faut aussi sans doute mieux exploiter la marge de manœuvre financière des privatisations.

En définitive, c'est seulement dans le contexte d'une stratégie d'ensemble de revitalisation de notre secteur productif que la loi sur l'épargne trouve sa pleine signification. Le moment est donc opportun pour rappeler au gouvernement les inflexions que nous souhaiterions voir donner à sa politique économique.

Selon les prévisions du GAMA

La croissance économique en France risque d'être inférieure à 1,5 % cette année

La croissance économique en France ne dépassera pas 1,4 % cette année, prévoit le GAMA (Groupe d'analyse macro-économique appliquée), peu de temps après que le gouvernement a rectifié en baisse ses prévisions d'expansion (+ 2 % au lieu de + 2,8 % il y a six mois). Cependant, le GAMA souligne que ce chiffre moyen médiocre recouvre une assez vive reprise qui pourrait se produire un peu avant le milieu de cette année.

profonde de la balance des paiements courants, déficitaire de 24 milliards en 1988 (après des excédents de 25 milliards en 1986 et de 7 milliards en 1987).

...La reprise de la croissance, qui se produirait à la mi-1987, n'empêcherait pas le chômage de continuer à s'accroître et le GAMA prévoit 100 000 demandeurs d'emplois supplémentaires en 1988.

La faiblesse de la croissance en 1987 viendra de la conjonction de deux facteurs : la grande modération de l'évolution du pouvoir d'achat des ménages (+ 1,1 % cette année) freinera les progrès de la consommation ; la médiocrité de la conjoncture internationale (comme on le voit notamment en RFA, où les taux de croissance attendus pour cette année ne cessent d'être révisés en baisse) freineront le développement des exportations. De plus, confirme le GAMA, les entreprises « ont eu tendance à différer leurs investissements », dont la croissance devrait être de 1,8 % en volume cette année.

La remontée des prix du pétrole et la libération totale des prix provoquera une petite accélération de la hausse des prix qui pourrait atteindre 3,2 % après 2,1 % en 1986. De son côté, l'activité économique sera trop faible pour empêcher le chômage de s'accroître à nouveau (le GAMA prévoit 200 000 demandeurs d'emplois supplémentaires cette année).

Le GAMA tempère toutefois la morosité de ses prévisions en affirmant que les chiffres moyens pour 1987 masquent une reprise qui devrait s'amorcer au printemps 1987, surtout dans le domaine des investissements des entreprises. Ceux-ci devraient croître de 8 % en volume entre le premier trimestre 1987 et le premier trimestre 1988 (+ 7,7 % pour l'ensemble de 1988). Le GAMA considère que cette reprise doit survenir « spontanément ».

En revanche, la balance commerciale, qui risque d'être déficitaire en 1987 (8 milliards de francs, selon le GAMA), se dégraderait en 1988 (le déficit atteindrait 32 milliards de francs), entraînant une dégradation

Le Monde
SCIENCES
ET MÉDECINE

Après un jugement de la cour suprême des États-Unis

Texaco se met en faillite pour échapper à ses créanciers

WASHINGTON
de notre correspondant

Le huitième groupe industriel des États-Unis, la compagnie pétrolière Texaco, s'est déclarée, dimanche 12 avril, en faillite, après dix-sept mois de vaine bataille judiciaire pour tenter d'échapper à un jugement la condamnant à verser 10 milliards et demi de dollars de dommages et intérêts à Pennzoil, une société concurrente.

Spectaculaire au regard de la taille de Texaco, dont les actifs sont estimés à 34 milliards de dollars et dont les bénéfices se sont élevés, l'année dernière, à 725 millions pour un chiffre d'affaires de près de 32 milliards de dollars, cette décision ne devrait pourtant pas avoir de conséquences sociales ou économiques directes. Outre que seules la société mère et deux filiales financières sont concernées par la décision, ce que le reste du groupe (96 % des revenus) continuera de fonctionner normalement, la procédure choisie, consistant à invoquer le chapitre 11 de la loi sur les faillites, n'implique pas l'arrêt des activités.

Une habileté juridique

Elle permet même, au contraire, de se refaire une santé ou de la consolider puisqu'elle donne aux compagnies qui l'invoquent le temps de réorganiser leurs finances, à l'abri de leurs créanciers, privés de la possibilité d'exiger une liquidation. Les seules contraintes de ce chapitre sont que les décisions de gestion prises par les administrateurs soient soumises à l'aval du tribunal sous l'autorité duquel la réorganisation est conduite et que le plan de redressement doit être approuvé par la majorité des créanciers.

Ces inconvénients sont si mineurs pour les dirigeants de société que, conçu pour éviter que les difficultés d'une entreprise ne débouchent immédiatement sur des drames sociaux, ce chapitre 11 est souvent utilisé par des compagnies parfaitement solides dans le seul but d'échapper à des obligations qu'elles ne veulent pas assumer. L'un des plus célèbres exemples de ce détournement de procédure avait été, en 1983, la mise en faillite de Continental Airlines par son principal actionnaire, Texas Air, qui voulait simple-

ment pouvoir dénoncer par là les contrats collectifs du personnel.

L'opération avait été un plein succès et le début de malaise que l'on sent parfois poindre depuis devant cette habileté juridique explique sans doute que le directeur général de Texaco ait tenu à démentir que l'objectif de sa compagnie ait pu être d'essayer d'avoir raison de Pennzoil devant les tribunaux de faillite. « Nous n'essayons pas de nous cacher, nous n'essayons pas d'esquiver », a affirmé M. Kinner, en expliquant que la situation de Texaco s'était « rapidement détériorée » depuis une semaine, car les banques avaient commencé à bloquer leurs crédits et que les fournisseurs demandaient désormais à être payés à la livraison.

M. Kinner n'en a pas moins évoqué les « exigences déraisonnables de Pennzoil » dont les dirigeants ont, pour leur part, aussitôt dénoncé « l'arrogance et le mépris pour le processus légal » que reflèterait cet « usage inapproprié de la loi sur les faillites ».

Bien que partie pour durer et faire la fortune d'innombrables cabinets d'avocats, cette affaire remonte à la tentative de prise de contrôle de la Getty Oil par Pennzoil en décembre 1983. A tort ou à raison — et à raison, selon le premier jugement rendu — Pennzoil avait alors considéré avoir passé accord pour acquiescer, avec Gordon Getty, une majorité au conseil d'administration de la Getty Oil.

Ne l'entendant pas de cette oreille, Texaco était cependant immédiatement entré en scène et avait, avec une offre nettement plus alléchante,

absorbé Getty Oil au mois de janvier suivant. S'estimant victime de manœuvres déloyales, Pennzoil avait engagé une procédure devant la justice de l'Etat du Texas et avait obtenu, fin 1984, des dommages et intérêts sans précédent d'un montant de 10,5 milliards de dollars.

Pas de règlement à l'amiable

Le coup avait évidemment été rude pour Texaco, mais le pire pour lui est que la loi de l'Etat du Texas lui faisait obligation de verser immédiatement cette somme, sous forme de caution, en attendant le résultat des procédures d'appel. Pendant que les avocats de deux compagnies commençaient d'étudier, sans grand succès, une possibilité de règlement à l'amiable, Texaco allait jusqu'à la Cour suprême pour tenter d'obtenir un sursis au versement.

Débouté lundi 6 avril et, en conséquence, sans possibilité de recours, le troisième groupe pétrolier américain a dans le même temps relancé les négociations directes avec Pennzoil, ouvert quelques procédures d'obstruction et finalement opté, à l'issue de deux jours de réunions de son conseil d'administration, pour le chapitre 11.

« Difficile, douloureuse et déclinante », selon M. Kinner, cette décision a semblé prendre totalement de court les dirigeants de Pennzoil, qui s'attendaient plutôt à un compromis de dernière minute. Il est vrai que, avec quelque 3 milliards de disponibilités, Texaco n'était pas le plus évident des candidats à la faillite.

BERNARD GUETTA.

● Usinor supprime trois cents emplois dans l'Oise. — La direction de l'entreprise Usinor de Montataire, qui compte environ mille quatre cents salariés près de Creil (Oise), a annoncé, le 9 avril, la suppression d'ici un an de trois cents emplois industriels et administratifs. La décision a été justifiée, lors d'un comité d'établissement extraordinaire marqué par le départ de la CGT, par la stagnation du marché des laminés à froid et par la concurrence accrue du tiers-monde. 75 % des personnels concernés, âgés de plus de cinquante ans, continueraient à percevoir environ 70 % de leur salaire brut, 15 % bénéficieraient de contrats de

conversion ou pour les salariés étrangers d'aide au retour, le solde étant couvert par des départs volontaires. — (AFP)

● Transcanada Pipelines achèterait Dome Petroleum. — Le principal transporteur canadien de gaz naturel, Transcanada Pipelines, offre de racheter les avoirs du pétrolier Dome Petroleum, pour la somme de 4,3 milliards de dollars canadiens (20 milliards de francs). Dome a accumulé depuis six ans une dette de 6,1 milliards de dollars (28 milliards de francs), après avoir connu une période de croissance rapide au cours de laquelle il avait racheté de nombreuses sociétés.

1987 ANNÉE DES ELECTIONS AUX CONSEILS DE PRUD'HOMMES

LES PRUD'HOMMES SONT VOTRE JUSTICE

Le 9 décembre prochain, vous éirez vos représentants aux conseils de prud'hommes. Juges et conciliateurs, les prud'hommes règlent les litiges de la vie du travail. Employeurs, demandeurs d'emploi, salariés : vous êtes électeurs.

Inscrivez-vous, faites-vous inscrire sur les listes électorales avant le 5 mai.

Centre d'information sur les élections prud'homales : (1) 45.301.301.
MINISTÈRE DES AFFAIRES SOCIALES ET DE L'EMPLOI

Economie

AFFAIRES

Les conséquences des désordres monétaires

Un dollar à 6 francs risque de désorganiser le textile français

La baisse du dollar menace aujourd'hui l'industrie textile française. Telle est la conclusion inquiétante d'experts qui prouvent, statistiques en main, que les parités monétaires sont plus lourdes sur notre production et nos échanges internationaux que l'accord multilatéral (AMF) réglementant les importations dans la CEE des pays en voie de développement. Cette situation difficile risque de devenir dramatique si, de surcroît, le protectionnisme américain se confirme et s'applique aux produits textiles.

Première constatation : la production française de textile et d'habillement n'a cessé de baisser. Entre 1978 et 1986, elle est revenue de 1,3 million de tonnes à 1,05 million de tonnes. La chute due aux restrictions de la profession a été enrayée par la relance de la consommation à l'arrivée des socialistes en 1981, et par la hausse du dollar qui dynamisait nos exportations outre-Atlantique. Ces phénomènes se lisent dans les statistiques : nos ventes à l'étranger, par exemple, qui s'élevaient à 352 000 tonnes en 1978 ont grimpé à 483 000 tonnes en 1985.

C'est donc dans l'euphorie et une confiance mal placée dans le dollar que les négociations devant aboutir à un nouvel accord multilatéral ont commencé début 1986 : les Européens, insouciants, avaient vu les marchés d'outre-Atlantique et étrangers s'ouvrir à eux. La hausse du dollar se mit à piquer du nez, entraînant une

chute immédiate des exportations, d'autant plus spectaculaire que l'année 1985 avait été particulièrement bonne. Les négociateurs français et européens tapèrent donc sur la table.

Or il apparaît que l'inquiétude des professionnels et des pouvoirs publics, qui craignaient de voir notre industrie désorganisée par les importations des pays en voie de développement, n'était pas justifiée. En effet, les conséquences de l'AMF sont minimes. Globalement, l'accord multilatéral aura, en effet, abouti à limiter le flot des importations françaises de quelque 18 000 tonnes de 1986 à 1987. Les importations d'ici à 1990 des pays soumis à des quotas (AMF, contrats bilatéraux, etc.) augmenteront certes mais seulement de 128 000 tonnes en 1986 à 140 000 tonnes en 1990.

Conclusion des experts : c'est la chute du dollar et non les importations des pays en voie de développement qui menacent notre industrie. En effet, la régression de nos exportations vers les Etats-Unis, enregistrée dès la baisse du billet vert, n'est qu'une conséquence parmi d'autres de ce phénomène monétaire qui aboutit à une véritable désorganisation du marché international. Les pays d'Asie du Sud-Est (dont les prix sont libellés en dollars) sont plus compétitifs que la France sur les marchés étrangers, notamment européens. Sur tous les produits hors AMF, grosso modo la moitié,

les fabricants français risquent une perte de clientèle. En outre, la « pression » des pays en voie de développement sur les marchés est d'autant plus forte que leurs exportations, compte tenu du protectionnisme américain, refluent sur l'Europe. Par ailleurs, les pays d'Europe du Nord qui délocalisent, c'est-à-dire sous-traitent une part substantielle de leur production vers les pays de la zone dollar, bénéficient de la baisse du billet vert, ce qui améliore leur compétitivité à l'exportation. Les Français ont, eux, des difficultés à affronter cette situation : le retard dans leurs investissements, une faible amélioration de leur productivité et leurs hésitations à délocaliser ont leur part de responsabilité dans les prix de revient, grâce à la délocalisation, sont parfois inférieurs aux siens de 30%.

Au total, les simulations des experts qui se basent sur un renforcement du protectionnisme américain et sur le maintien du dollar dans une fourchette de 6 F à 8 F font apparaître des chiffres inquiétants. Ce ne sont pas les pays d'Asie, mais nos voisins européens dont les exportations ne sont pas soumises à quota que les Français ont à craindre. En 1990, les importations françaises en provenance de la CEE augmenteraient de... 100 000 tonnes, notamment en provenance de RFA, d'Italie et de Belgique.

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

Les apprentis patrons se forment à Laval

LAVAL
de notre correspondant

Une école pour reprenneurs d'entreprise ouvrira, le 1^{er} octobre, à Laval. Le projet a été initié par la chambre de commerce et d'industrie de la Mayenne, avec le soutien de l'Association Ouest-Atlantique.

Conditions d'admission : qu'il y ait un étudiant et que le contrat de transmission de l'entreprise avec le reprenneur soit conclu, si besoin est, l'appui d'un comité de sages (présidents de la CCI, du tribunal de commerce, patrons, banquiers). Le nombre de places est limité à quinze.

Les deux premiers mois d'école seront consacrés à un enseignement commun à tout futur dirigeant d'entreprise, à partir des outils informatiques du Centre interconsulaire de formation.

Au cours des six mois suivants, le reprenneur pratiquera l'alternance : un quart du temps en formation et le reste dans sa future entreprise. Devenu patron à plein temps, le reprenneur bénéficiera d'un suivi de l'école pendant dix mois.

Officiellement, l'établissement portera le nom d'École de managers, car l'objectif est de mettre sur le marché des patrons performants. Le professeur de management sera un Rennais, M. Christian Lemoine, fondateur du Centre de recherche et d'études sur le comportement industriel (CRECI).

G. L.

SOCIAL

Pari tenu pour « L'aventure des métiers »

Le gigantesque colosse qui a semblé s'écrouler pendant cinq jours la charpente métallique de la Grande Halle de La Villette a tenu bon. A l'image de cette sculpture, le salon de « L'aventure des métiers » a gagné son pari, tant pour la qualité — des professionnels disponibles, souvent passionnés, à l'écoute de leurs jeunes visiteurs — que pour la quantité — de 80 000 à 90 000 élèves et parents sont venus porter de Partin du 8 au 12 avril. Pour les organisateurs, et notamment M. Armand Braun et M^{me} Dominique Ferriot, ce succès ne peut que les inciter à renouveler cette manifestation tant au niveau national dans un an que dans quelques régions...

L'aventure des métiers a été une grande première réussie tant pour les jeunes visiteurs — écoles achevant leur cycle — que pour les adultes. Ils ont fait découvrir leurs charmes et leurs intérêts aux jeunes, mais aussi aux adultes. Pour certains, un peu à la manière des expositions sur la valorisation du travail manuel sous le septennat de M. Giscard d'Estaing, cela a pris l'allure d'une réhabilitation auprès du public. Qu'il s'agisse des éboueurs transformés en avocats de la propriété urbaine, des agents des services publics et des très nombreux artistes et artisans, chacun s'est efforcé de présenter une image bien éloignée des stéréotypes.

M. M.

Un livre du patron de la compagnie SAS Les recettes du Tapie suédois

Voici un livre qui mériterait de figurer dans une Bibliothèque rose d'économie. Tout sourit à Jan Carlzon, PDG de la compagnie aérienne scandinave SAS. Dans *Renversons la pyramide*, il raconte et analyse ses succès qui en font une sorte de Tapie suédois. Les bénéfices en plus.

Trois entreprises : trois réussites. A trente ans, il entre chez Vingtor, le plus grand organisateur de voyages suédois, dont il devient le directeur général trois ans plus tard. Dès sa première année à la tête de Vingtor, cette société dégage le bénéfice le plus important de son histoire.

A trente-six ans, il devient le plus jeune président de compagnie aérienne du monde en prenant la responsabilité de Linjeflyg, l'Air Inter suédois. En deux ans, il rend bénéficiaire une société rudement secouée par les chocs pétroliers en remplissant ses avions grâce à des tarifs réduits sur les vols les moins fréquentés.

A quarante ans, le voilà PDG du consortium SAS, qui regroupe les compagnies aériennes internationales du Danemark, de la Norvège et de la Suède. Depuis deux ans, SAS perdrait de l'argent. En deux ans, il remet les comptes à l'aplomb. L'exercice 1985-1986 s'est clos avec un bénéfice net après amortissements de 1 481 millions de couronnes (presque autant de francs), en hausse de 500 millions de couronnes par rapport à l'exercice précédent.

Ajoutons à ce cursus éblouissant que Jan Carlzon est connu comme le loup blanc en Scandinavie. Il participe à des émissions de variétés ; on l'arrête dans le bus pour le féliciter pour les bonnes prestations de sa compagnie ; les étudiants se bousculent pour l'entendre dans les amphithéâtres où, il y a dix ans, un manager n'aurait pas attiré plus de cinq personnes, et encore, des gauchistes venus lui apporter la contradiction.

La première de ses recettes, c'est qu'il faut éliminer les pyramides hiérarchiques. Jan Carlzon raconte l'histoire d'une petite baguette d'aluminium dans laquelle le passager d'un avion s'était pris le pied : une chaussure défilée, un formulaire rempli par le steward pour signaler l'anomalie au service entretien, le responsable de ce service débordé par des tâches plus urgentes, l'avion parti à Bangkok quand le technicien est alerté.

Que de temps perdu, de chaussettes trouées, de stewards et de clients pestant contre l'incurie. *« Changeons de système », écrit notre PDG. Mettons le client et l'avion au centre de nos préoccupations. Débarrassons-nous des formulaires et des bureaux qui centralisent. Les bureaux à du jeu ? Que le steward s'adresse directement au passager qui a le tourment entre les mains. Il peut lui expliquer l'histoire de la chaussette. Ce n'est pas encore l'heure du décollage. Faisons le nécessaire tout de suite. Voilà une collaboration à l'horizontale. »*

Communiquer

Jan Carlzon est encore plus persuadé de la nécessité de la communication est indispensable. Communication externe : « Tout ce que l'on entreprend doit être assez clair pour que le marché le comprenne. Si l'on décide par exemple de baisser les prix, il faut le faire de manière perlante. Personne n'avait suivi ce que le code U 50 utilisé par Linjeflyg signifiait, en revanche le slogan du billet d'avion à 100 F a immédiatement frappé tous les esprits. » Communication interne : il explique dans un petit livre rouge au personnel comment la compagnie doit devenir la meilleure du monde, les salariés ayant toute latitude pour atteindre cet objectif.

Ces recettes de bon sens sont venues servir à merveille un flair particulièrement aiguisé. Jan Carlzon a compris le premier que la clientèle d'affaires était la meilleure. Par ailleurs, il a en toute humilité constaté que les Boeing 747 étaient trop gros pour les petits pays scandinaves. Aujourd'hui, il s'apprête à tirer son épingle du jeu dans le choc qui s'annonce entre les mégacompagnies américaines et les grandes compagnies d'Etat européennes. Il a pris langue avec des « petits » transporteurs aériens finlandais, belges et autrichiens. Avec le belge SABENA l'accord est en vue pour exploiter en commun des lignes long courrier.

Peut-être entrera-t-il un jour en politique : « L'expérience de la vie des entreprises m'a appris pas mal de choses sur les compétences du leader. L'homme politique doit posséder les mêmes qualités : savoir conduire les bras humains dans une direction ambiguë qui les grandisse. »

ALAIN FAUJAS.

* *Renversons la pyramide* de Jan Carlzon. Interéditions, 98 F.

● Lancement d'un nouveau car-ferry géant pour Townsend Thoresen. — Un nouveau car-ferry commandé par la compagnie britannique Townsend Thoresen et pouvant accueillir deux mille trois cents passagers et six cents cinquante véhicules, la *Pride-of-Calais*, a été mis à l'eau samedi 11 avril, à-t-on appris auprès de son constructeur, les chantiers navals allemands Schichau Unterwasser AG à Bremerhaven. La

même société avait livré à la compagnie britannique le *Herald-of-Free-Enterprise*, qui avait chaviré au large de Zeebrugge en Belgique le 6 mars. La *Pride-of-Calais*, et son navire-jumeau le *Pride-of-Dover*, qui sera mis en service à l'automne prochain, doivent, selon Townsend Thoresen, pouvoir affronter la concurrence future du tunnel sous la Manche. — (AFP.)

ÉTRANGER

Le conflit commercial nippo-américain

Tokyo s'apprête à contre-attaquer auprès du GATT

Dans le grave conflit commercial qui l'oppose aux Etats-Unis, le Japon se servira de règlements du GATT (1) pour se battre contre les mesures imposées par Washington aux exportateurs nippons de semi-conducteurs, a déclaré, samedi 11 avril, M. Fukukawa, vice-ministre du commerce international et de l'industrie.

Le ton monte, à six jours de l'entrée en application (le 17 avril) des menaces proférées par Washington. Il a été dit et répété par l'administration américaine que les mesures annoncées (droits de douane alourdis avec effets rétroactifs au 27 mars) s'appliqueraient de toute façon pendant au moins trois ou quatre mois.

M. Fukukawa n'a pas précisé comment il pensait utiliser le GATT dans ce conflit américano-japonais. Les Etats-Unis reprochent à Tokyo de vendre des semi-conducteurs à

des prix de dumping, sur les marchés américains et sur des marchés tiers, violant ainsi un accord signé en juillet 1986.

Dans le même temps, la position du premier ministre, M. Nakasone, est affaiblie par des revers électoraux (voir page 6) qui limitent sa capacité d'action et de riposte aux attaques américaines. Le Japon, dont les excédents commerciaux et des paiements atteignent des sommets (90 milliards de dollars durant l'année budgétaire mars 1986-avril 1987), est de plus en plus attaqué et isolé sur le plan économique international. On le voit à la montée continue du yen, qui pénalise de plus en plus lourdement les industries exportatrices nipponnes, et semble contredire les accords du Louvre sur la stabilisation du dollar.

(1) Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce.

Un rapport de l'OCDE

L'Australie doit ouvrir son marché

Après s'être fortement désintéressé, l'économie australienne pourrait avoir atteint le creux de la vague au second semestre 1986, estime l'OCDE, dans son dernier rapport sur l'Australie. Mais si les experts du Château de la Muette restent convaincus à Canberra pour le resserrement des dépenses budgétaires et pour le recul de 3 % des salaires réels au cours des dix-huit derniers mois, le processus de remise en ordre de l'économie n'a fait que commencer à leurs yeux. A moyen terme, l'ajustement à réaliser reste « considérable » et se révélera « sans doute assez long et relativement douloureux ».

La priorité doit certes être maintenue à la réduction du déficit de la balance des comptes courants, évalué à 13,5 milliards de dollars au dernier trimestre 1986. De 5,5 % du produit intérieur brut à la fin du premier semestre, l'an dernier, ce déficit pourrait être ramené à 4,5 % à la mi-1988, grâce à une amélioration de la compétitivité due pour une bonne part à la forte dépréciation de la devise australienne.

Le redressement des finances extérieures, conjugué à une austerité budgétaire au cours de l'exercice 1986-1987, est jugé indispensable à l'allègement de la dette extérieure du pays qui, dans le meilleur des cas, pourrait encore représenter

100 milliards de dollars australiens, soit environ 35 % du produit intérieur brut à la fin du premier semestre 1988.

La recherche d'une reprise plus soutenue et moins inflationniste est en cours : la baisse de 1 % du revenu national durant les six premiers mois de 1986 devrait faire place à une expansion de 3,5 %, toujours en rythme annuel, jusqu'à la mi-1988, l'inflation revenant dans le même temps, de 9,3 % à 5,5 %. Les auteurs du rapport estiment malgré tout que le plus rude reste à faire.

Les recommandations contenues dans ce rapport ne sont effectivement pas faciles à mettre en œuvre. L'abandon du système centralisé de négociations salariales et, surtout, la suppression de « toute référence officielle » à l'indexation constituent un véritable défi politique. Le démantèlement progressif des barrières douanières également. Les experts de l'OCDE regrettent l'insuffisante spécialisation de l'industrie qui rend vulnérable le commerce extérieur australien.

C'est ainsi qu'à moins d'un redressement de la demande des nouveaux pays industriels d'Asie, les exportations de charbon et de fer australiens risquent fort de subir les contrechocs de la faible croissance japonaise. Mais si l'ouverture des frontières pour stimuler la compétitivité de l'industrie semble indispensable lorsqu'on sait que pour les automobiles, le textile, l'habillement et les chaussures les droits risquent d'être encore supérieurs à 50 % à la fin de 1990, le choc de la concurrence internationale mettra les dirigeants australiens dans une position délicate face à leurs industriels s'ils accélèrent le processus d'ouverture du marché.

F. C.

Flambée des importations en Israël

Pour s'équiper et consommer...

JERUSALEM
de notre correspondant

Plusieurs signes laissent pressager une accélération de l'activité économique en Israël après un long marasme. Les dernières statistiques officielles, qui portent sur le premier trimestre de 1987, font tout d'abord état d'une flambée des importations. Celles-ci ont augmenté globalement de 24,5 % par rapport à la moyenne de 1986. Dans certains secteurs, l'augmentation des achats à l'étranger est encore plus spectaculaire : 39 % pour les produits de consommation, 39 % pour les biens d'équipement. Cet accroissement des importations de biens d'équipement reflète, pour la première fois depuis cinq ans, un net regain d'optimisme des chefs d'entreprise, de nouveau désireux d'investir. Les achats en hausse de matières premières et de pièces détachées laissent prévoir un progrès de la production industrielle. Selon le ministère des finances, l'activité économique est supérieure de 10 % à ce qu'elle était à la même époque de 1986.

D'autres indices sont encourageants. Le chômage, déjà assez pénible — 6,8 % de la population active — tend à décroître. Dans certaines branches traditionnelles (textiles, alimentation), la demande de main-d'œuvre peu qualifiée n'est pas satisfaite. Les créations d'entreprises progressent : + 17 % l'an dernier. Les réserves en devises ont rarement été aussi confortables (4,2 milliards de dollars début mars). Les dépenses publiques sont en légère baisse et les rentrées fis-

cales en hausse. Les financiers étrangers, alléchés par les taux d'intérêt élevés, ont placé en Israël plusieurs centaines de millions de dollars au cours des derniers mois. La Bourse est florissante.

Il y a tout de même certaines ombres au tableau. Malgré la dévaluation de 10 % du sheqel en janvier, les exportations n'ont pas progressé au même rythme que les importations (11,5 % pendant le premier trimestre). D'où une aggravation sensible du déficit commercial, lequel atteignait déjà, en 1986, 2,4 milliards de dollars. Grâce à l'aide américaine et aux transferts de fonds de la Diaspora, la balance des paiements est à peu près équilibrée. L'inflation demeure trop forte : 2,1 % en janvier, 1 % en février. L'objectif gouvernemental — de 10 % à 12 % par an — reste pour l'instant hors d'atteinte. En outre, l'afflux récent de capitaux spéculatifs complique le contrôle de la masse monétaire.

Il n'empêche : la Banque centrale est optimiste. Elle table sur une croissance d'au moins 3 % en 1987. Mais il est encore un peu tôt pour dire si, après de longues années d'hyper-inflation puis d'anesthésie, le boom tant promis est enfin là.

J.-P. L.

La réduction du temps de travail en RFA

Une grève à l'horizon

Le président du syndicat ouest-allemand sur la métallurgie IG Metall, Franz Steinkuehler, vient de demander aux 2,5 millions d'adhérents de son organisation de se préparer à une grève qui aurait lieu en mai. Celle-ci sanctionnerait l'impasse des négociations sur la réduction du temps de travail de 38,5 heures par semaine à 35 heures.

M. Steinkuehler s'est montré pessimiste sur l'issue d'une réunion de conciliation au sommet, qui doit se tenir avant Pâques entre représentants du syndicat et du patronat. Les partenaires sociaux s'étaient décidés à tenter une réunion de la dernière chance, après l'échec de négociations, mardi 7 avril, dans la région de Stuttgart. Cette région joue traditionnellement un rôle pilote dans la fixation des accords contractuels dans la métallurgie. Des négociations sur le temps de travail, qui se sont déroulées vendredi 10 avril dans la région de Rhénanie-du-Nord-Westphalie, ont également échoué.

La réduction du temps de travail de 40 heures à 38,5 heures avait été obtenue par IG Metall au terme d'une grève de plusieurs semaines en 1984.

Outre la réduction du temps de travail, IG Metall réclame pour 1987 une hausse des salaires de 5 %. Le patronat est hostile à toute réduction du temps de travail. — (AFP.)

Handwritten note: 1000000000

مركزنا في الامارات

**A l'occasion de sa
prochaine privatisation
le CCF remercie
les 12 000 collaborateurs
et les 600 000 clients
du groupe d'avoir fait du
Crédit Commercial de France
la banque des réussites.**



AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

VALEURS DE FRANCE

Le 31 mars 1987, la valeur liquidative de la SICAF - VALEURS DE FRANCE - société d'investissement à capital fixe gérée par le BRED, était de 306,96 F (301,08 F le 13 mars).

A la même date, l'action de VALEURS DE FRANCE - cotait 390 F (380 F le 13 mars).

L'ACTIF DE LA SICAF ÉTAIT COMPOSÉ COMME SUIT :

- Obligations : 17,6 %
- Titres intermédiaires (1) : 21,4 %
- Actions : 41,3 %
- Disponibilités : 19,7 %.

(1) Titres participatifs, certificats d'investissement, bons de souscription d'actions et d'obligations...

Oblicic-Régions

"La Sicav régionale de première catégorie"

Conformément à la décision du Conseil d'Administration d'Oblicic-Régions réuni le 14 janvier dernier sous la présidence de M. François Biénot, un acompte sur le dividende de l'exercice 1986-1988 sera versé le 30 juin 1987 à titre exceptionnel. Cette décision est motivée par la longueur inhabituelle du premier exercice. La date d'ouverture de la Sicav remonte au 19 novembre 1986 et la date de clôture de son premier exercice est fixée au dernier jour ouvrable de mars 1988.



Communauté Economique Européenne

Emprunt Obligataire de FF 600.000.000

8% % 1987-1997
Prix d'émission 99%*

Banque Nationale de Paris
Caisse des Dépôts et Consignations

Dresdner Bank
Aktiengesellschaft

Morgan Guaranty Ltd

Banca Mamsardi & C.
Banque Française Standard Chartered
Banque Paribas Capital Markets Limited
Citicorp Investment Bank Limited
Crédit Agricole
Crédit Lyonnais
Crédit du Nord
Goldman Sachs International Corp.
Kleinwort Benson Limited
Merrill Lynch Capital Markets
Société Générale
Union Bank of Switzerland (Securities) Limited

Algemeine Bank Nederland NV.
Banque Bruxelles Lambert S.A.
Banque Indosuez
Barclays De Zoete Wedd Limited
Commerzbank Aktiengesellschaft
Crédit Commercial de France
Crédit Suisse First Boston Limited
Deutsche Bank Capital Markets Limited
IBJ International Limited
Kreditbank International Group
The Nikko Securities Co., (Europe) Ltd.
Swiss Bank Corporation International Limited

GACHOT

Le groupe Gachot a pu racheter pour 5,8 millions de francs un ensemble immobilier évalué à 21 millions de francs actuellement et la plus-value latente ressort à 13 millions de francs.

La réduction des frais généraux qui en découle par un coût de 2 millions de francs.

Il s'agit de l'ensemble immobilier de son siège qui jusqu'à présent faisait l'objet d'un contrat de crédit-bail. Ce rachat porte sur : 1 820 m² d'entrepôts, 3 800 m² de bureaux modernes ainsi que 2 hectares de terrain.

Par ailleurs, le groupe MATKEMI/CHEMAT, que Gachot vient de racheter, a fait un bénéfice net de 1 820 m² d'entrepôts, 3 800 m² de bureaux modernes ainsi que 2 hectares de terrain.

Le conseil d'administration de DAFSA, réuni le 10 avril 1987, a arrêté les comptes de l'exercice écoulé et approuvé le budget de l'exercice en cours.

Le résultat courant consolidé de 1986 marque le redressement escompté : la perte a été ramenée de 20,2 millions de francs en 1985 à 7,2. Ce résultat est obtenu malgré une progression de 21,7 à 27,1 millions de francs des amortissements et provisions. En effet, l'excédent brut d'exploitation est passé de 6,2 à 27 millions de francs. Le chiffre d'affaires, à activités comparables, a progressé de 21,4 %. La filiale SNE a retrouvé l'équilibre de son exploitation.

Le conseil a constaté que la restructuration de la société mère, dont il avait arrêté le principe le 7 novembre dernier, avait été menée à bien. Son coût, 18,8 millions de francs, a été entièrement imputé à l'exercice 1986, qui se solda par une perte totale de 29,8 millions de francs. Elle s'est traduite par la cession de certains produits et une diminution des frais généraux conduisant à une réduction importante d'effectifs, tandis que les moyens commerciaux et techniques consacrés aux banques de données et aux produits informatiques - dont les ventes ont progressé de 50 % en 1986 - étaient renforcés.

Ainsi réorganisée, la société devrait poursuivre le redressement de ses résultats.

DAFSA

Le conseil d'administration de DAFSA, réuni le 10 avril 1987, a arrêté les comptes de l'exercice écoulé et approuvé le budget de l'exercice en cours.

Le résultat courant consolidé de 1986 marque le redressement escompté : la perte a été ramenée de 20,2 millions de francs en 1985 à 7,2. Ce résultat est obtenu malgré une progression de 21,7 à 27,1 millions de francs des amortissements et provisions. En effet, l'excédent brut d'exploitation est passé de 6,2 à 27 millions de francs. Le chiffre d'affaires, à activités comparables, a progressé de 21,4 %. La filiale SNE a retrouvé l'équilibre de son exploitation.

Le conseil a constaté que la restructuration de la société mère, dont il avait arrêté le principe le 7 novembre dernier, avait été menée à bien. Son coût, 18,8 millions de francs, a été entièrement imputé à l'exercice 1986, qui se solda par une perte totale de 29,8 millions de francs. Elle s'est traduite par la cession de certains produits et une diminution des frais généraux conduisant à une réduction importante d'effectifs, tandis que les moyens commerciaux et techniques consacrés aux banques de données et aux produits informatiques - dont les ventes ont progressé de 50 % en 1986 - étaient renforcés.

Ainsi réorganisée, la société devrait poursuivre le redressement de ses résultats.

Marchés financiers

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes sujets à variation (en millions de francs)

ACTIF	Au 2 avril
1) OR ET CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	417 835
Or	216 316
Disponibilités à vue à l'étranger	119 518
ECU	62 008
Avances au Fonds de stabilisation des changes	17 982
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	40 281
dont :	
Concours au Trésor public	31 830
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REFINANCEMENT	153 326
dont :	
Effets escomptés	73 425
4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE À RECEVOIR DU FÉCOM	72 215
5) DIVERS	12 682
Total	695 873

PASSIF	Au 2 avril
1) BILLETTS EN CIRCULATION	209 259
2) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	11 627
3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC	16 564
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	123 396
dont :	
Comptes courants des établissements adhérents à la commission de réserve	62 803
ECU A LIVRER AU FÉCOM	60 798
6) RÉSERVE DE RÉÉVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR	253 067
7) CAPITAL ET FONDS DE RÉSERVE	3 206
8) DIVERS	9 983
Total	695 873

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

(INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ÉTUDES ÉCONOMIQUES)

Indice général, base 100 : 31 décembre 1986

Indice	3 avril 1987	10 avril 1987
Indice général	111,8	111,8
Valeurs françaises	111,7	111,8
Valeurs étrangères	112,3	114,6
Indice des agents de change	452,3	449,3

INDICES BOURSIERS

PARIS (INSEE, base 100 : 31 déc. 1985)

Indice	9 avril 1987	10 avril 1987
Valeurs françaises	111,8	111,8
Valeurs étrangères	112,3	114,6
Indice des agents de change	452,3	449,3

NEW-YORK

(Indice Dow Jones)

Indice	9 avril 1987	10 avril 1987
Industrielles	2 339,28	2 338,78

LONDRES

(Indice Financial Times)

Indice	9 avril 1987	10 avril 1987
Industrielles	1 546,2	1 523,8
Mines d'or	441,2	478,4
Fonds d'Etat	96,55	89,68

TOKYO

(Indice Nikkei)

Indice	10 avril 1987	13 avril 1987
Nikkei (Dow Jones)	23 216,5	22 254,4
Indice général	2 632,54	2 639,54

CHANGES

Dollar : nouveau recul à 6,01 F ↓

Le calme est revenu en ce début de semaine pascal sur les marchés des changes internationaux. Mais il n'a pas empêché le dollar de poursuivre son repli et la Banque du Japon d'intervenir pour freiner la baisse. Le billet vert a coté 6,01 F (contre 6,0235 F) et 1,8060 DM (contre 1,8118 DM). Tension sur l'eurodollar à six mois (7 %) et sur l'or : 436 dollars/france contre 431,60 dollars.

Devise	10 avril 1987	13 avril 1987
FRANCFORT (en DM)	1,8118	1,8060
TOKYO (en yen)	142,59	142,40

MARCHÉ MONÉTAIRE

(Offres privés)

Devise	10 avril 1987	13 avril 1987
Paris (13 avril)	77/8-8%	
New-York (10 avril)	63/8%	

MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 10 avril

Nombre de contrats : 38 531

COURS	Échéances			
	juin 87	sept. 87	déc. 87	mars 88
Dernier	107,35	107,25	107,30	107,15
Précédent	108	108,05	108	107,85

AUTOUR DE LA CORBEILLE

IMMEUBLES DE LA PLAINE MONCEAU : CA RAPPORTE - Le groupe immobilier de la Plaine Monceau son d'un bon rapport. Pour 1986, le bénéfice net de la société a augmenté de 25 % pour atteindre 67,9 millions de francs. Compte tenu d'un report à nouveau de 4,94 millions de francs, le résultat s'élève à 72,84 millions de francs. Le dividende net est fixé à 5,30 F par action pour un capital, rappelés-le, doublé par incorporation de réserve (8 F net pour 1985). Les porteurs pourront demander une rétribution en actions.

FERMENTA : UN ÉNORME DÉFICIT ATTENDU - Le groupe pharmaceutique autodéveloppé Fermenta devrait présenter pour 1986 des comptes très défavorables : 570 millions de couronnes (autour de francs) avant impôts et provisions. De son côté, le chiffre d'affaires accusait une diminution de 17 %. Une augmentation du capital de 580 millions de couronnes pourrât être décidée. Le dividende est diminué de 60 % : 4 couronnes contre 10 couronnes. Le nouveau président, M. Bertil Spolin, a démissionné ses ruzesses selon lesquelles un consortium américain aurait offert de racheter le groupe.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

COURS DU JOUR	UN MOIS		DEUX MOIS		SIX MOIS		
	+ base	+ haut	Resp. + ou dép.	Resp. + ou dép.	Resp. + ou dép.	Resp. + ou dép.	
SE-LL	6,9190	6,9130	+ 98	+ 65	+ 100	+ 125	+ 230
S. com.	4,6188	4,6243	+ 17	+ 26	+ 31	+ 64	+ 49
Yen (100)	2,3175	2,3226	+ 124	+ 158	+ 264	+ 300	+ 770
DM	3,3265	3,3295	+ 96	+ 114	+ 211	+ 234	+ 615
France	2,9475	2,9504	+ 53	+ 64	+ 111	+ 131	+ 339
F.R. (100)	16,0689	16,0775	+ 48	+ 131	+ 138	+ 248	+ 327
E.S.	4,8174	4,8221	+ 141	+ 165	+ 297	+ 325	+ 783
L.I. (100)	4,6643	4,6703	+ 70	+ 88	+ 121	+ 75	+ 467
E.	5,7783	5,7892	+ 189	+ 147	+ 361	+ 291	+ 953

TAUX DES EUROMONNAIES

Devise	6 5/8	6 7/8	6 5/8	6 3/4	6 11/16	6 13/16	6 7/8	7
SE-LL	3 3/4	4	3 13/16	3 15/16	3 13/16	3 15/16	3 15/16	3 15/16
France	5 1/4	5 1/2	5 1/16	5 7/16	5 5/16	5 7/16	5 5/16	5 7/16
F.R. (100)	7 1/8	7 3/4	7 1/16	7 3/8	7 1/16	7 3/8	7 1/8	7 1/8
DM	7 5/8	8 1/2	8 1/16	8 3/16	8 1/16	8 3/16	8 3/8	8 3/4
E.S.	9 5/8	9 7/8	9 15/16	10 1/16	9 7/8	9 7/8	9 1/2	9 7/8
F. comp.	7 3/4	8 1/8	8	8 1/8	8	8 1/8	8 3/16	8 5/16

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en

FONDS DE COMMERCE

boutiques, bureaux, locaux commerciaux
alimentation, cafés, librairies, comm. divers, gérances

Tous les lundis, dans le journal spécialisé depuis 42 ans

"LES ANNONCES"
En Vente Partout 5,00 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS. TEL. (1) 48.05.30.30

SCIENCES PO. Préparations

Documentation sur demande

- Stage intensif d'été
- Stage annuel
- Stage parallèle

IPEC Enseignement supérieur privé
46, bd Saint-Michel, Paris 6^e
Téléphone : 46.33.81.23 / 43.29.03.71.

VOTRE MAISON SUR UN TERRAIN DE 1000 m²

Au cœur de la Forêt Lamotte à 5 mn de la mer
A partir de 222 000 F, clé en main

Documentation contre cette annonce à :
ISOCOP/IT

4, bd de la République
40000 MONT-DE-MARSAN
58-06-16-09

Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements : 45-55-91-82, poste 4330

A NOUVEAU DISPONIBLE

Le Monde dossiers et documents

NUMÉRO SPÉCIAL HORS SÉRIE

TRENTÉ ANS D'EUROPE

Histoire et chronologie de la construction européenne. Les institutions. Le budget et la fiscalité. La politique agricole commune. Les grands programmes de coopération industrielle et scientifique. La défense européenne. Chômage et syndicats. L'Europe de l'enseignement. Le rôle de la Cour de Luxembourg. L'acte unique.

24 pages. Un dossier complet sur l'histoire et l'avenir de l'Europe.

CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

Le Monde sur minitel

VOTRE PORTEFEUILLE PERSONNEL

Bourse : suivez l'évolution de vos actions grâce à un code personnel et secret.

3615 TAPÉZ LEMONDE

Handwritten note: 150

Marchés financiers

différent

BOURSE DE PARIS 10 AVRIL Cours relevés à 17 h 44

Main market table with columns for Valeurs, Cours, and % change. Includes sub-sections for Règlement mensuel and various stock listings.

Comptant (sélection) Second marché (sélection)

Table of selected cash and second market transactions, including various stock and bond prices.

SICAV (sélection) 10/4

Table of SICAV (mutual funds) and 10/4 (short-term instruments) with columns for Valeurs, Emission, and Rachet.

Droits et bons Cote des changes Marché libre de l'or

Table of rights and bonds, exchange rates, and the gold market, including various international and domestic instruments.

MINITEL La position en direct de votre portefeuille personnel. Includes instructions for using Minitel services.

Le Monde

ÉTRANGER 3 Les violences en Cisjordanie. — La visite de M. Gorbatchev en Tchecoslovaquie. 4 Le voyage de M. Shultz à Moscou. 6 La situation au Tchad. 7 Le roi Hassan II et le projet de conférence sur la paix au Proche-Orient.	POLITIQUE 5 M. Juppé et sa « bande » en campagne. 9 L'avenir de la Nouvelle-Calédonie. DÉBATS 2 Vive l'Etat!	SOCIÉTÉ 10 L'enquête sur l'assassinat de M. Ali Mecic. — Incubation d'un important négociant de muscadet. 8 Ombres sur le nucléaire. SPORTS 17 Automobiles, Cyclisme, Sports équestres.	CULTURE 12 La Forêt, de Rolf Liebermann, créée à Genève. — Disque compact contre cassette audio-numérique. 16 La mort d'Enrica Caldwell et de Primo Levi. COMMUNICATION 13 La privatisation de Sud-Radio.	ÉCONOMIE 35 Point de vue : « La relance de l'épargne doit s'accompagner d'une politique fiscale favorable à l'investissement », par Edmond Alphandéry. 38 Un dollar à 6 francs risque de désorganiser le textile français. 38-39 Marchés financiers.	SERVICES Radio-télévision 15 Annonces classées .. 18 à 23 Carnet 30 Météorologie 15 Mots croisés 15 Loto, Loto sportif 16 Journal officiel 16 Spectacles 14	MINITEL ● Sondage : qui a peur des centrales nucléaires ? ● Les « décos » qu'il faut acheter. ● Lisez-vous « Le Monde » ? Actualité, Sports, Bourse, Météo, Télémat. Lotis. 38-15 Tapez LEMONDE
---	--	--	--	--	--	---

IRLANDE DU NORD : malgré les violences et les manifestations

Les partisans de l'accord anglo-irlandais marquent des points

BELFAST
de notre envoyé spécial

Bien sûr Pâques, c'est-à-dire, en Irlande du Nord, au sein des communautés catholique et protestante, le début de la saison des « parades » traditionnelles, ces manifestations d'identité — et de force — qui, selon un rituel immuable, permettent aux plus militants des deux bords d'entretenir le climat d'hostilité. Dans cette perspective, le regain de violences et d'agitation des dernières semaines n'en est que plus inquiétant, d'autant qu'il vient encore de s'accroître, comme le montrent les événements du week-end.

Dans la nuit du dimanche 12 au lundi 13 avril, plusieurs projectiles de mortier de fabrication artisanale ont été tirés contre un poste de police, à proximité de la frontière avec la République. On a également retrouvé le corps d'un « informateur » supposé de la police, près de Newry.

À Fortrush, vingt-quatre heures auparavant, au nord de la province,

deux policiers en patrouille ont été tués par balles. Leurs agresseurs, masqués, ont réussi à prendre la fuite. Un peu plus tôt, à Belfast, une Land-Rover de la police et un commissariat ont été mitraillés. Il n'y a pas eu de victimes. L'attentat a été revendiqué par une organisation loyaliste (protestante) qui a déclaré avoir voulu ainsi réagir contre l'attitude « intolérable » de l'administration pénitentiaire.

Au début de la semaine, des détenus loyalistes, dans une prison proche de Londonderry, avaient pris en otage, pendant trois jours, un gardien, et réclamé en vain d'être séparés des prisonniers « républicains » pour la plupart membres de l'IRA. Revendication ancienne et toujours rejetée par les autorités qui refusent d'établir en principe une distinction entre les terroristes quel que soit leur camp. Samedi, en fin d'après-midi, les forces de sécurité ont été confrontées à un début d'émeute dans le quartier de Shamkhill-Road. Plus des centaines loyalistes de Belfast. Les policiers assaillis par une centaine de jeunes gens ont dû faire usage de balles en plastique. Une douzaine de personnes ont été blessées.

Une situation de surenchère

Les incidents de Shamkhill-Road se sont produits au terme du défilé organisé par les partis unionistes dans chacune des circonscriptions de la province. « Une journée de défi », avait proclamé avec assurance le pasteur Ian Paisley. Mais cela a été un « fiasco », selon la presse locale et de l'aveu même de certains dirigeants unionistes. C'est un échec qui semble confirmer que la campagne contre l'accord entre Londres et Dublin est en train de marquer le pas et que ses différents promoteurs sont profondément divisés.

M. Paisley avait pris prétexte de la récente modification de la réglementation concernant l'ordre public pour appeler ses ouailles à la désobéissance. Les changements apportés restreignent les possibilités de manifestation et plus particulièrement les fameuses « parades » (celles du côté protestant sont les plus nombreuses). Pour les unionistes, il s'agit là d'une nouvelle conséquence de l'accord tant dénoncé et d'une inadmissible concession de la part des autorités britanniques à l'égard du gouvernement de Dublin. Les défilés de samedi n'étaient pas autorisés mais la police a laissé faire pour la plus grande confusion des organisateurs. Seules, quelques centaines de personnes ont répondu à l'appel en divers lieux de rassemblement.

M. Paisley, à Ballymena, était bloqué dans son armerie. Il a pris à partie les « agents », visant les dirigeants de l'Ulster Defence Association (UDA) et des Ulster Clubs, les principaux groupes paramilitaires loyalistes qui avaient annoncé qu'ils ne soutiendraient pas cette initiative des partis. Ces mouvements

extrémistes ont de cette façon révélé au grand jour une lutte d'influence de plus en plus âpre entre « politiques » et activistes. Pour l'UDA, en effet, les partis unionistes alliés et rivaux, celui de M. Paisley, et celui de M. James Moynihan — plus modéré et plus important électoralement — se sont révélés « impuissants » et « inefficaces » dans leur combat contre l'accord anglo-irlandais.

L'UDA, qui compterait quelque vingt mille membres dont une partie suit un entraînement militaire « à des fins défensives », se prépare-elle à une escalade ? Certains observateurs en doutent dans la mesure où cette organisation a fait, au début de l'année, d'étranges propositions de compromis à la minorité catholique, se disant prête à un partage du pouvoir dans la province sur une base proportionnelle, un plan plus conciliant que les projets des partis unionistes. Il est clair en tout cas que les représentants de l'UDA, en se désolidarisant de la démarche unioniste de samedi, estiment le moment venu de reconsidérer leur position.

En attendant les éclaircissements, il semble, que dans une situation probable de surenchère, la tension risque pourtant de s'aggraver, d'autant que l'IRA et sa branche politique, le Sinn Féin (SF), viennent soudain de marquer des points la semaine dernière. A l'occasion des obsèques d'un militant de l'IRA, le Sinn Féin a réussi à mobiliser des milliers de personnes dans les rues du quartier de Falls, le bastion républicain de Belfast-Ouest.

FRANCIS CORNU.

La station orbitale soviétique

Les scaphandriers de l'espace ont fixé le module Kvant

Le module Kvant a rejoint Mir, samedi 11 avril, et les deux cosmonautes de la station orbitale soviétique, Youri Romanenko et Alexandre Laveikine, vont pouvoir pénétrer dans ce laboratoire spatial.

Une première tentative d'amarrage avait avorté le samedi 4 avril, la stabilisation du module étant insuffisante. Une deuxième était presque réussie le jeudi 9, le module venant s'appuyer sur le collier d'amarrage mais ne pouvant s'y fixer. La troisième tentative a été la bonne, mais il a fallu pour cela que les deux cosmonautes sortent en scaphandre dans le vide spatial pour inspecter le collier et enlever à la main un « objet étranger », non précisé, qui empêchait la fixation. Puis ils sont rentrés dans la station, et le module, piloté depuis le sol, s'est mis en place et s'est fixé de manière étonnante sur Mir.

Morale de l'histoire : l'homme est bien utile dans l'espace, quand un grain de sable vient entraver de délicats mécanismes. On sait piloter depuis la Terre un vaisseau spatial de plusieurs tonnes et définir sa trajectoire au centimètre près. Mais on ne sait pas enlever un déchet gênant.

Le cas était cependant prévu, et l'époussetage d'un collier d'amarrage fait partie des opérations que les cosmonautes répètent au cours de leur entraînement. L'un des problèmes de l'apesanteur est justement la difficulté de se débarrasser des déchets. Tout ce qui peut se détacher de la station au cours des opérations d'amarrage et de séparation — morceaux de sangles, écrous... — flotte librement dans le voisinage de Mir et peut venir se coincer dans une anfractuosité.

● Une société de Meurthe-et-Moselle condamnée à indemniser des salariés licenciés pour fait de grève. — Le conseil des prud'hommes de Nancy a condamné, le vendredi 10 avril, la société Permail (matériaux de construction), à verser 350 000 F d'indemnités à dix salariés qui, en février 1982, avaient été licenciés pour faute lourde à la suite d'une grève avec occupation et séquestration de cadres. Les salariés soutenaient qu'ils n'avaient eu qu'un rôle passif dans le conflit et qu'ils avaient été licenciés pour leur participation à la grève. Le 24 septembre 1986, déjà, le cour d'appel de Nancy leur avait accordé plus de 200 000 F pour préavis et indemnités de licenciement, estimant que « leur participation active n'était pas démentée ». — (AFP.)

Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel 36-15 + LEMONDE

Sur le vif

Téléfolie

Vous avez vu le juge Lambert, vendredi soir à « Apocalypses » ? Comment vous avez trouvé ? Ce m'a fait un drôle d'effet, à la fois bizarre et navrant. Enfin, il a quand même un mort sur la conscience, ce mec-là. Bernard Laroche, s'il n'avait pas inculé, incorporé et refilé, l'autre, Villieris, le père du gamin, l'aurait probablement pas tué. Il n'en dit d'ailleurs pas un mot, de Laroche, Lambert, dans son livre de souvenirs. On s'en est étonné, sur la plateau. Vous croyez que ça l'aurait gêné ? Pensez-vous. Lèvres roses et regard rond, tout laissant de plaisir, l'air misis, béat. Il souriait d'aise en se dorant au soleil des projecteurs.

C'est vrai que ça a été tendu fou. Il a raison Bruno Masura. C'est assez rigolo, son bouquin, ça se lit en un clin d'œil, ce que c'est d'ailleurs, une espérillerie. Sauf que, pris au pied de la lettre, c'est pas drôle, ou plutôt c'est drôlement inquiétant.

Je ne sais pas à quoi ça tient, à l'explosion des chaînes ou quoi, mais là, en ce moment, on a l'impression que s'effondrent dans l'édition et les médias. Ils ne savent plus où donner du contrat, du micro et de la caméra. Et m'sieur Lambert ! Oh vous croyez que vous allez, comme ça ? Vous cachez ? Vous

faire oublier ? Voyons, voyons ! Vous avez sauté l'affaire du siècle ? Et alors ? C'est tout bon. Allez, venez par ici, on va vous faire faire l'affaire de votre vie !

Et vous, m'sieur Mazzari, vous étiez un avocat doublé d'un agent de la DGSE ? De la DST ? Vous avez traité votre client et déshonoré votre profession ? Mais c'est génial, ça, c'est fabuleux, attendez que je branche mon magnétophone, venez me raconter ça, vous allez voir ce best-seller, ça va être super !

Non, c'est vrai, où on va là ? A ce titre relevé dans « Le Matin » : « Non, Knobelspiess n'aspire pas à être une star du grand banditisme ! » Ça alors ! Pas possible ! Et moi qui croyais qu'il l'était, et depuis belle lurette ! On se trompe, héin, sur les gens. C'est une pâle violette, ce type-là.

Vous me direz : quand on voit un écrivain faire de la pub pour des talons en hauteur son froc à l'écran, on ne s'étonne plus de rien. Pas même d'entendre le magistrat chargé de l'instruction venir dénoncer Christine Villieris à l'écran : elle a fait au moins une victime, la garce... lui ! Elle lui a coupé tous ses effets. Il est plus bon à rien au lit.

CLAUDE SARRAUTE.

BOURSE DE PARIS

Matinée du 13 avril

Nouveau glissement

Début de semaine assez maussade pour la Bourse de Paris. Au cours de la séance préliminaire, les cours se sont remis à glisser et, en clôture, l'indicateur instantané accusait une baisse légère de 0,36 %. Affecté par la vague d'actions en justice lancée contre le groupe aux Etats-Unis pour une histoire de briquet jetable incendiaire, Bic a plongé : - 9,4 %. Recul de Seb, Opti, Maisons Pénix et Cozonac (entre 2 % et 3 %). Avance de Signaux (+ 2,7 %), Esso (+ 2,2 %) et Cetelem (+ 1,7 %).

Valeurs françaises	Dernier cours	Precedent	Dernier cours
Accor	665	590	546
Aérospatiale	2230	2224	2226
Air Liquide (L)	736	737	737
Banque Paribas	761	765	765
Bouygues	2780	2780	2780
Bouygues	1385	1385	1385
B.P.M.	5190	5190	5190
CEC	3750	3750	3750
Cheminots	1805	1805	1805
Club Méditerranée	1675	1675	1675
Elf	1506	1506	1516
Elf-Aquitaine	337	336	336
Enx	3230	3270	3280
Esso	1854	1850	1857
Lyons	1730	1715	1715
Michelin	3465	3465	3460
Mid (Gd)	1650	1638	1638
Midi-Horizont	2510	2510	2500
Navig. Méditerranée	1194	1195	1195
Oréal (L)	4437	4437	4438
Parrot-Hélic	1074	1078	1078
Pernod-Ricard	1467	1467	1469
Sanofi	465	465	465
Sanofi	896	896	896
Suez	788	785	785
Télécommunications	3215	3221	3226
Thomson-CSF	1745	1744	1736
Total-C.F.P.	482	480	484
T.S.T.	2431	2431	2431
Veolia	584	584	582

FIDJI

L'opposition, hostile au nucléaire, remporte les élections législatives

Suva (AFP). — Les électeurs de l'archipel de Fidji viennent de porter au pouvoir une coalition de partis d'opposition hostile à la présence de tout navire nucléaire sur leur territoire, mettant fin à dix-sept ans de gouvernement du premier ministre Ratu Sir Kamisese Mara.

Selon des résultats officiels partiels des élections législatives publiés dimanche 12 avril, la coalition réunissant le Parti national de la fédération et le Parti travailliste, la NFL, dirigée par M. Timoci Bavadre, était assurée de la victoire avec au moins 28 des 52 sièges à la Chambre des représentants, tandis que le Parti de l'Alliance jusqu'alors au pouvoir n'en avait que 24.

Un porte-parole de la NFL, M. Turpeni Baba, a annoncé qu'une des premières décisions du nouveau gouvernement serait d'interdire les visites de navires de guerre nucléaires, parce qu'ils ont pour principe de ne pas décoller s'ils transportent ou non des armes nucléaires. Les élections dans l'archipel du Pacifique sud, qui compte 300 000 habitants répartis sur plus de cent îles, se sont déroulées pendant une semaine depuis le 4 avril.

● AFGHANISTAN. Prisonniers libérés. — Pour la première fois depuis l'invasion de l'Afghanistan par les troupes soviétiques, la résistance afghane vient de libérer un certain nombre de prisonniers afghans en présence de représentants du Comité international de la Croix-Rouge (CICR), a-t-on appris, samedi 11 avril, à Islamabad. Selon la résistance, cent trente-huit prisonniers seraient ainsi libérés, à une date non précisée, dans la province afghane de Pakia, frontalière avec le Pakistan. Le CICR a confirmé la libération de « douzaines » de prisonniers. — (AFP.)

Nominations à Radio-France

Bernard Brigueux remplacera comme chef du service de politique étrangère de Franco-Inter Paul-Marie de La Gorce, nommé conseiller diplomatique à la direction de l'Information Extérieure au début de 1972. Bernard Brigueux était responsable de la rubrique diplomatique.

D'autre part, Christian Billman, rédacteur en chef à Franco-Inter, remplacera Jean-Pierre Mithois à la direction de la rédaction de Franco-Culture/Franco-Musique, ce dernier ayant décidé de cesser sa collaboration à Radio-France.

La direction de Radio-France annonce, en outre, une série de redéploiements au sein des différentes rédactions de la société, pour permettre notamment « la constitution de la nouvelle station d'information continue dont les émissions débuteront comme prévu le 1^{er} juin ».

Dans un communiqué, le SURT-CFDT de Radio-France se déclare, de son côté, « inquiet pour le pluralisme de l'information proposée aux auditeurs de la radio de service public, quand on voit le nombre de journalistes de qualité qui ont été contraints de démissionner ou de négocier leur départ » de Radio-France.

Le numéro de « Monde » daté 12-13 avril 1987 a été tiré à 449 444 exemplaires.

M. Olivier Renard-Payen nommé président de chambre à la cour d'appel de Paris

Récomposé écarté de ses fonctions de directeur général de la gendarmerie nationale, (Le Monde du 27 mars), M. Olivier Renard-Payen a été nommé président de chambre à la cour d'appel de Paris par décret du président de la République paru au Journal officiel du 11 avril. Le même Journal officiel annonce la nomination de M. Germain Le Foyer de Costil comme président du tribunal de Nanterre. Est nommé procureur du même tribunal M. Stéphane Boitiaux. Sont nommés président de tribunal de grande instance, MM. Jessa Bertrand-Cadi à Grenoble et Charles Schirer à Mulhouse.



LE BON CÔTÉ DE LA MODE CHEZ RODIN LES PRIX!
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

CRÉATEURS D'ENTREPRISES
VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 F HT PAR MOIS
Réception et réexpédition du courrier
Permanence téléphonique/permanence téléx
Rédaction d'actes et constitution de sociétés.
GEICA/42-96-41-12 56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

La Règle à Calcul
AMSTRAD compatible DISPONIBLE
1/2 JOURNÉE D'INITIATION GRATUITE
GARANTIE 1 AN
SIX VERSIONS PC 1512 MONOCHROME OU COULEUR DISQUETTE 380 Ko DISQUE DUR 20 Mo
LA RÈGLE À CALCUL
67, bd St-Germain - BP 300 75228 PARIS
coordonnées tél : (0) 43.25.68.88
Tlx : RAC 201 324 F
AGRÉE AMSTRAD "PRO"

STAGES INTENSIFS À L'ÉTRANGER
LA LANGUE QU'IL VOUS FAUT
• Anglais, Anglo-américain
• Allemand, Espagnol
• Général ou Spécialisé
Voyage Formation 35 RUE DES CARLINES 75002 PARIS
TEL (1) 42 61 53 25
A B C D E F G H

Le Monde sur minitel
JOUEZ « Allo Lolotte, c'est coco », gagnez avec Claude Sarraute.
36.15 TAPEZ LEMONDE puis MER.

CITROËN
Département occasion
met en vente une série de
BX 6 CV 1987*
FAIBLE KILOMÉTRAGE*
Garantie 1 an
pièces et main-d'œuvre
PRIX TRÈS INTÉRESSANT

PARIS — 10, place Etienne-Perret, 75015 PARIS, tél. 45.31.16.32, M^o Félix-Faure
50, bd Jourdan, 75014 PARIS, tél. 45.89.49.89, M^o Porte-d'Orléans
59 bis, av. Jean-Jaurès, 75019 PARIS, tél. 42.08.86.60, M^o Jaurès
LYON — 72, rue Molière, 69003 LYON, tél. 78.95.03.88
* Dans la limite des stocks disponibles.

سازمان چاپ و نشر